

**Bureau de la Commission médicale  
d'établissement (CME)  
de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)**

Réunion du mercredi 26 mars 2014  
16h30-19h30, salle des instances (Victoria)

**Présents bureau de la CME**

P <sup>r</sup> Guy	BENOIT	D <sup>r</sup> Anne	GERVAIS
P <sup>r</sup> Loïc	CAPRON	P <sup>r</sup> Philippe	GRENIER
P <sup>r</sup> Béatrice	CRICKX	D <sup>r</sup> Olivier	HENRY
D <sup>r</sup> Nicolas	DANTCHEV	P <sup>r</sup> Paul	LEGMANN
D <sup>r</sup> Patrick	DASSIER	P <sup>r</sup> Jean	MANTZ
P <sup>r</sup> Marc	DELPECH	P <sup>r</sup> Christian	RICHARD
D <sup>r</sup> Michel	DRU	P <sup>r</sup> Philippe	RUSZNIIEWSKI
D <sup>r</sup> Alain	FAYE	P <sup>r</sup> Guy	SEBAG
P <sup>r</sup> Noël	GARABEDIAN	P <sup>r</sup> Michel	ZERAH

**Présents DMA (direction médico-administrative)**

M. Jean-Michel	DIEBOLT	M <sup>me</sup> Isabelle	PLANTEC
M. Jérôme	HUBIN	M <sup>me</sup> Sophie	TERQUEM
M <sup>me</sup> Catherine	MONTAGNIER-PETRISSANS		

**Invités**

M <sup>me</sup> Nadia	BENZEKRI	P <sup>r</sup> Éric	LEPAGE
P <sup>r</sup> Philippe	LECHAT	M <sup>me</sup> Catherine	RAVIER
M <sup>me</sup> Carine	CHEVRIER	M <sup>me</sup> Christine	WELTY

**Actualités de la CME (P<sup>r</sup> Loïc CAPRON)**

- Il existe cinq centres de **transplantation hépatique à l'AP-HP**, dans les hôpitaux Paul Brousse, Henri Mondor, Beaujon, Saint-Antoine et Pitié-Salpêtrière. La fusion des deux derniers centres a été décidée en 2009, mais n'a toujours pas été réalisée. Le principe en est maintenu, la discussion porte aujourd'hui sur celui des deux hôpitaux où cette fusion va avoir lieu. Le directeur général prendra sa décision à la suite d'une 3<sup>e</sup> réunion de concertation sur le sujet, le 31 mars.
- Le directoire travaille sur une première version du **plan stratégique 2015-2019 de l'AP-HP**, que la direction générale a proposée le 25 mars. Les représentants de la CME au sein du directoire (P<sup>rs</sup> Loïc CAPRON, Noël GARABEDIAN et Ariane MALLAT, membres, et le D<sup>r</sup> Anne GERVAIS, invitée permanente) interviendront principalement dans la rédaction du projet médical, en y intégrant les contributions des groupes de travail centraux, des groupes hospitaliers et des collégiales de spécialités.
- Le président et des représentants de la CME participent aux enquêtes ouvertes à la suite d'**événements indésirables graves** liés aux soins ; elles concernent aujourd'hui les accidents survenus à Cochin, Henri Mondor, Charles Richet et Raymond Poincaré. L'objectif est d'aider à tirer tous les enseignements pour mettre en place des mesures correctives et éviter que de telles défaillances ne se reproduisent. Lors de la dernière réunion de la cellule QSS & CAPCU (qualité et sécurité des soins, et conditions d'accueil et de prise en charge des usagers), le 20 mars, en présence de M. Thomas SANNIE (représentant des usagers et membre du conseil de surveillance de l'AP-HP), une fructueuse discussion s'est ouverte sur l'utilité d'échanger avec les usagers sur les conclusions de ces enquêtes.
- Le bureau de la CME a échangé sur les différends qui secouent la communauté médicale et la direction du **GH HUPO** (groupe hospitalier *hôpitaux universitaires Paris-Ouest* : hôpital européen Georges Pompidou, hôpitaux Vaugirard et Corentin Celton). Il déplore vivement certains procédés employés : courriers anonymes, accès illicite aux messageries électroniques. Il souhaite que les recommandations en cours sur la procédure de nomination des chefs de service à l'AP-HP contribuent à apaiser les esprits. Le président de la CME est à la disposition du GH pour toute mission de médiation qui pourrait s'avérer utile.
- Le second tour de scrutin pour élire une seconde représentante des **sages-femmes** à la CME s'est déroulé le 26 mars. Des 10 candidates, M<sup>me</sup> Caroline RAQUIN (sage-femme à Louis-Mourier) a été élue par 105 voix sur 305 votants. Sa suppléante est M<sup>me</sup> Magalie DELAHAYE (Bicêtre), élue avec 71 voix.

