

## DIRECTION DES SOINS ET DES ACTIVITES PARAMEDICALES

**RAPPORT D'ACTIVITE DE LA  
COMMISSION CENTRALE DES SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION  
ET MEDICO-TECHNIQUES (CCSIRMT) 2012 :  
ELEMENTS MARQUANTS**

*Conformément à l'article R. 6146-16 du décret n°20 10-449 du 30 avril 2010 relatif à la Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques dans les établissements publics de santé :*

**« Le président de la commission rend compte, chaque année, de l'activité de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques dans un rapport adressé au directoire ».**

**Présentation au Directoire le mardi 16 avril 2013.**

# Sommaire

	Page
1- Les missions de la Commission centrale des Soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques	3
2- La composition de la Commission centrale des Soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques	3
3- Le nombre de séances organisées	3
5- Les principales thématiques traitées	3
Annexe 1 : ordres du jour des CCSIRMT de l'année 2012	6
Annexe 2 : liste des membres de la CCSIRMT du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012	9
Annexe 3 : liste des représentants de la CCSIRMT aux instances et commissions institutionnelles	11

## 1. Les missions de la Commission Centrale des Soins, de Rééducation et Médico-Techniques

Les missions de la Commission des soins sont régies par le décret n°2010-449 du 30 avril 2010.

Décret n° 2010-449 du 30 avril 2010 relatif à la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques dans les établissements publics de santé.

« Art. R. 6146-10. – I. – La commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques prévue par l'article L. 6146-9 du code de la santé publique **est consultée pour avis sur** :

« 1° **Le projet de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques** élaboré par le coordonnateur général des soins ;

« 2° **L'organisation générale des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques** ainsi que l'accompagnement des malades ;

« 3° **La politique d'amélioration continue de la qualité, de la sécurité des soins et de la gestion des risques liés aux soins** ;

« 4° **Les conditions générales d'accueil et de prise en charge des usagers** ;

« 5° **La recherche et l'innovation dans le domaine des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques** ;

« 6° **La politique de développement professionnel continu.**

« II. – Elle est informée sur :

« 1° Le règlement intérieur de l'établissement ;

« 2° La mise en place de la procédure prévue à l'article L. 6146-2 ;

« 3° Le rapport annuel portant sur l'activité de l'établissement.

## 2. La composition de la Commission Centrale des Soins, de Rééducation et Médico-Techniques

La composition :

« Art. R. 6146-11. - La commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques est présidée par le coordonnateur général des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques. Elle est composée de représentants élus des différentes catégories de personnels qui participent à la mise en oeuvre des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques. »

## 3. Le nombre de séances

- Au-delà des sujets réglementaires (cf. décret ci-dessus), le bureau de la Commission détermine les priorités à traiter et valide l'ordre du jour des séances plénières.
- **5 réunions du bureau, 5 séances plénières et 1 séance extraordinaire ont permis de traiter les problématiques institutionnelles, les thématiques de soins paramédicaux et d'émettre conformément aux attributions de la Commission les avis requis par vote.**
- Chaque séance fait l'objet d'un procès-verbal validé en séance plénière. Ces procès-verbaux et leur compte-rendus synthétiques sont disponibles sur le site intranet de la DSAP (<http://portail-cms.aphp.fr/dcsirmt/?page=public>)

## 4. Les principales thématiques traitées

### ① **La gouvernance**

- La CME – Dialogue avec le Président de la CME
- Les actualités institutionnelles
- L'organisation du siège
- La réorganisation polaire

### ② **Les projets institutionnels**

- Le projet gériatrique : contexte et enjeux / évolution de la gériatrie
- Le projet Hôtel-Dieu
- Le système d'information
- Retour d'expérience de professionnels d'Ambroise Paré concernant la mise en place du dossier de soins ORBIS

### ③ **L'organisation des soins et la sécurité et qualité des soins**

- Point sur la certification V2010
- Une Pratique exigible prioritaire : PEP n°12 prise en charge de la douleur
- Le bilan du CLIN 2011
- Le Comité opérationnel du système management de la qualité de la prise en charge médicamenteuse du patient
- Les résultats de l'évaluation du dossier de soins 2011
- Les résultats 2012 de l'enquête de prévalence des escarres
- Les recommandations relatives à l'administration des médicaments per os en USLD et UHPAD à l'AP-HP
- Information sur le travail du groupe « urodynamique »
- La présentation de la mission handicap, des fiches de liaison, du kit de communication
- Présentation du film « La sécurité de l'administration du médicament : l'infirmière un acteur majeur »
- Présentation d'ARCHIMED
- **La cellule qualité sécurité des soins / Condition d'accueil et prise en charge des usagers (CQSS/CAPCU) de la CME**

