

Paris, le 19 septembre 2017

3 avenue Victoria  
75184 PARIS Cedex 04  
Standard : 01 40 27 30 00  
Télécopie : 01 40 27 55 77  
[secretariat.dg.sap@aphp.fr](mailto:secretariat.dg.sap@aphp.fr)

---

LE PRESIDENT DE LA CME  
LE DIRECTEUR GENERAL

Mesdames, Messieurs,

Depuis plus d'un an, la communauté médicale des Hôpitaux universitaires Paris Seine Saint Denis travaille à proposer des évolutions importantes de l'organisation des activités médicales du groupe hospitalier, pour le renforcer, le consolider et mieux concilier ses missions de recours et ses missions de proximité.

Nous avons souhaité laisser ce travail se conduire jusqu'à son terme et l'avons suivi avec attention, dès lors que les intentions étaient claires : garder notre implantation à Bondy et maintenir l'hôpital Jean Verdier au sein de l'AP-HP ; définir un projet permettant de mieux répondre aux besoins de santé et de renforcer les atouts du groupe hospitalier.

Mardi 12 septembre 2017, ces travaux ont été présentés et discutés au directoire de l'AP-HP et mercredi 13 septembre 2017, ils ont été soumis à la Commission médicale d'établissement du groupe hospitalier qui en a adopté orientations à une très large majorité.

Ce projet rassemble à l'hôpital Avicenne les activités interventionnelles et de soins critiques du groupe hospitalier. Le site d'Avicenne a, en effet, la capacité de les accueillir compte tenu de son plateau technique et des investissements qui y ont été réalisés ces dernières années. Cela permettra davantage de synergies entre disciplines et équipes et renforcera la qualité et la sécurité de prise en charge des patients. Il prévoit également d'installer le pôle « femme-enfant » sur le site d'Avicenne, avec la construction d'un nouveau bâtiment.

L'hôpital Jean Verdier, pour sa part, serait consacré aux activités de soins et de prévention, centré sur un plateau technique centré sur le diagnostic. Il conserverait bien entendu sa dimension universitaire, renforcerait les consultations de médecine spécialisée dans l'ensemble des disciplines du groupe hospitalier, élargirait l'offre de soins de proximité et resterait accessible à la population 24 heures sur 24 heures pour les soins non programmés et le recours aux urgences. Son activité serait principalement ambulatoire. Il renforcerait ses liens avec la médecine de ville, avec les centres de santé et avec d'autres partenaires qui pourraient rejoindre notre offre de soins pour permettre à l'hôpital Jean Verdier d'assurer pleinement ses missions de proximité, en complémentarité avec l'hôpital Avicenne.

Ce projet a une logique et une cohérence. Son élaboration traduit une volonté de la communauté médicale de se projeter dans l'avenir, de s'ancrer dans ses territoires, de développer des projets nouveaux et de continuer à s'ouvrir sur les autres acteurs de soins. La qualité de la réflexion et des propositions a été saluée par le directoire de l'AP-HP. Il peut être attractif pour les patients, pour les médecins et pour l'ensemble de la communauté hospitalière du groupe.

Nous soutenons cette démarche, qui permet de lever les incertitudes sur le devenir de chacun des sites et s'inscrit dans une politique de consolidation et de modernisation de l'offre de soins, notamment en Seine-Saint-Denis.

Le réaliser suppose, à partir des orientations prises par la communauté médicale, de préciser les contours de l'offre de soins de Jean Verdier, avec un modèle économiquement viable, mais aussi de pouvoir mobiliser les sommes importantes nécessaires à la construction du pôle femme enfant sur le site d'Avicenne. Cette opération n'était, en effet, pas prévue au moment où nous avons adopté notre plan stratégique. Elle n'est donc pas pour l'instant inscrite dans notre programme pluri-annuel d'investissements. Il reste des étapes à franchir pour trouver les financements nécessaires pour pouvoir en assurer la complète réalisation

Les représentants du personnel avaient insisté sur les difficultés que ressentait les équipes à ne pas connaître quel serait l'avenir du site et à entendre des rumeurs, parfois contradictoires. C'est pourquoi nous partageons ces orientations avec l'ensemble d'entre vous, dès lors que la communauté médicale du groupe hospitalier s'est prononcée.

C'est désormais chose faite et nous souhaitons nous engager pleinement dans les directions ainsi tracées, qui stabiliseraient dans la durée, tant Avicenne que Jean Verdier, et réunir au plus vite les conditions de réussite de ce projet.

C'est ce à quoi nous allons nous employer dans les prochains mois. Mais d'ores et déjà, nous tenions, par ce courrier, à partager avec l'ensemble de celles et ceux qui font la force de ce groupe hospitalier, qui y sont attachés et qui en assureront l'avenir, les orientations ainsi tracées et de garantir une information régulière sur l'état d'avancement du projet et l'association du plus grand nombre à la suite de son élaboration et de sa réalisation, afin que chacun y trouve sa place.

Nous vous prions de croire, Mesdames, Messieurs, en l'expression de nos sentiments les meilleurs.

Pr Noël Garabedian

Martin Hirsch

