

Paris, le **12 JUL. 2016**

Direction de l'Organisation  
Médicale et des relations avec les  
Universités  
Département de la Recherche  
Clinique et du Développement (DRCD)

Florence FAVREL-FEUILLADE  
Directrice  
01 44 84 17 87

Pr. Benoît DERVAUX  
Délégation à la recherche clinique  
et à l'innovation  
CHRU de Lille  
2, avenue Oscar Lambert  
59 000 LILLE

---

Objet : Lettre de mission

L'innovation constitue une priorité du plan stratégique 2015-2019 de l'AP-HP. Au-delà du lien très fort avec l'amont (invention) et la recherche, l'évaluation a un lien tout aussi fort avec l'aval dans la prise de décision pour l'introduction de l'innovation à l'hôpital. Pour l'achat (décideurs) ou l'utilisation (praticiens), le résultat de l'évaluation sur les impacts des innovations (cliniques, organisationnels, économiques, éthiques, etc.) est un important outil d'aide à la décision.

Du fait d'un empilement historique, de nombreuses structures à l'AP-HP interviennent aujourd'hui sur le continuum innovation-recherche-évaluation sans réelle coordination d'ensemble. L'AP-HP souhaite revoir cette organisation afin qu'elle soit capable de répondre aux enjeux actuels en s'inspirant des initiatives mises en place dans d'autres CHU pour fédérer les différentes compétences rassemblées au sein de leurs cellules innovation, y compris mais pas exclusivement sur le volet HTA – Health Technologie Assessment.

C'est la raison pour laquelle, l'AP-HP souhaite se doter d'une « coordination de l'innovation » avec à sa tête un responsable chargé de coordonner l'ensemble du dispositif et de rendre lisible le continuum entre innovation et recherche avec une identification claire non seulement pour les médecins de l'AP-HP, mais également pour nos partenaires académiques et industriels, du rôle des différentes structures en évitant les redondances et en articulation avec le dispositif national mis en place.

Dans ce contexte, la mission qui vous est confiée consiste à :

- Etablir en lien avec les responsables de chaque structure (COMEDIMS, CEDIT, AGEPS, Pôle transfert et valorisation du DRCD – OTT&PI, CEDM) une cartographie de leurs activités afin de les formaliser et mieux définir leurs interactions au sein de l'institution et au niveau national.
- Proposer des hypothèses de simplification du dispositif actuel afin de renforcer son efficacité à moyens constants en rendant lisible le rôle des structures concourant à cette évaluation clinique et économique des innovations,

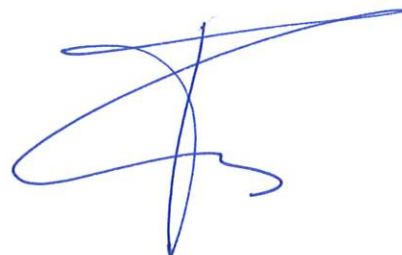
- Définir les missions et le profil de la personne à recruter qui sera en charge de promouvoir et coordonner l'évaluation des innovations dans toutes ses dimensions, de fédérer la multiplicité des structures et les réponses à des AAP ou demandes d'évaluation pour améliorer les performances de l'institution dans ce domaine et profiter des opportunités de sa taille ;
- Définir ses interactions avec la CME et ses sous-commissions.

Pour ce faire, vous serez accompagné par le Pr Philippe Lechat, président de la COMEDIMS et conseiller scientifique du DRCD. Vous pourrez également vous appuyer sur les services du DRCD et mon secrétariat pour mener à bien vos travaux qui devront déboucher sur une feuille de route détaillée soumise au directeur général et au président de la CME de l'AP-HP.

Choisi pour votre expertise largement reconnue dans le domaine de l'évaluation des innovations, je vous remercie très sincèrement d'avoir accepté de nous apporter un regard extérieur et de faire des recommandations sur l'organisation à mettre en place sur la base des entretiens que vous serez amenés à conduire dans le cadre de cette mission dont les conclusions sont attendues pour la fin octobre.

Je vous prie d'agréer mes respectueuses salutations.

Florence FAVREL-FEUILLADE



---

Copie: Martin Hirsch, directeur général de l'AP-HP  
Noël Garabédian, président de la CME de l'AP-HP