

Directoire du 18 février 2014

Point de vue du PCME sur la préparation du plan stratégique 2015-2019 de l'AP-HP

Remarques préliminaires

- Tamponner la rupture d'ambition et de méthode induite par le changement de DG
- Plan stratégique > Projet médical : quelle part (%) du projet médical dans le plan stratégique ?
- Dominantes fondatrices
 - Unité et indivision de l'AP-HP, CHU d'Île-de-France
 - Couverture complète des missions de l'hôpital universitaire
 - ✓ Académisme à tous les niveaux
 - ✓ De la proximité dominante au recours le plus exclusif
 - ✓ Au même endroit et en même temps, ou dans des structures séparées ?
 - Ouverture de l'AP-HP sur des coopérations sanitaires et académiques avec ses partenaires régionaux
 - ✓ Centres hospitaliers (CH)
 - ✓ ESPIC, militaires
 - ✓ Centres de lutte contre le cancer
 - ✓ Médecine de ville
 - ✓ Secteur privé lucratif ?
- Contexte économique et démographique
 - Vers une AP-HP plus vertueuse/citoyenne
 - ✓ Des lits pour quoi faire ?
 - ✓ Érosion de l'hospitalocentrisme
 - L'avenir est-il plutôt dans ou hors les murs de Paris ?
 - Où manquons-nous déjà de médecins et où allons-nous en manquer demain ?

Transformer un carré en cercle

Défi principal : faire un ensemble cohérent de quatre contributions distinctes

1. Groupes de travail centraux
 - Initiaux (biologie, maladies chroniques, recherche, etc.)
 - Ajoutés (oncologie, psychiatrie, chefs de service...) : quand dire stop ?
2. Collégiales de spécialités
 - Volumineuses contributions (médecine, imagerie, anesthésie-réanimation)
 - Encore incomplètes (chirurgie, laboratoires)
3. Groupes hospitaliers
4. Agence régionale de santé/CPOM, très axé sur
 - Les territoires de santé (GH) avec rapprochements entre AP-HP et CH
 - Les coopérations sanitaires
 - Question de l'œuf et la poule entre le plan et le CPOM de l'AP-HP

Enjeux spécifiques

- Urgences et leur aval (du SAU au SLD) : une question résolue (ou presque) ?
- Enjeu global du handicap et du polyhandicap (hôpitaux éloignés)
- Place des grands projets médico-architecturaux
 - Renaissance de l'Hôtel-Dieu
 - Constructions de l'Hôpital Nord et du nouveau Lariboisière
 - Modernisations de Mondor, Sainte Périne et Raymond Poincaré
 - Fermeture de certains sites ?
- Agenda
 - Concertation avec les universités ?
 - Qui écrit la V0 pour fin mars ?