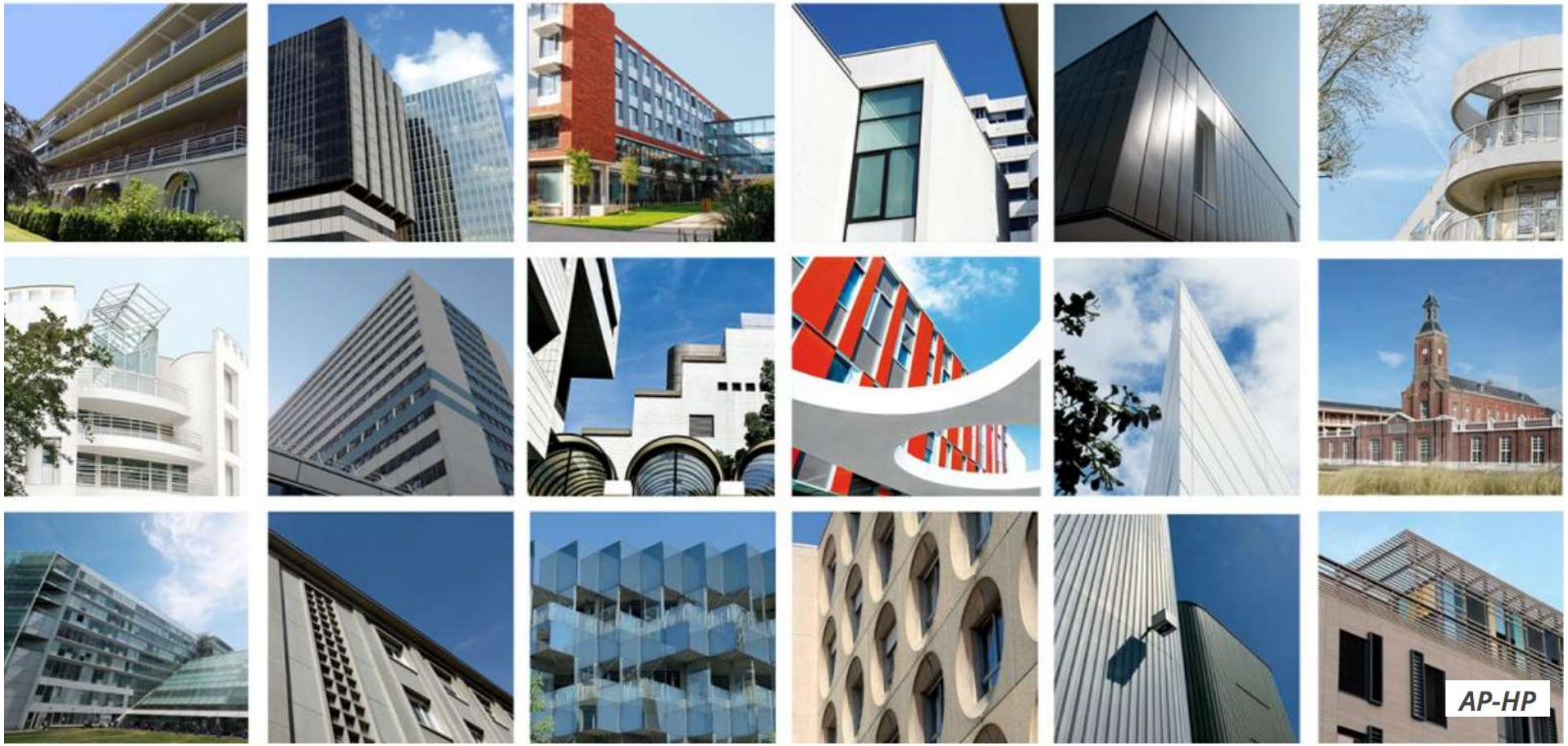


Assistance Publique – Hôpitaux de Paris

Greater Paris University Hospitals

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

Bilan des actions à l'international 2018

Délégation aux relations internationales - DRI

11 décembre 2018

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

Développement des actions internationales AP-HP

<u>Un développement avec deux structures :</u>

1- La DRI pour les actions de coopération institutionnelles (depuis 2013)

2- L'AP-HP International (AP-HPI), filiale de l'AP-HP, dédiée à l'international, pour valoriser le savoir-faire hospitalier de l'AP-HP (depuis 2017)