### ④ **La Commission centrale et des Commissions locales des soins**

- La mise en place de deux groupes de travail pour 2013
  - Prévention de l'incontinence
  - Typologie, organisation et pertinence des soins dans une journée de travail paramédicale
- Le site internet de la DSAP
- Le rapport d'activité 2011 de la CCSIRMT
- Le bilan du projet de soins à mi-parcours

### ⑤ **Les ressources humaines**

- Le baromètre social
- Le bilan social
- Le plan d'attractivité fidélisation des professionnels infirmiers à l'AP-HP
- Rapport relatif aux cadres de proximité

### ⑥ **La formation**

- Le bilan de formation 2011
- Les orientations pluriannuelles 2013-2014
- La formation tout au long de la vie
- La présentation du site intranet AP-HP concernant les formations organisées par les GH

### ⑦ **Les finances**

- L'EPRD 2012

Cf. les ordres du jour en annexe 1

## Les thématiques traitées lors des séances de la Commission centrale des soins en 2012

\* Information : prévue par le décret / Vote : vote par les membres de la CCSIRMT / X : présentation

Séances	Séance plénière 16 février	Séance extraordinaire 5 mars	Séance plénière 5 avril	Séance plénière 14 juin	Séance plénière 27 septembre	Séance plénière 29 novembre
Présentation de la Direction des affaires juridiques	X					
Contexte et enjeux / évolution de la gériatrie	X					
La formation tout au long de la vie	X					
Présentation du plan d'actions « Attractivité fidélisation des personnels infirmiers à l'AP-HP »		X				
Point sur la certification V2010 des hôpitaux de l'AP-HP			X			
Exemple de Pratique Exigible Prioritaire : PEP n°12 prise en charge de la douleur			X			
Echanges avec le Président de la CME			X			
Présentation du bilan du CLIN 2011			X			
Point sur le projet Hôtel-Dieu			X			
Le système d'information à l'AP-HP				X		
L'organisation du siège				X		
La réorganisation polaire				X		
Bilan de la formation 2011 et orientations pluriannuelles 2013-14				X Vote		
Présentation de l'EPRD 2012				X		
Modalités de travail de la CCSIRMT					X	
Retour d'expérience de professionnels d'Ambroise Paré concernant la mise en place du dossier de soins ORBIS					X	
Comité opérationnel système management qualité prise en charge médicamenteuse du patient					X	
Présentation du bilan social					X	
Présentation projet baromètre social APHP					X	
Présentation des résultats de l'évaluation du dossier de soins 2011						X
Présentation des résultats de l'enquête de prévalence 2012 des « escarres acquises »						X
Présentation de la mission handicap, des fiches de liaison, du kit de communication						X
Présentation du film : La sécurité de l'administration du médicament : l'infirmière un acteur majeur						X
Présentation d'ARCHIMED						X
Validation des procès-verbaux	15/11/12		16/02/12 05/03/12	05/04/12	14/06/12	27/09/12

