

La CAR du 23 MAI 2024 s'est tenue au Siège en présence du D^r BOUVRY, du D^r BUI QUOC et de Monsieur COHEN, et en visioconférence de Mesdames les D^{rs} et P^{rs} DRUNAT GANNE, LOT

À l'ordre du jour :

- 1 DRI ; Présentation du D^r Florence VEBER
- 2 Travaux entretien et maintenance ; Présentation de Monsieur Charles MORVAN
- 3 Comptes clos 2023 ; Présentation de Monsieur Michael COHEN

1 DRI

Le Dr Florence VEBER, directrice de la délégation aux relations internationales (DRI), présente les moyens de la DRI, ses financements institutionnels, ses travaux de coopération.

La DRI assure plusieurs missions :

- répondre aux sollicitations externes de coopération
- accueillir professionnels de santé
- coordonner politique de don de matériel réformé

C'est la plus petite des directions du Siège, avec un tableau d'emplois à 9,6 ETP qui se décline en :

- Un noyau dur de titulaires : 7,8 ETP
- Plusieurs vacataires en contrats de cumul emploi retraite

Elle fonctionne également avec l'appui d'anciens qui continuent bénévolement à participer à ses travaux.

Un objectif de 11 ETP est demandé pour mieux assurer les missions.

Le BUDGET de fonctionnement (hors salaires) est de 170 000 € dont 40 % de charges transversales, en 2023 :

- Primes assurances des missions 19 620 €
- Sécurité des missions 11 880 €
- Réservation chambres Cité Universitaire 21 000 €
- Gestion d'un studio d'accueil 5 520 €
- Frais accueil délégations 8 000 €

En 2023 = 42 délégations ont été accueillies.

Les coopérations sont gérées par la DRI en lien avec les GHU, dans lesquels il existe un référent DRI ; en central : les P^{rs} Beatrix BARRY et David FUKS sont les correspondants « international » de la CME

La DRI recherche les financements permettant ses missions, auprès de financeurs institutionnels, en 2023 plus de 300 K€ de moyens financiers sur des fonds dédiés aux opérations avec les pays suivants, suite à l'obtention de crédits, les principales coopérations étant en 2023 :

- L'INVH de Nouakchott financé par la Principauté de Monaco
- Le programme *Onehealth* au Togo financé par le ministère de la Santé
- La coopération avec la maternité de natale au Brésil, financé par la DGOS
- Le programme NRBC au Mexique financé par la DGOS
- La prévention de la dengue au Pérou financé par l'Ambassade de France
- Les projets en Ukraine financés par la DGOS

D'autres financeurs sont le ministère des Affaires Étrangères, la FHF, l'agence française du développement...

La DRI gère en 2023 84 coopérations hospitalières actives, avec le « SUD » ; il existe des coopérations « NORD-NORD » avec d'autres pays dits « développés » comme USA et Australie, sur des sujets de recherche.

Les thématiques de la coopération sont variées :

- La santé de l'enfant (21 actions)
- Les urgences hospitalières et pré-hospitalières et la réanimation (12 actions)
- La chirurgie et les transplantations (10 actions)
- La prise en charge des maladies non transmissibles (9 actions)
- Les maladies transmissibles (8 actions)
- L'hygiène hospitalière et les infections associées aux soins (3 actions)
- La formation des cadres de soins (3 actions)
- La violence faite aux femmes (2 actions)
- Divers : hémovigilance, pharmacologie, addictologie, psychiatrie, gériatrie, formation à la recherche clinique...

La DRI assure l'ingénierie d'action de ces coopérations : élaboration des projets, sécurité, logistique... Elle justifie ses actions dans l'outil PIRAMIG. La DRI gère également des dons de matériel.

Concernant les médecins étrangers accueillis, ces professionnels viennent AVEC leur financement, et la DRI gère ce financement avec les GHU ; cela représente en 2023 = 950 806 €. La DRI perçoit ces recettes et la paie des professionnels est imputée sur la DRI (UG 0133). C'est un travail complexe, lourd en gestion, que la DRI assume au niveau central pour aider les GHU et permettre aux services cliniques d'accueillir ces professionnels étrangers. En 2023, cela représente 13 ETP : 10 médecins (stagiaires associés et *fellows*) et 3 professionnels paramédicaux dans le cadre de la coopération avec le Bénin.

