

Paris, le 22 OCT. 2020

3 avenue Victoria
75184 PARIS Cedex 04
Secrétariat : 01 40 27 30 00
Télécopie : 01 40 27 30 11
secretariat.dg.sap@aphp.fr

Monsieur Nicolas CASTOLDI
Direction générale
Siège AP-HP

LE DIRECTEUR GENERAL

Monsieur,

Cette lettre a pour objet de préciser vos missions dans vos fonctions de directeur délégué auprès du directeur général, visant à assurer la bonne conduite de plusieurs projets transversaux et partenariaux majeurs pour l'AP-HP :

- Assurer, aux côtés du responsable scientifique Philippe Ravaud, le développement du projet « Chronicité », qui est au cœur du nouveau projet Hôtel-Dieu. Ce projet vise à repenser la prise en charge des maladies chroniques, à partir d'une approche pluridisciplinaire et en utilisant l'ensemble des outils digitaux et numériques, permettant notamment de développer des algorithmes prédictifs permettant de modifier les prises en charge. Il s'agit d'abord de renforcer et élargir la dimension partenariale et multidisciplinaire – amorcée avec la chaire Hospinomics créée avec la Paris School of Economics et la chaire coopérative de Philosophie à l'hôpital créée avec l'Ecole normale supérieure et l'Université de Paris – qui constitue l'une des originalités et des forces du projet. Il s'agit également de mieux définir le modèle économique de ce projet, ses différentes sources de financement et les recettes qu'il peut générer. Il s'agit aussi de donner à ce projet le niveau de visibilité, en interne et en externe, cohérent avec l'ambition forte qu'il poursuit ;
- Renforcer les interactions et les synergies entre les deux volets du projet de l'Hôtel-Dieu, le projet dit « projet hospitalier » et le projet dit « parvis », qui feront de cet ensemble un lieu particulièrement original, associant partenaires publics, académiques, privés, au service de l'innovation en santé ;
- Assurer la finalisation de la nouvelle école de chirurgie sur le site de Broussais, dans le respect des orientations données par le directoire à la suite de votre présentation, associant l'ensemble des partenaires universitaires, clarifiant la gouvernance du centre de dons des corps, concrétisant le partenariat avec l'école nationale vétérinaire de Maison-Alfort et ajustant le modèle économique aux ambitions fortes que nous avons pour ce projet, très attendu par la communauté chirurgicale.

Au-delà de ces trois projets ainsi identifiés, je souhaite que vous puissiez contribuer à trois enjeux transversaux :

- La consolidation et le développement de plateformes, qui permettent de faire bénéficier au mieux l'ensemble des équipes, des atouts que procure la taille de l'AP-HP et de pouvoir renforcer notre attractivité dans les relations avec les industriels, les start-up, dans un contexte où le label Carnot, récemment décerné à l'APHP, nous ouvre davantage de perspectives ;
- Le renforcement et la diversification de notre politique de valorisation de l'innovation, à un moment où des outils nouveaux, juridiques et financiers, peuvent nous permettre de renforcer l'action qui a été développée ces dernières années par la délégation à la recherche clinique et à l'innovation ;
- L'enrichissement de la démarche éthique, pour laquelle la mise en place d'un comité de coordination a permis d'amorcer un renforcement des synergies entre les différents acteurs, qui doit être poursuivi et approfondi.

Votre positionnement à mes côtés et aux côtés des trois directeurs généraux adjoints, devrait faciliter l'exercice de ces missions transversales, répondant aux besoins des différents acteurs directement concernés, d'avoir un interlocuteur clairement identifié et à l'écoute de leurs besoins.

En vous remerciant pour ces missions dont je souligne à nouveau l'importance qu'elles ont pour l'AP-HP, Je vous prie de croire, Monsieur, en l'expression de mes sentiments les meilleurs.



Martin HIRSCH