## Ordres du jour des séances de la Commission centrale des soins 2012

---

### Jeudi 16 février 2012 de 9h00 à 16h30

Salle des Instances – Siège de l'AP-HP – 3, avenue Victoria – 75004 Paris

- 9h00 – 09h10 : Validation du procès-verbal de la séance plénière de la CCSIRMT du 15 décembre 2011
- 9h10 – 9h45 : Présentation des nouveaux membres et invités permanents  
Brigitte Bernabe – Ergothérapeute – GH St-Louis **Lariboisière F. Vidal**  
**Isabelle Badelon – représentante de la CME – GH Avicenne J. Verdier R. Muret**  
**Anne Badoux – représentante des usagers**  
Corinne Lamouche – Coordinatrice des Services sociaux
- 9h45 – 10h30 : Point sur le Conseil de surveillance – *Françoise Aubert, GH Pitié-Salpêtrière C. Foix*  
Point sur la CME – *Isabelle Kerhoas – GH St-Louis Lariboisière F. Vidal*  
Point sur la 3CU – *Jean-Marc Rousseau – GH Bicêtre P. Brousse A. Béclère*  
Point sur la CVRIS – *Denis Kieffer – GH Bichat Beaujon Bretonneau L. Mourier C. Richet*
- 10h45 - 11h30 : Actualités institutionnelles – *Roselyne Vasseur*
- 11h30 - 12h00 : Présentation de la Direction des affaires juridiques – *Laure Bedier, DAJ*
- 13h30 - 14h15 : Contexte et enjeux / évolution de la gériatrie  
*Jean-baptiste Hagenmuller, Directeur du projet Evolution de la gériatrie au Secrétariat Général*
- 14h15 - 15h45 : La formation tout au long de la vie – *Isabelle Kerhoas, GH St-Louis Lariboisière F. Vidal*
- 15h45 - 16h00 : Questions diverses
- 

### Séance extraordinaire Lundi 5 mars 2012 de 9h00 à 12h00 Hôtel Miramion – Paris

- 9h00 – 12h00 : Présentation du plan d'actions « Attractivité fidélisation des personnels infirmiers à l'AP-HP »
- 

### Jeudi 5 avril 2012 de 9h00 à 12h30

Salle des Instances – Siège de l'AP-HP – 3, avenue Victoria – 75004 Paris

- 9h00 – 09h15 : Validation du procès-verbal de la séance plénière du 16 février et de la séance extraordinaire du 5 mars 2012
- 9h15 – 10h00 : Point sur la certification V2010 des hôpitaux de l'AP-HP – *Nicole Périer, DPM*
- 10h00 – 10h30 : Exemple de Pratique Exigible Prioritaire : PEP n°12 prise en charge de la douleur  
*Geneviève Ladegaillerie, DSAP*
- 10h45 - 11h45 : **Dialogue avec le Président de la CME - Professeur Loïc Capron**
- 11h45 - 12h15 : Présentation du bilan du CLIN 2011 – *Sandra Fournier, CLIN Central*
- 13h45 - 15h15 : Point sur le Conseil de surveillance – *Françoise Aubert*  
Point sur la CME – *Isabelle Kerhoas*  
Point sur le CLAN – *Khaira Sadjji*  
Actualités institutionnelles – *Roselyne Vasseur*
- 15h30 – 16h00 : Point sur le projet Hôtel-Dieu – *Sophie Albert, Coordination Générale Transformation Hôtel-Dieu*
-

## Jeudi 14 juin 2012 de 9h00 à 16h30

Salle des Instances – Siège de l'AP-HP – 3, avenue Victoria – 75004 Paris

- 9h00 – 09h10 : Validation du procès-verbal de la séance plénière de la CCSIRMT du 5 avril 2012
- 9h10 – 10h30 : Point sur le Conseil de surveillance – *Françoise Aubert*  
Point sur la CME – *Roselyne Vasseur*  
Point sur le CLUD-SP – *Karima Lakhalki-Nfissi*  
Point sur la 3CU – *Jean-Marc Rousseau*  
Point sur la COMEDIMS – *Fred Sopta*
- 10h45 - 11h30 : Actualités institutionnelles – *Roselyne Vasseur*
- Congrès du SIDIIEF
  - Baromètre social
  - Evaluation du dossier de soins – point d'étape
  - Site internet de la DSAP
- 11h30 - 12h30 : Le système d'information à l'AP-HP  
L'organisation du siège  
La réorganisation polaire  
*Monique Ricomes, Secrétaire générale*
- 13h45 - 15h15 : Bilan de la formation 2011 et orientations pluriannuelles 2013-14 ➔ **avis de la CCSIRMT**  
*Jean-Louis Santiago, Jean-Luc Gaspard, et Valérie Fiton, CFDC DRH*  
Présentation site intranet AP-HP concernant les formations organisées par les GH  
*Jean-Luc Gaspard et François Hirsch, CFDC DRH*
- 15h30 - 16h15 : Présentation de l'EPRD 2012 – *Stéphanie Decoopman, DEFIP*
- 16h15 - 16h30 : Questions diverses
- 