## Ordre du jour de la CME du 8 avril 2014

### **Informations émanant du président et de la vice-présidente de la CME (P<sup>r</sup> Loïc CAPRON, D<sup>r</sup> Anne GERVAIS)**

La CME sera informée sur les actualités des deux prochaines semaines.

### **Gestion informatique du dossier médical : point sur le développement et le déploiement d'ORBIS à l'AP-HP (P<sup>rs</sup> Michel ZERAH et Éric LEPAGE)**

Lors de sa réunion du 13 mars 2012, la CME avait approuvé le développement et le déploiement d'ORBIS dans les hôpitaux de l'AP-HP, en demandant à être tenue régulièrement au courant des évolutions du projet. En **quinze minutes**, les P<sup>rs</sup> ZERAH et LEPAGE feront le point sur la situation présente, sur les premiers enseignements à tirer, sur les difficultés rencontrées, sur les implications pour la recherche et l'enseignement, et sur les coûts d'investissement et de fonctionnement du système.

### **Préparation du plan stratégique de l'AP-HP 2015-2019 : rapport du groupe de travail Des lits, pour quoi faire ? (M<sup>me</sup> Christine WELTY)**

Le développement des traitements ambulatoires, les possibilités ouvertes par la télémédecine, la chronicité croissante de certaines maladies, le vieillissement de la population, les besoins d'aval des urgences sont autant d'éléments qui nous incitent à réfléchir sur nos besoins en lits dans les prochaines années. M<sup>me</sup> WELTY nous fera part en **dix minutes** des réflexions du groupe de travail qu'elle a animé sur ce sujet pour notre plan stratégique 2015-2019. Médecins et paramédicaux doivent se disposer à organiser différemment l'hôpital pour soigner les malades.

### **Rapports annuels 2013 sur les produits de santé à l'AP-HP :**

- **sécurisation du médicament (P<sup>r</sup> Béatrice CRICKX) ;**
- **contrat de bon usage des produits de santé (CBUS, M<sup>me</sup> Catherine MONTAGNIER-PETRISSANS)**
- **commission des médicaments et des dispositifs médicaux stériles (COMEDIMS, P<sup>r</sup> Philippe LECHAT) ;**

La qualité de la prise en charge médicamenteuse constitue l'un des axes majeurs du programme d'action de la CME pour améliorer la QSS & CAPCU. Elle repose sur trois piliers : le bon usage des médicaments et des dispositifs médicaux stériles, la sécurisation des circuits, la maîtrise médicalisée des dépenses. Le P<sup>r</sup> CRICKX, responsable du système de management de la qualité (RSMQ) de la prise en charge médicamenteuse de l'AP-HP, le P<sup>r</sup> LECHAT, président de la COMÉDIMS et M<sup>me</sup> MONTAGNIER-PETRISSANS (DMA) présenteront en un total de **vingt minutes** le bilan de leurs actions en 2013 et leurs préconisations pour le plan stratégique 2015-2019.

### **Exécution budgétaire au 31 décembre 2013 (M<sup>me</sup> Carine CHEVRIER)**

M<sup>me</sup> CHEVRIER présentera en **dix minutes** les résultats prévisionnels de l'exercice 2013. Le déficit, en légère amélioration, devrait être de 60 M€ sur le compte principal. Les effectifs infirmiers progressent de façon continue depuis janvier 2012 (+ 445 équivalents temps plein en 2013). Malgré l'effort d'efficacité réalisé lors de la révision des effectifs des praticiens hospitaliers (PH), les dépenses de personnel médical augmentent.

Le prochain bureau de la CME se réunira le **30 avril 2014**.

Loïc CAPRON, le 31 mars 2014