

## Bureau de la Commission médicale d'établissement (CME) de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)

Réunion du mardi 23 février 2016  
16h30-20h00, salle des instances (Victoria)

### Présents bureau de la CME

P <sup>r</sup> Yves	AIGRAIN	D <sup>r</sup> Anne	GERVAIS
P <sup>r</sup> Joël	ANKRI	P <sup>r</sup> Bernard	GRANGER
P <sup>r</sup> Jean-Yves	ARTIGOU	P <sup>r</sup> Bertrand	GUIDET
M. Guy	BENOÎT	P <sup>r</sup> Paul	LEGMANN
P <sup>r</sup> Olivier	BENVÉNISTE	P <sup>r</sup> Claire	POYART
P <sup>r</sup> Catherine	BOILEAU	P <sup>r</sup> Rémi	SALOMON
D <sup>r</sup> Nicolas	DANTCHEV	P <sup>r</sup> Éric	THERVET
D <sup>r</sup> Alain	FAYE	P <sup>r</sup> Michel	ZÉRAH
P <sup>r</sup> Noël	GARABÉDIAN		

### Présents DOMU (direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités)

D <sup>r</sup> Marie-Laure	PIBAROT	M <sup>me</sup> Isabelle	PLANTEC
M <sup>me</sup> Gwenn	PICHON-NAUDÉ	M <sup>me</sup> Christine	WELTY

### Invités

Pr Philippe	ARNAUD	M. Pascal	MACHURON
M. Pascal	DE WILDE	M <sup>me</sup> Catherine	RAVIER
M. Étienne	LISSILOUR	M <sup>me</sup> Amélie	VERDIER

### Actualités de la CME (P<sup>r</sup> Noël GARABÉDIAN)

- École de chirurgie.** Le syndicat des chirurgiens et la direction de l'école doivent rendre un rapport prochainement concernant leur vision de l'avenir de cette école. La prise en compte de ce rapport sera indispensable pour les futures discussions.
- Le groupe de travail sur l'attractivité de l'APHP pour les chirurgiens présidé par le P<sup>r</sup> Laurent HANNOUN ([lettre de mission](#)) présentera son rapport au directoire du 1<sup>er</sup> mars. La CME se prononcera ensuite sur ces propositions.
- La [sous-commission Structures et stratégie](#) (sCSS) de la CME rencontrera les représentants des collégiales des spécialités rencontrant ou prévoyant des difficultés pour recruter de jeunes médecins. Les auditions commenceront fin mars. Elles auront pour but d'établir un constat, d'en déterminer les causes, puis de formuler des propositions.
- La [sous-commission Vie hospitalière](#) (sCVH) de la CME a tenu sa première réunion le 18 février. Trois de ses membres (D<sup>r</sup> Nicolas DANTCHEV, président, P<sup>r</sup> Rémi SALOMON, vice-président, D<sup>r</sup> Julie PELTIER) participent au groupe de travail mis en place par le directeur général et le président de la CME pour décliner le [plan d'action](#) adopté par le directoire du 4 janvier pour prévenir, détecter et traiter plus efficacement les situations à risques ou conflictuelles concernant les personnels médicaux ([composition du groupe, lettre de mission](#)). Elle tiendra un séminaire en mars pour nourrir leur réflexion.
- Le 18 février, la direction du pilotage de la transformation a organisé un [séminaire](#) sur les **hôtels hospitaliers**. M. Étienne GRASS présentera les projets de l'AP-HP à la CME du 10 mai.
- Composition du directoire :** par souci d'équilibre, suite à l'entrée au directoire du P<sup>r</sup> Bruno RIOU, doyen de la faculté de médecine Pierre & Marie Curie (diaporama de la [CME du 9 février 2016](#)), le directeur général a décidé de remplacer M. Pascal DE WILDE, directeur des *Hôpitaux universitaires de l'Est parisien* (HUEP) par M. Didier FRANDJI, directeur des *Hôpitaux universitaires Paris Seine-Saint-Denis* (HUPSSD) ([nouvelle composition](#)).
- Le **directoire** du 16 février a pris connaissance de trois sujets.
  - Évolution de l'activité de l'AP-HP à fin décembre 2015 : v. infra.
  - Conclusions du rapport de l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS) sur l'**établissement pharmaceutique de l'AP-HP** (EP-HP) : il recommande de maintenir sa production de médicaments et préparations hospitalières selon le référentiel des bonnes pratiques de fabrication (BPF), de

programmer les investissements nécessaires, et de renforcer son activité de recherche et développement.