## Jeudi 27 septembre 2012 de 9h00 à 16h30

Salle des Instances – Siège AP HP – 3, avenue Victoria – 75004 Paris

- 9h00 – 09h10 : Validation du procès-verbal de la séance plénière de la CCSIRMT du 14 juin 2012
- 9h10 – 9h45 : Point sur le Conseil de surveillance (26/09) – *Françoise Aubert et Roselyne Vasseur*  
Point sur la CME (11/09) – *Isabelle Kerhoas*  
Point sur la COMEDIMS (25/09) – *Fred Sopta*
- 9h45 – 10h30 : Modalités de travail de la CCSIRMT :
- thématiques des groupes de travail
  - organisation
- 10h45 - 11h30 : Actualités institutionnelles – *Roselyne Vasseur*
- Semaine « Sécurité des patients » du 26 au 30 septembre 2012
  - Nouveaux directeurs au siège (informatique, DEFIP), médecin du travail coordonnateur
  - Nouveaux membres du Directoire
  - Recommandations relatives à l'administration des médicaments per os en USLD et UHPAD à l'AP-HP
  - Plan attractivité fidélisation des IDE
  - Information sur le travail du groupe « Urodynamique » de Mme Maugourd
  - Bilan du rapport sur les cadres de proximité
- 11h30 - 12h00 : Retour d'expérience de professionnels d'Ambroise Paré concernant la mise en place du dossier de soins ORBIS  
*Christophe Guénot, CGS HU Paris IDF Ouest et Blasinda Rodriguez, Cadre expert site A. Paré*
- 13h30 - 14h30 : Comité opérationnel système management qualité prise en charge médicamenteuse du patient  
Professeur Béatrice Crickx, hôpital Bichat
- 14h30 - 16h30 : Présentation du bilan social – *Alain Burdet, DRH* -  
Présentation projet baromètre social APHP – *Joëlle Cantori, DRH*
-

**Jeudi 29 novembre 2012 de 9h00 à 16h30**  
**Salle des Instances – Siège AP HP – 3, avenue Victoria – 75004 Paris**

- 9h00 – 09h10 : Validation du procès-verbal de la séance plénière de la CCSIRMT du 27 septembre 2012
- 9h10 – 10h30 : Point sur la CME (09/10 et 13/11) – *Dr. Isabelle Badelon et Isabelle Kerhoas*  
Point sur la 3CU (01/10) – *Jean-Marc Rousseau*  
Point sur le CLUD-SP (02/10) – *Karima Laklalki-Nfissi*  
Point sur la Cellule d'appui qualité CME - *Karima Laklalki-Nfissi et Geneviève Ladegaillerie*
- 9h10 – 10h30 : Actualités institutionnelles  
Rapport d'activité de la CCSIRMT présenté au Directoire  
Bilan du projet de soins  
Mise en place des groupes de travail à partir de 2013  
*Roselyne Vasseur, DSAP*
- 10h45 - 11h30 : Présentation des résultats de l'évaluation du dossier de soins 2011  
*Martine Massiani et Richard Agnetti, DSAP*
- 11h30 - 12h15 : Présentation des résultats de l'enquête de prévalence 2012 des « escarres acquises »  
*Geneviève Ladegaillerie, DSAP*
- 13h30 - 14h15 : Présentation de la mission handicap, des fiches de liaison, du kit de communication  
*Nadège Renaux, Département médecine et gériatrie, DPM*
- 14h15 - 15h00 : Présentation du film : La sécurité de l'administration du médicament : l'infirmière un acteur majeur
- 15h15 - 15h45 : Présentation d'ARCHIMED – *Dr Jean-François Hartmann, CLIN / CVRIS, Hôpital Robert Debré*
- 15h45 - 16h15 : Questions diverses



## Liste des membres de la C.C.S.I.R.M.T. 2012

<b>Présidente</b>	Roselyne Vasseur	DSAP – Siège AP-HP
-------------------	------------------	--------------------