DRI: 5 grandes missions

- **développer des actions institutionnelles à l'international** en dehors des actions universitaires et de recherche (DRCI essentiellement en Europe et Amérique du Nord)
  - *La coopération institutionnelle*
  - *Le soutien aux associations via le don de matériel*
  - *L'accueil des délégations*
- **promouvoir l'accueil et la formation pour les professionnels de santé étrangers**
- **contribuer à la politique de prise en charge des PNR**
- **renforcer une culture de l'international à l'AP-HP**
- **accompagner l'AP-HP international dans son développement**

LES ACTIONS DE COOPÉRATION DE L'AP-HP À L'INTERNATIONAL*

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

* Hors Union Européenne et Amérique du Nord

Les engagements des GH

Avicenne Jean Verdier : Laos, RDC,

Bichat Beaujon Louis Mourier : Togo (2), Mauritanie, Haïti, Cuba, Egypte, Pérou

Robert Debré : Maroc, Cameroun, Sénégal, Cote d'Ivoire, Liban, Benin

Paris Est: Cambodge , Algérie, Serbie

Cochin / HEGP : Iran, Liban, Togo, Vietnam Tunisie

St Louis Lariboisière Inde, Algérie, Israël

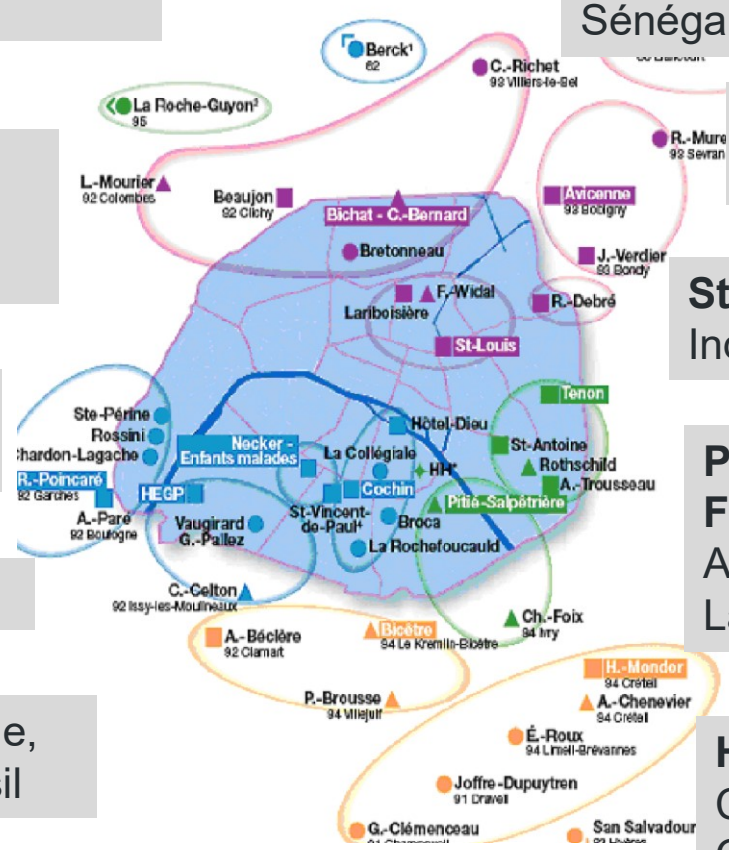
Necker : Congo, Tunisie, Birmanie, Japon

Pitié Salpetrière Charles Foix : Mali (2), Mexique, Algérie, Pérou, Sénégal; Laos , RDC

