

Groupe DMU

Compte rendu de la réunion téléphonique du 13 octobre 2018

De : Jean-Claude Carel [<mailto:jean-claude.carel@inserm.fr>]

Envoyé : dimanche 14 octobre 2018 19:26

À :

Cc : CREMIEUX François <francois.cremieux@aphp.fr>

Objet : Groupe DMU - CR Kick-off meeting

Bonsoir,

Nous tenions à remercier tous ceux qui ont pu se rendre disponible pour cette courte réunion téléphonique d'hier matin.

Nous avons eu l'occasion en introduction de vous prier de nous excuser pour cette invitation tardive à une réunion un samedi matin sur un tel sujet.

C'est que nous avons pensé utile, juste après la composition de ce groupe, d'avoir cet échange qui permette de vous donner à chacune et chacun l'historique et le contexte dans lesquels ce groupe a été constitué et de vous justifier les raisons pour lesquelles c'est à vous que nous avons fait appel.

À l'attention de ceux qui s'étaient excusés pour ce matin, François a pu en introduction rappeler le contexte suivant :

- L'idée de DMU a émergée progressivement au 1^{er} semestre 2018 autour de deux enjeux : d'une part trouver la bonne réponse à la critique récurrente à l'égard des pôles et d'autre part inventer un dispositif qui devrait de toute façon évoluer pour s'adapter au contexte nouveau fondé par la déconcentration du siège de l'AP-HP et la création de groupes hospitaliers plus cohérents avec les périmètres universitaires et plus larges. Il s'agit pour l'AP-HP de trouver le bon dispositif de fonctionnement, du siège aux GH et à leurs sites, des DMU aux services qui nous permette collectivement d'affronter les défis à venir dans nos trois grandes missions de soin, d'enseignement et de recherche.
- Cette réflexion doit aussi contribuer à répondre à certaines de nos difficultés comme l'attractivité ou la fidélisation à l'AP-HP de certains professionnels (PM et PNM) ou le renforcement de la qualité de vie au travail et de notre enthousiasme à porter de grands projets.
- Le groupe DMU a été constitué à la demande du directoire de l'AP-HP qui nous a confié de piloter cette réflexion qui devra définir les quelques grandes lignes ou guidelines qui seraient amenées à cadrer la mise en œuvre des DMU, notre groupe n'ayant vocation ni à déterminer les contours des futurs DMU a fortiori à décider de le leurs responsables mais bien à proposer des guidelines.
- Nous avons donc tenté de constituer un groupe qui soit représentatif de nos diversités géographiques (nord, sud, est, ouest mais aussi intra/extra muros), de nos métiers (médecins, paramédicaux, administratifs), des disciplines (médicales, chirurgicales et des plateaux techniques), de nos missions (hospitalières et hospitalo-universitaires) et enfin fortement emmené par une classe d'âge « intermédiaire » de professionnels à la fois expérimentés et engagés pour les années à venir. Certains apportent également un regard complémentaire au titre de leurs fonctions de présidences d'instances ou de commission, de responsabilité dans le domaine de la recherche ou de la formation.

Nous vous remercions tous d'avoir accepté notre sollicitation.

Jean-Claude a poursuivi en présentant des éléments de méthode :

- Si cette réunion téléphonique a été organisée un peu rapidement, d'autres présentielles ou également à distance sont prévues dont les dates vous sont rappelées en bas de ce mail.
- Ce groupe n'a aucune intention de travailler dans le secret. La taille et la composition de notre groupe marque au contraire une volonté d'un débat ouvert et des contributions sont attendues et seront sollicitées de chaque personne. Chacun s'exprime en son nom, nous ne constituons pas une « représentativité formelle » et chacun doit se sentir libre y compris de se faire le porte-voix d'autres contributions.
- Notre objectif est donc de proposer pour un séminaire auquel vous êtes convié le 10 décembre des guidelines qui devront tenir en quelques pages (ni 1 ni 20) et dont les points consensuels ou au contraire fortement divergents seront soumis à un débat plus large et à nos instances de direction.
- Nous adopterons une méthode inspirée des conférences de consensus, en vous proposant une première série de thèmes de débat, lesquels pourront être complétés si cela vous semble pertinent.

Au cours du bref débat téléphonique, quelques points ont été posés.