### membres avec voix délibératives Collège des Cadres de Santé

NOM Prénom	GH / hôpital	Pôle	Filière
Accolas Anne	GH Henri Mondor <b>Site H. Mondor</b>	EFR	Médico-technique
Aubert Françoise	GH Pitié-Salpêtrière C. Foix <b>Site Pitié-Salpêtrière</b>	Chirurgie	Infirmière / IDE spécialisée*
Berthe Johann	HU Paris Ouest <b>Site HEGP</b>	Rééducation fonctionnelle et Brancardage	Rééducation
Branchereau Christine	HU Paris Sud <b>Site Bicêtre</b>	Neurosciences, Tête et Cou	Infirmière / IDE spécialisée*
Conilleau Florence	HU Robert Debré	SAU	Infirmière / IDE spécialisée*
Herguedas Marie Carmen	HAD	Pôle 3 plateforme Tarnier	Infirmière / IDE spécialisée*
Hoton Marlène	Villemin Paul Doumer	EOH	Infirmière / IDE spécialisée*
Kerhoas Isabelle	GH St-Louis Lariboisière <b>Site Lariboisière</b>	Formation continue	Infirmière / IDE spécialisée*
Kieffer Denis	HU Paris Nord Val de Seine – <b>Site L. Mourier</b>	SSR	Infirmière / IDE spécialisée*
Langlois-Wils Isabelle	HU Paris IDF Ouest <b>Site A. Paré</b>		Rééducation
Marson Thomas	HU Paris Centre <b>Site Hôtel-Dieu</b>	Laboratoire Réponses rapides	Médico-technique
Miath Josiane	HU Paris Seine St-Denis <b>Site J. Verdier</b>	Direction des soins	Infirmière / IDE spécialisée*
Sopta Fred	GH Necker Enfants Malades	Réanimations Urgences Anesthésies	Infirmière / IDE spécialisée*
Wascheul Sylvie	HU Est Parisien <b>Site A. Trousseau</b>	Périnatalité	Infirmière / IDE spécialisée*

### Collège des Diplômés d'Etat

NOM Prénom	GH / hôpital	Pôle	Filière
Adnet Aline	GH Pitié-Salpêtrière C. Foix <b>Site Pitié-Salpêtrière</b>	Immuno-infectiologie	Infirmière / IDE spécialisée*
Bernabé Brigitte	GH St-Louis Lariboisière <b>Site Lariboisière</b>	C2R Rééducation	Rééducation
Cesarine Sabrina	GH St-Louis Lariboisière <b>Site Lariboisière</b>	SSPI	Infirmière / IDE spécialisée*
Degomme Sylvie	HU Paris Nord Val de Seine – <b>Site Beaujon</b>	Laboratoire Hématologie	Médico-technique
Dubois Yann-Eric	GH Henri Mondor <b>Site E. Roux</b>	CRUVEILHIER Gérontologie	Infirmière / IDE spécialisée*
Hubas Lucile	HU Paris Seine St-Denis <b>Site J. Verdier</b>	Equipe opérationnelle d'hygiène	Médico-technique
Lakhlalki-Nfissi Karima	HU Paris IDF Ouest <b>Site A. Paré</b>	Soins palliatifs	Infirmière / IDE spécialisée*
Le Meur Gaëlle	GH Necker Enfants Malades	Santé Publique et Recherche	Rééducation

\* Infirmière spécialisée : IBODE, IADE, puéricultrice

NOM Prénom	GH / hôpital	Pôle	Filière
Marx Flora	HU Est Parisien <b>Site Tenon</b>	Chirurgie Ambulatoire	Infirmière / IDE spécialisée*
Patenotte Jérôme	Hendaye	Pôle 2	Infirmière / IDE spécialisée*
Penant Audrey	HU Est Parisien <b>Site Rothschild</b>	MPR – Gériatrie	Rééducation
Rousseau Jean-Marc	HU Paris Sud <b>Site A. Béclère</b>	Médecine	Infirmière / IDE spécialisée*
Sadji Khaira	HU Paris Nord Val de Seine – <b>Site Beaujon</b>	Assistance nutritive et Gastro-entérologie	Infirmière / IDE spécialisée*
Sainty Marianne	HU Paris Centre <b>Site Cochin</b>	SAU	Infirmière / IDE spécialisée*
Salamon Pascale	GH Pitié-Salpêtrière C. Foix <b>Site Pitié-Salpêtrière</b>	Laboratoire Biochimie	Médico-technique
Saumier Carole	San Salvador	Pôle Pédiatrie	Infirmière / IDE spécialisée*
Tournier Anne	HU Paris Ouest <b>Site HEGP</b>	Prélèvements organes et tissus	Infirmière / IDE spécialisée*
Wavelet Mathieu	HU Paris Sud <b>Site Bicêtre</b>		Médico-technique