Paris Ouest: Russie

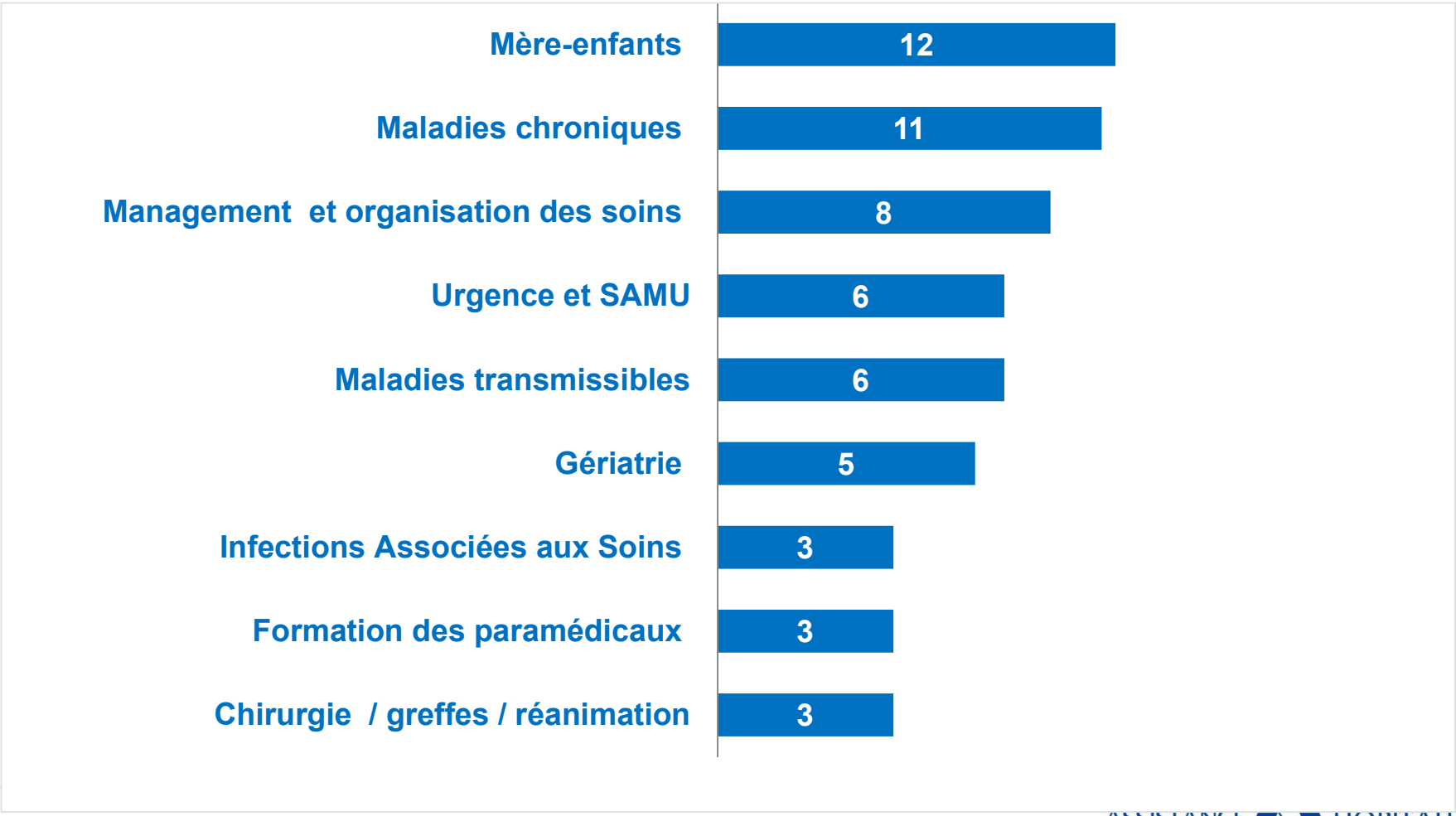
Paris Sud : Cambodge, Israël , Argentine, Brésil