Concernant l'accueil des médecins étrangers, il y a en 2023 : 77 médecins stagiaires associés, 15 praticiens chercheurs associés de recherche clinique, 12 *fellows* (praticiens contractuels). La DRI gère le dispositif des 35 postes de résidents étrangers des hôpitaux de Paris (REHP) et des 19 postes d'Asie du sud-est/Chine. Le programme des résidents étrangers des hôpitaux de Paris existe depuis 1956 ; les REHP sont payés par l'APHP (Siège) en surnombre.

La DRI permet d'accueillir des délégations (une quarantaine /an), de formaliser des accords-cadres (70), de réaliser une formation au management des hôpitaux sur le modèle de l'ÉMAMH, de travailler sur la qualité et la sécurité des soins avec le label QSS AP-HP (Démarche engagée pour une accréditation ISQua EEA du référentiel Label QSS).

Enfin, outre ses missions de coopération, la DRI assume le secrétariat de la filiale AP-HP International, créée le 30 décembre 2016. En effet, l'AP-HP n'avait pas l'outil d'accompagnement de projets comme aider à la création de structures ou répondre à des demandes au-delà de la coopération. www.aphp-international.fr

APHP international est une structure de droit privé et l'AP-HP est l'unique actionnaire. Elle peut facturer ses services ; ses conseils et expertises mobilisent majoritairement l'expertise hospitalière AP-HP :

- 52 experts en 2023 dont 21 médecins AP-HP
- 20 contrats dont 7 nouveaux contrats en 2023
- CA de plus de 3 M€

Il y a 4 grands types de contrats :

- Études préliminaires à la construction ou réhabilitation d'hôpitaux
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Conseils sur l'offre de soins hospitalière et la santé publique
- Programmes de formation

APHP international formalise de nombreux partenariats avec des structures privées françaises (constructeurs, équipementiers, fonds d'investissement, etc.) APHP international a une « marge faible » d'environ 8 % ; elle

s'autofinance ; elle emploie 15 personnes. APHP international comme la DRI ont leur siège RUE DES FOSSÉS SAINT-MARCEL.

Un dernier sujet qui ne concerne pas directement la DRI, mais qu'elle connaît, est le sujet des patients étrangers, avec deux sujets

- patients programmés, dont le principe est une facturation + 30 %, ce qui représentait avant COVID 30 M par an, mais avec des demandes particulières qui exigent de la souplesse complexe, et difficile en contexte d'offre de soins limitée, et avec la « concurrence des ÉPIC ou des structures dont c'est le « métier » (ex. : Hôpital américain)
- patients « urgents » qui sont pris en charge, avec la problématique de la facturation secondairement. Sur 5 ans, cela représente environ 120 millions d'euros, mais après 5 ans, les créances de 30 millions par an sont mises en « non-valeur ».

En conclusion, la DRI assure des très nombreuses missions, sa mission de coopération ayant pour objectif principal de réduire les inégalités de santé à l'échelle du monde, en renforçant les systèmes de santé, avec ses 84 projets en 2024.

2 Travaux entretien et maintenance

Il y a à l'AP-HP 1 600 agents techniques dans 38 hôpitaux, 400 000 interventions par an dans 1 100 bâtiments de 3,5 millions de m². Ces travaux et interventions et activités ont pour buts la sécurité, le respect des normes... Le coût de ces missions est de 161 M€ en 2023.

Il y a 3 types d'enveloppes :

- Plan courant = 57,6 millions en 2023
- Opérations techniques et opérations techniques de sûreté = 51,7 millions en 2023
- Dépenses courantes d'entretien = 52,1 millions en 2023 ; cette enveloppe est gérée par les GHU, avec contrôle central *a posteriori*.

La politique technique est gérée au SIÈGE par la DÉFIP et le service Risques, Énergie et Développement durable (SREDD), en lien avec les GHU.

Elle a pour impératifs :

- La sûreté de fonctionnement
- Le respect des réglementations et la prévention des risques
- L'exigence financière et économique
- Le numérique

L'AP-HP met en action en 2023-2026 un projet institutionnel SAPHIR de 2,6 M€ = Système Applicatif Patrimoine Hospitalier Intuitif et Réactif, pour améliorer les opérations techniques et biomédicales.

3 comptes CLOS 2023.

Monsieur Cohen présente brièvement les éléments des comptes clos qui seront exposés de façon exhaustive lors de la CME de juin.

Les principaux éléments sont un résultat de déficit de -398 millions d'euros, pour un prévisionnel de -406 millions d'euros.

LA PROCHAINE CAR AURA LIEU LE JEUDI 20 JUIN 2024 de 17h30 à 18h30