- **Enquête en ligne de satisfaction des patients** : généralisée à l'ensemble de l'AP-HP en février 2015 ([CME du 13 janvier 2015](#)), ses résultats trimestriels sont mis à la disposition des directions des groupes hospitaliers (GH) qui les transmettent aux chefs de pôle et de service. Les résultats globaux et par hôpital seront prochainement publiés sur le site institutionnel de l'AP-HP et seront donc accessibles au grand public.

8. **Recherche**. Lors du comité des directeurs et présidents de CME locales des GH du 25 février, M<sup>me</sup> Florence FAVREL-FEUILLADE, directrice du département de la recherche clinique et du développement (DRCD), a présenté les préconisations d'un groupe de travail sur l'organisation des cellules *Recherche* des GH et fait un point sur la mise en place du contrat unique dans le cadre des essais à promotion industrielle. Ces sujets seront présentés lors d'une prochaine CME après préparation avec la sous-commission *Recherche, innovation, Université* (sCRIU).

## Ordre du jour de la CME du 8 mars 2016

### **Informations émanant du président (P<sup>r</sup> Noël GARABÉDIAN)**

La CME sera informée sur les actualités des deux prochaines semaines.

### **Composition et objectifs des sous-commissions de la CME, de la commission centrale de l'organisation et de la permanence des soins (CCops) et du groupe sur le premier aval des urgences**

Les présidents et vice-présidents feront une présentation de **cinq minutes** chacun :

- sous-commission *Activité, ressources* (s-CAR) : M. Guy BENOÎT, P<sup>rs</sup> Yves AIGRAIN, Claire POYARD (groupe *Équipements*) et Michel ZÉRAH (groupe *Informatique*) ;
- sous-commission *Recherche, innovation, Université* (sCRIU) : P<sup>rs</sup> Catherine BOILEAU et Jean-Marc TRÉLUYER ;
- commission centrale de l'organisation et de la permanence des soins (CCOPS) : D<sup>rs</sup> Michel DRU et Véronique MOLINA ;
- groupe de la CME sur le premier aval des urgences : P<sup>r</sup> Olivier BENVENISTE.

### **Stratégie de développement de la chirurgie ambulatoire à l'AP-HP (M. Étienne GRASS)**

L'AP-HP s'est engagée à atteindre un taux moyen de chirurgie ambulatoire de 45 % en 2019. Il était de 28 % en 2015 (26 % en 2014), avec une forte disparité selon les hôpitaux (de 2 % à 64 %). En **cinq minutes**, M. GRASS, directeur du pilotage de la transformation (DPT), fera le point sur nos marges de progression et sur les pistes pour y parvenir.

### **Avis sur les conclusions du groupe stratégique de la DOMU sur les pharmacies à usage intérieur (PUI) à l'AP-HP (M. Pascal DE WILDE, P<sup>r</sup> Philippe ARNAUD)**

Nos activités pharmaceutiques sont dispersées (32 PUI, dont 26 dans les 12 GH), peu robotisées, insuffisamment informatisées. Comment mieux s'organiser pour progresser en matière de qualité et de sécurité de la prise en charge médicamenteuse et développer la pharmacie clinique ? En **dix minutes**, M. DE WILDE, directeur des Hôpitaux universitaires de l'Est parisien (HUEP) et le P<sup>r</sup> ARNAUD, représentant de la CME, présenteront les recommandations du groupe de travail qu'ils ont animé ([lettre de mission](#)), puis la CME votera.