Henri Mondor : Vietnam Chine, Cambodge , Cameroun, Chine, Liban

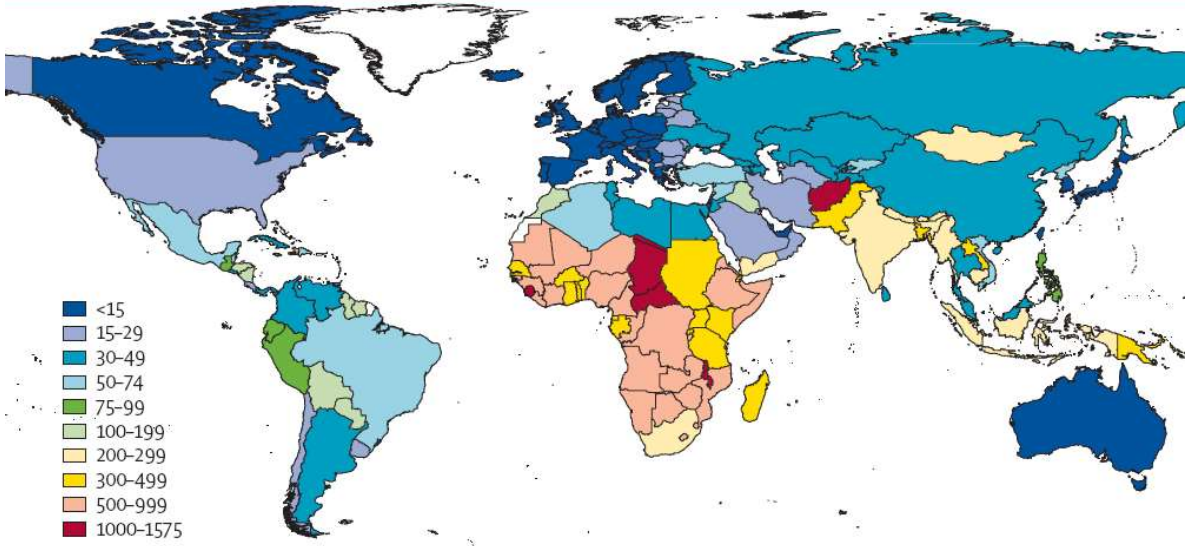


ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

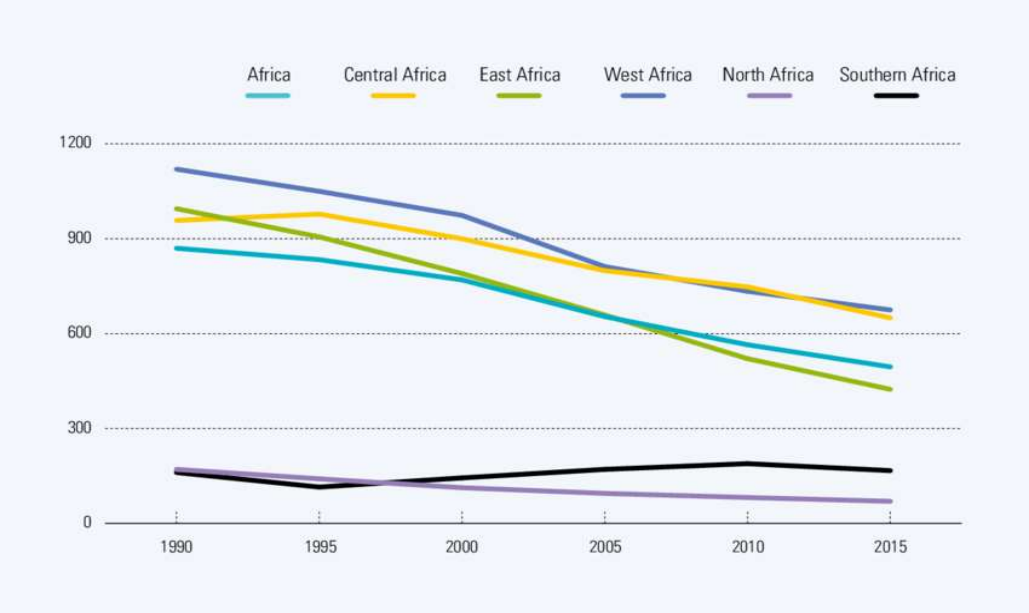
Coopération institutionnelle : les thèmes



promouvoir la sécurité de la naissance



Mortalité maternelle pour 100 000 naissances (OMS - 2015)



ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

Thème mère enfants

- **Afrique subsaharienne :**
  - **Bénin:** *chirurgie pédiatrique du handicap sur place + lien par visio-conférences (Robert Debré)*
  - **Cameroun :**
    - ***Tokombéré:*** *stages d'infirmiers majors - hygiène prise charge de la douleur et management (Robert Debré)*
    - ***Yaoundé :*** *Centre mère enfant de la fondation Chantal BIYA – amélioration de la prise en charge des enfants atteints de cancer (13 infirmiers et 3 médecins) (Trousseau)*
  - **Congo :**
    - *formation de professionnels médicaux et non médicaux pour la prise en charge des enfants drépanocytaires (Necker)*