- La diversité des territoires est un élément majeur d'hétérogénéité et donc besoin de penser le degré de liberté d'adaptation de toute règle générale aux réalités ;
- Les restructurations universitaires en cours ne sont uniformes ni dans leurs objectifs, ni dans leur degré d'avancement, ni dans leur rythme de développement ; cette réalité devra être prise en compte pour ce qui est des enjeux U des DMU ;
- L'articulation des disciplines de biologie, imagerie, anesthésie réanimation ou anatomo-pathologie (non exhaustif) avec les disciplines plus strictement cliniques sera un point d'attention majeur et un élément essentiel de la définition même d'un DMU ;
- Les DMU ne peuvent se concevoir indépendamment de ce que seront demain les autres niveaux de responsabilité et de gouvernance. Ils devront s'articuler avec d'autres évolutions en cours : le rôle de l'échelon central de l'AP-HP (siège et instances), le niveau de déconcentration et les missions des futurs groupes hospitaliers, le type de fonctions relevant des sites hospitaliers et enfin la volonté de renforcer le niveau du service pour l'animation quotidienne des équipes et la conduite des missions hospitalo-universitaire ; on peut également citer l'évolution attendue des DHU et donc du pilotage stratégique de la recherche, d'où la présence dans le groupe de responsables de DHU et d'IHU.

Si cette discussion a permis de faire émerger quelques points, elle n'avait ni le temps imparti ni les conditions matérielles pour des réflexions très abouties et a fortiori une quelconque exhaustivité.

Nous espérons que ce kick-off meeting aura permis de vous mobiliser autour de ces enjeux et de vous donner les éléments de contexte pour vous aider à mieux inscrire votre réflexion dans le cadre global des transformations que nous engageons.

Le lien ci-dessous : vous donne accès à l'espace de discussion et aux fichiers partagés.

- Vous y trouverez les documents de base, notamment les présentations faites en directoire, la composition du groupe et les quelques documents relatifs aux DMU.
- Nous avons ajouté un tableau récapitulatif des membres du groupe (certains n'ont pas encore confirmé leur accord à participer) et les groupes thématiques qui nous paraissent utiles. **Nous vous demandons de vous inscrire sur la feuille de calcul à un des groupes.** Ceci permettra de mieux organiser le travail en amont et pendant les séances. Tous pourront donner leur avis sur l'ensemble des thèmes.

- L'espace collaboratif comprend également des documents word par thème auxquels chacun peut contribuer et qui permettront de garder la trace des différentes contributions. N'hésitez ni à y inscrire vos idées et conviction ni à proposer d'autres contributions hors de ce cadre.
- Nous pensons préférable à ce stade de **ne pas diffuser le lien permettant d'accéder à cet espace partagé (nous n'avons pas limité l'accès aux membres du groupe) afin de respecter la liberté de parole de chacun et la sérénité des débats.**

Nous vous proposons que la réunion de samedi prochain

Samedi 20 octobre 2018 – 9H30 – 12H00

Siège de l'AP-HP Avenue Victoria – salle des instances

se déroule en trois temps :

- Temps 1 – 30 – 45' – plénière – tour de table – l'objectif serait d'identifier un premier socle de sujets importants pour tous et consensuels dans le fond ; de sujets à débattre dans leur opportunité ; de positions le cas échéant clivantes et non intuitivement consensuelles.
- Temps 2 – 1H – travail en cinq groupes pour approfondir les enjeux sur les thématiques identifiées?
- Temps 3 – 1H – plénière – présentation par les groupes de leurs propositions et échanges – esquisse de premières tendances.

Nous restons tous deux à votre écoute cette semaine, soit par mail soit par téléphone (François – [REDACTED]
[REDACTED] ; Jean-Claude [REDACTED])

Avec nos remerciements renouvelés,

Très bonne fin de week-end et bonne semaine à toutes et tous,

À samedi prochain,

Jean-Claude Carel / François Crémieux

PS : la liste de mails est ouverte afin de permettre à chacun de communiquer librement avec le groupe. Nous vous remercions de votre vigilance quant aux « réponse à tous » ou « réponse individuelle » afin d'éviter les boucles de mails inutiles.

N'hésitez pas à vous adresser directement et uniquement à l'un de nous notamment pour les sujets d'organisations de nos débats.