## Collège des Aides-soignants et Auxiliaires de Puériculture

NOM Prénom	GH / hôpital	Pôle	Filière
Basileu Lucette	GH Pitié-Salpêtrière C. Foix <b>Site Pitié-Salpêtrière</b>		Aide-soignante
Dragoni Corinne	GH Henri Mondor <b>Site H. Mondor</b>	UMG	Aide-soignante
Guegan Arnaud	HU Paris Nord Val de Seine – <b>Site Bichat</b>	Equipe suppléance	Aide-soignante
Hachmi Malika	HU Est Parisien <b>Site St-Antoine</b>	Onco-hématologie	Aide-soignante
Lollia Gerty	HU Paris IDF Ouest <b>Site R. Poincaré</b>	Neuro-rééducation	Aide-soignante
Petit Nancy	HU Paris Ouest <b>Site HEGP</b>	Réanimation médicale	Aide-soignante
Quiatol Gérald	HU Paris Centre <b>Site Cochin</b>	Orthopédie	Aide-soignante
Wepierre Florence	HU Paris Seine St-Denis <b>Site J. Verdier</b>	Gynécologie-Obstétrique	Aide-soignante

### *membres avec voix consultatives* Invités permanents

NOM Prénom	Hôpital / Service	Fonction
Agnetti Richard	DSAP – Sièges AP-HP	Cadre supérieur de Diététique
Dr. Badelon Isabelle	Avicenne / Ophtalmologie	Représentante de la CME
Badoux Anne		Représentante des Usagers
Cadoz-Hernandez Chantal	DSAP - Sièges AP-HP	Cadre supérieur de santé
Jarraya Michèle	IFSI Antoine Béclère	Directrice des soins
Ladegaillerie Geneviève	DSAP - Sièges AP-HP	CSS expert
Lamouche Corinne	DSAP – Sièges AP-HP	Représentante des Assistantes Sociales
Larivière Nathalie (jusqu'en 03/12)	DSAP - Sièges AP-HP	Directrice des soins
Marin la Meslée Véronique	IFSI Pitié-Salpêtrière	Directrice des soins
Massiani Martine (à partir de 06/12)	DSAP – Sièges AP-HP	Directrice des soins
Mihana François	ISFI Cochin	Représentant des Elèves Aides-Soignants
Pruvot Nicolas	DSAP - Sièges AP-HP	Directeur des soins

# Représentants de la CCSIRMT aux instances et commissions institutionnelles\*

Conseil de surveillance	<b>Françoise AUBERT</b> (cadre paramédical de pôle) Pôle Chirurgie - GH Pitié-Salpêtrière C. Foix - <b>Site Pitié-Salpêtrière</b>
CME	<b>Isabelle KERHOAS</b> (cadre supérieur de santé) Formation continue - GH St-Louis Lariboisière - <b>Site Lariboisière</b>
3CU	<b>Jean-Marc ROUSSEAU</b> (infirmier) Pôle Immunologie Infectieux Inflammation - Médecine- HU Paris Sud <b>Site A. Béclère</b>
CVRIS	<b>Denis KIEFFER</b> (cadre de santé) Pôle Médicale - SSR - HU Paris Nord Val de Seine - <b>Site L. Mourier</b>
COMEDIMS	<b>Fred SOPTA</b> (cadre paramédical de pôle) Pôle Urgences, Réanimations et Anesthésie - <b>GH Necker</b>
CLIN	<b>Florence WEPIERRE</b> (aide-soignante) Pôle Femmes et Enfants - HU Paris Seine St-Denis - <b>Site J. Verdier</b>
CLAN	<b>Khaira SADJI</b> (infirmière) Pôle Digestif - Assistance nutritive et Gastro-entérologie HU Paris Nord Val de Seine - <b>Site Beaujon</b> <b>Gerty LOLLIA</b> (aide-soignante) Pôle Handicap Rééducation - HU Paris IDF Ouest - <b>Site R. Poincaré</b>
CLUD-SP	<b>Karima LAKHLALKI-NFISSI</b> (infirmière) Soins palliatifs - HU Paris IDF Ouest - <b>Site A. Paré</b>
CQSS/CAPCU de la CME	<b>Karima LAKHLALKI-NFISSI</b> (infirmière) Soins palliatifs - HU Paris IDF Ouest - <b>Site A. Paré</b>

\* La Direction des soins et des activités paramédicales est également représentée au sein de ces différentes instances et commissions.