Thème mère enfants

Afrique subsaharienne :

- **Cote d'Ivoire :** *CHU de Cocody – améliorer les pratiques de dépistage des pathologies génétiques de l'enfant (Robert Debré)*
- **Mali :** *Formation aux urgences et aux soins périnataux des équipes de l'hôpital de Mopti, couplé avec celles du CHU Gabriel Touré à Bamako (Robert Debré et Bicêtre)*
- **RDC :** *Hôpital de Panzi- prise en charge des violences faites aux femmes (Avicenne)*
- **Sénégal** *: CHU Albert Royer Dakar – missions sur place pour améliorer la prise en charge VIH des enfants (Robert Debré)*
- **Tchad :** *Formation des sages femmes et des pédiatres de maternité sur place (Lariboisière et Port Royal)*
- **Togo :** *CHU de Lomé et de Kara- prise en charge des grossesses (Cochin)*

Thème mère enfants

- **Autres régions :**
  - **Argentine :** *Hôpital Juan Garrahan à Buenos Aires – échanges de bonnes pratiques dans le domaine de la radio-pédiatrie (Bicêtre)*
  - **Birmanie :** *CHU de Mandalay -formation à la chirurgie cardiaque de l'enfant (Necker)*
  - **Liban :** *Hôtel Dieu de France - formation à la prise en charge des enfants et adolescents en psychiatrie (Robert Debré)*
  - **Tunisie :** *CHU de Monastir - accompagnement à la greffe de foie de l'enfant (Necker)*

Coopération institutionnelle : financements

- **Financement MIGAC: 48 actions en cours (26 dossiers acceptées pour 2018 pour une somme de 219 000 €)**

- **Financement FHF/AFD:** 6 actions en cours PRPH2 - reconduction de l'appel à projet en 2018 (PRPH3) avec 13 dossiers déposés

- **Financement Expertise France (EF):**
  - Via les fonds du Ministère de la santé: *1 action (Burkina Faso)*
  - Via d'autres fonds sur VIH ou mère enfant: *2 actions (Mali / Tchad)*

- **Financements de partenaires:**
  - fonds ambassade / pays: Algérie avec deux projets en cours : IAS / encadrement paramédical des étudiantes infirmières
  - Les partenaires eux mêmes: Mexique, Vietnam
  - Le mécénat: Chine (Total)

55 accords-cadres « vivants » :

- **Dans toutes les régions du monde**
  - **Asie : 23 dont 17 en Chine**
  - Proche et Moyen Orient : 8 dont 3 en Egypte et 3 en Iran
  - Maghreb: 5
  - Afrique sub-saharienne: 7
  - Amérique latine: 9
  - Europe y compris la Russie 3

- **Pourquoi signer des accords cadres?**
  - Inscrire le partenariat dans la durée et dans l'institution (pas seulement personne dépendante)
  - Faciliter les échanges et les visites de délégations
  - Faciliter les stages cliniques (obligatoire pour les stagiaires associés et les « fellow »)
  - Permettre une coordination et des synergies entre les hôpitaux AP-HP
  - Aider à obtenir des fonds MIGAC ou PRPH
  - Donner de la visibilité (suivi du Plan Stratégique)

II – Accueil et formation pour les professionnels de santé étrangers: 450 / an

- **Différentes modalités d'accueil des médecins étrangers (titulaires d'un diplôme de spécialité)**
  - Stagiaires observateurs (150)
  - Praticiens associés de recherche clinique (15)
  - Stagiaires associés (60)
  - DFMS/A (DOMU)
- Loi de 2016 - décret «fellowship» le 22 novembre 2017 et l'arrêté le 19 mars 2018
- **La cérémonie d'accueil et la cérémonie des prix en fin de stage (en lien avec la DOMU)**
- **La sélection des 35 résidents étrangers des hôpitaux de Paris** avec la DOMU, la CME et le collège de médecine (REHP) et **les 19 postes Asie.**

Le don de matériel à l'AP-HP

❖ **Politique institutionnelle mise en place :**

- **Le périmètre des équipements concernés par les dons**
  - *Equipements biomédicaux et hôteliers amortis (VNC= 300€) et fonctionnels à l'exclusion des équipements lourds, des DMS et réactifs*
- **Une procédure SAP avec un formulaire de retrait**
- **Une liste d'associations partenaires**
- **Un accord cadre de 3 ans avec l'association BIP humanitaire**

