

Paris, le 25 AOUT 2021

Lettre de mission pour :

**M. le Professeur Philippe MENASCHÉ**  
**Service de chirurgie cardio vasculaire**  
**Hôpital européen Georges\_Pompidou**

**DIRECTION GÉNÉRALE**

**COMMISSION MÉDICALE  
D'ÉTABLISSEMENT**

3, avenue Victoria  
75184 PARIS Cedex 04

Secrétariat : 01 40 27 30 00

D:

**M. Martin HIRSCH**

Directeur général

**P<sup>r</sup> Rémi SALOMON**

Président de la CME

Monsieur le Professeur,

Je vous remercie d'avoir accepté de piloter les travaux d'analyse et de propositions relatifs à la stratégie de développement des CAR-T Cells à l'AP-HP.

L'objectif de cette mission était d'identifier les enjeux autour de la montée en charge de cette thérapeutique innovante et de mettre en évidence les impacts associés, notamment en termes médicaux et de recherche, organisationnels et financiers. Vous vous êtes également attaché à identifier les zones de risques et les incertitudes liées à l'émergence de cette activité.

Enfin, vous avez commencé à formuler des scénarii et des préconisations pour encadrer et sécuriser le développement des CAR-T Cells à l'AP-HP sur le court, moyen et long terme (1 an, 5 ans). À ce titre, nous vous remercions de la qualité de la présentation effectuée au Directoire.

Les évolutions scientifiques et techniques actuelles, ainsi que la structuration dans le cadre du PIA d'une stratégie d'accélération centrée sur les biothérapies, rendent souhaitable l'élargissement de votre mission à l'ensemble des Médicaments de Thérapie Innovante (MTI), dans la continuité de vos travaux sur les CAR-T Cells.

Vous effectuerez à ce titre un état des lieux, et formulerez des propositions en termes de structuration de cette filière en interne à l'AP-HP, dans un but d'appui à l'émergence et de réalisation de ces différents projets, en lien étroit avec les différents partenaires de l'AP-HP, notamment universitaires et industriels. Vous identifierez dans ce cadre les freins et les leviers au dynamisme de cette activité

Dans le cadre de la stratégie nationale biothérapie volet MTI, vous assurerez, avec une équipe projet, que vous constituerez, la réponse ou l'appui à la réponse aux différents appels d'offre et sollicitations régionales et nationales.

Vous assurerez également une concertation étroite avec les acteurs impliqués à l'AP-HP dont le P<sup>r</sup> Jérôme Larghero, responsable du centre MEARY de thérapie cellulaire et génique de l'AP-HP.

Pour mener à bien vos travaux, vous pourrez prendre l'attache de toute personne experte, établissement de santé ou Agence que vous jugerez utile, ainsi qu'avec les industriels du secteur.

Compte-tenu de l'élargissement du comité de pilotage à l'ensemble des MTI, l'intégration des directions du siège (DOMU, DEFIP, DRCI, AGEPS, DIA, notamment), GH (directions, médecins, pharmaciens et biologistes concernés), et collégiales semble plus que jamais nécessaire. Le Dr Gilles Galula, chef du service cancer au siège de l'AP-HP restera en appui pour la logistique de cette mission.

15/05/2024 10:18

Par ailleurs, au regard de l'étendue du champ, il peut vous apparaître souhaitable d'avoir un binôme qu'il vous appartient de nous désigner.

Nous vous remercions de nous proposer votre méthode de travail et un planning pour décembre 2021 et de prévoir la présentation de la stratégie AP-HP pour les MTI en directoire puis en CME au premier trimestre 2022.

En vous renouvelant nos remerciements.



Martin HIRSCH  
Directeur Général



P<sup>r</sup> Rémi Salomon  
Président de la CME

Copie :

Mme Catherine Paugam-Burtz – Directrice générale adjointe  
Mme Clémence Marty-Chastan & M Frédéric Batteux, directeurs DST  
Mme Stéphanie Decoopman, directrice DRCl  
M. le Dr Gilles Galula, chef du service cancer, DST  
M Renaud Cateland, directeur AGEPS