### **Bilan 2015 des événements indésirables graves (ÉIG) à l'AP-HP (P<sup>r</sup> Christian RICHARD, D<sup>r</sup> Marie-Laure PIBAROT)**

La déclaration des ÉIG est une obligation légale. Leur analyse permet de définir des recommandations qui améliorent la qualité et la sécurité des soins (QSS) et leur centralisation de les diffuser à l'ensemble de l'AP-HP. En 2013, 21 ÉIG étaient signalés à l'AP-HP, témoignant d'une sous-déclaration manifeste. Notre [projet médical 2015-2019](#) s'est donc fixé pour but d'augmenter le taux de déclaration. En **dix minutes**, le P<sup>r</sup> RICHARD, coordonnateur de la gestion des risques associés aux soins (CGRAS), et le D<sup>r</sup> Marie-Laure PIBAROT (DOMU) feront le point sur les progrès accomplis et restant à accomplir.

### **Projet Méary, institut de recherche translationnelle en onco-hématologie et biothérapies du groupe hospitalier (GH) Saint-Louis – Lariboisière – Fernand-Widal (M<sup>me</sup> Ève PARIER, P<sup>r</sup> Jérôme LARGHERO)**

Fruit d'un partenariat entre l'AP-HP, l'université Paris-Diderot et la Ville de Paris, le projet Méary est la 3<sup>e</sup> brique du campus universitaire de l'hôpital Saint-Louis entre la recherche académique (Institut universitaire d'hématologie [IUH]) et la recherche clinique. Espace de recherche, de développement et de formation, il se focalise sur la médecine personnalisée en onco-hématologie et biothérapies. Il abritera notamment la plateforme de production de médicaments de thérapie innovante (MTI) de l'AP-HP, qui disposera du statut d'établissement pharmaceutique. En **dix minutes**, M<sup>me</sup> PARIER, directrice des Hôpitaux universitaires Saint-Louis – Lariboisière – Fernand-Widal, et le P<sup>r</sup> LARGHERO, directeur scientifique de l'institut, expliqueront le projet.

**Projet Gestion des accès et des identités pour l'AP-HP (GAIA) (M. Pascal MACHURON, P<sup>r</sup> Michel ZÉRAH)**

En **cinq minutes**, M. MACHURON (direction des systèmes d'information [DSI]) et le P<sup>r</sup> ZÉRAH, président du groupe *Informatique* de la CME, présenteront la nouvelle carte professionnelle nominative sécurisée et multi-usage dont seront dotés tous les personnels de l'AP-HP avant la fin de l'année.

**Avis sur des avenants et deux conventions d'association hospitalo-universitaires avec des hôpitaux hors AP-HP (Mme Gwenn PICHON-NAUDÉ)**

Les révisions des effectifs hospitalo-universitaires pour les années 2014 et 2015 amènent à conclure deux nouvelles conventions et 13 avenants aux conventions d'association entre l'AP-HP, les universités et les établissements de santé hors AP-HP. M<sup>me</sup> PICHON-NAUDÉ (DOMU) les présentera en **cinq minutes**, puis la CME votera.

**Point sur l'activité au 31 décembre 2015, information sur l'état des prévisions de recettes et de dépenses (ÉPRD) 2016 et avis sur l'actualisation du plan global de financement pluriannuel (PGFP) de l'AP-HP (M<sup>me</sup> Amélie VERDIER)**

Un décret du 16 décembre 2015 modifie notre calendrier budgétaire. En 2016, l'ÉPRD doit ainsi être arrêté avant le 31 mars, après que la CME en ait été informée et ait donné son avis sur l'actualisation du PGFP. La CME du 9 juin 2015 a rejeté le précédent PGFP par 34 voix contre, 20 voix pour et une abstention. Quelques mois après, son actualisation ne pourra donc être, pour l'essentiel, qu'un ajustement technique. Ce sera aussi l'occasion de s'assurer que nos tutelles respectent bien les engagements pris sur l'évolution des dotations finançant nos missions d'intérêt général et de service public.

M<sup>me</sup> VERDIER, qui assure l'intérim de la direction économique, financière, de l'investissement et du patrimoine (DÉFIP), présentera en **cinq minutes** le point sur l'activité au 31 décembre et en **dix minutes** les documents budgétaires.

Le prochain bureau de la CME se réunira le **29 mars 2016**.

Noël GARABÉDIAN, le 29 février 2016