L'offre de soins pour les PNR

Disponible

- Liste de services volontaires (50 services) sur le site de l'AP-HP
- Liste de forfaits en cours de révision
- Binôme médecin – administratif dans chaque GH

Un bilan mitigé

- Peu de forfaits utilisés sur 2500 séjours programmées de PNR
- Des difficultés majeures liées à notre statut d'établissement public de santé et à notre taille (facturation…..)
- Un problème important : les patients étrangers sans prise en charge

III - Développer une culture de l'international et valoriser les équipes de l'AP-HP

- **Formation: E-learning en anglais accessible à tous**

- **Valoriser les expériences internationales: Stages d'internes à l'étranger en lien avec la DOMU**

- **En terme de visites de délégations: 42 délégations en 2017 (38 en 2017 - 33 en 2016 - 27 en 2015)**
  - *Asie : 19 dont 12 Chine*
  - *Asie centrale / Russie : 3*
  - *Moyen- Orient : 4*

  Europe : 3

  Amérique latine dont 3 Brésil et 2 Argentine

  Maghreb : 4

  - **2 hôpitaux très sollicités: - NECKER – PSL**
  - **1/3 ambassades -1/3 Etat - 1/3 partenaires**

III - Développer une culture de l'international et valoriser les équipes de l'AP-HP

Communication interne / externe

- La lettre d'information 4 à 5 fois dans l'année
- Le site intranet / internet de l'AP-HP
- Une formation annuelle AP-HP « comment monter un projet à l'international »
- Une rubrique dans le « 7 jours à l'AP-HP »
- Un correspondant administratif dans chaque GH
- La journée DRI
- Rapport d'activité tous les ans
- Lettre d'information externe à venir

De nouveaux projets en 2019

- La possibilité d'un 2ème avis rémunéré
- Des projets pour les systèmes d'information hospitaliers et la télémédecine
- Un site web en chinois en partenariat avec un media chinois
- Biologie et Anatomopathologie de recours à l'international
- Une offre de soins pour PNR revue
- Une meilleure articulation avec les universités
- Un « label AP-HP » sur la qualité et la sécurité des soins

AP-HP International : Accompagner le développement

Créée le 30 décembre 2016 par l'AP-HP, la filiale « AP-HP International » a pour objet de fournir des prestations de services et d'expertise au niveau international.

Missions

- Organiser des programmes adaptés de formations professionnelles
- Contribuer à l'amélioration du management hospitalier
- Etablir un partenariat de long terme avec ses clients en proposant de l'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO)
- Fournir des services de consulting, des études de faisabilité sur la construction et la transformation des hôpitaux

Rappel du bilan d'activité de l'année 1 (2017)

- **18 contrats signés dans 13 pays, principalement d'Afrique (5) et d'Extrême-Orient (4) ;**

- **Développement hospitalier: études de faisabilité; assistance à maîtrise d'ouvrage; formation ;**

- **Un bilan financier meilleur que ce qui était prévu initialement :**
  - ✓ Un chiffre d'affaires dépassant 1M€ dès la première année;
  - ✓ Un résultat excédentaire dès la première année.

Les perspectives ayant émergé en 2018

- La gestion et les démarches d'amélioration de la qualité et de la sécurité
- Le champ de la santé publique, en dehors du domaine hospitalier;
- La volonté de l'AP-HP d'obtenir plus de contrats avec la Chine ;
- Le nouveau contexte géopolitique notamment avec l' Iran ;
- Les exigences techniques et financières des appels d'offre internationaux;

Les domaines d'expertise les plus demandés 2018

- **Assistance à maîtrise d'ouvrage :** Côte d'Ivoire: construction-rénovation d'un CHU

- **Conseil et études préliminaires, notamment dans le cadre de projets d'investissement**
  - ✓ **Agence Française de Développement** : Liban, création d'un laboratoire national de santé publique;
  - ✓ **Expertise France** : Géorgie, lutter contre la tuberculose multi-résistante.
  - ✓ **Etat argentin** : valorisation de la recherche d'un laboratoire de biologie .

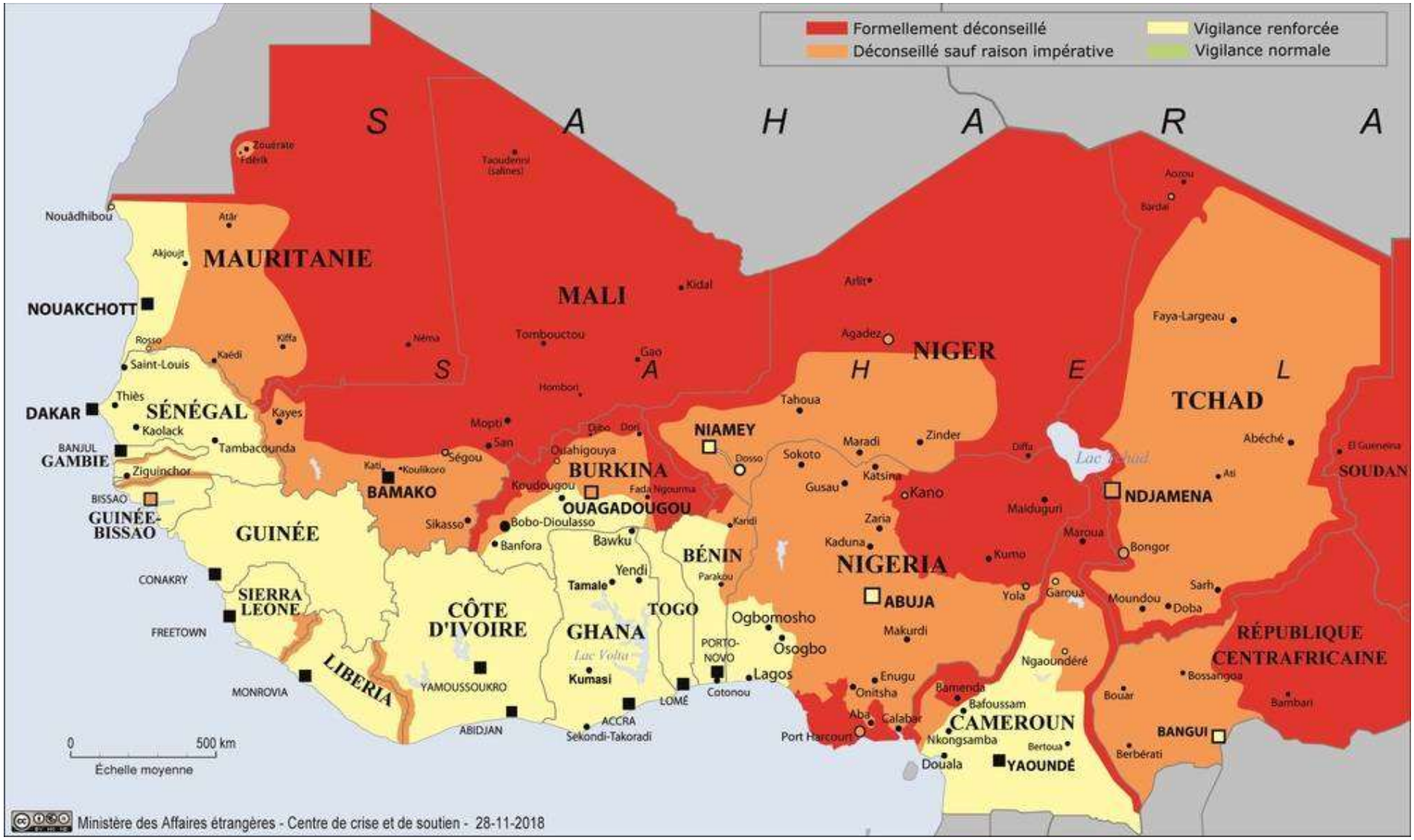
- **Formation :** Trois domaines :
  - ✓ **la méthodologie et l'organisation de la recherche clinique;**
  - ✓ **l'organisation de la prise en charge des urgences hospitalière et pré hospitalière et la médecine de catastrophe**
  - ✓ **le management hospitalier.**

L'action d'AP-HP International en 2018 est constamment confrontée aux difficultés propres aux pays en développement

Les obstacles au développement hospitalier dans les pays où l'ensemble du système de santé est en difficulté:

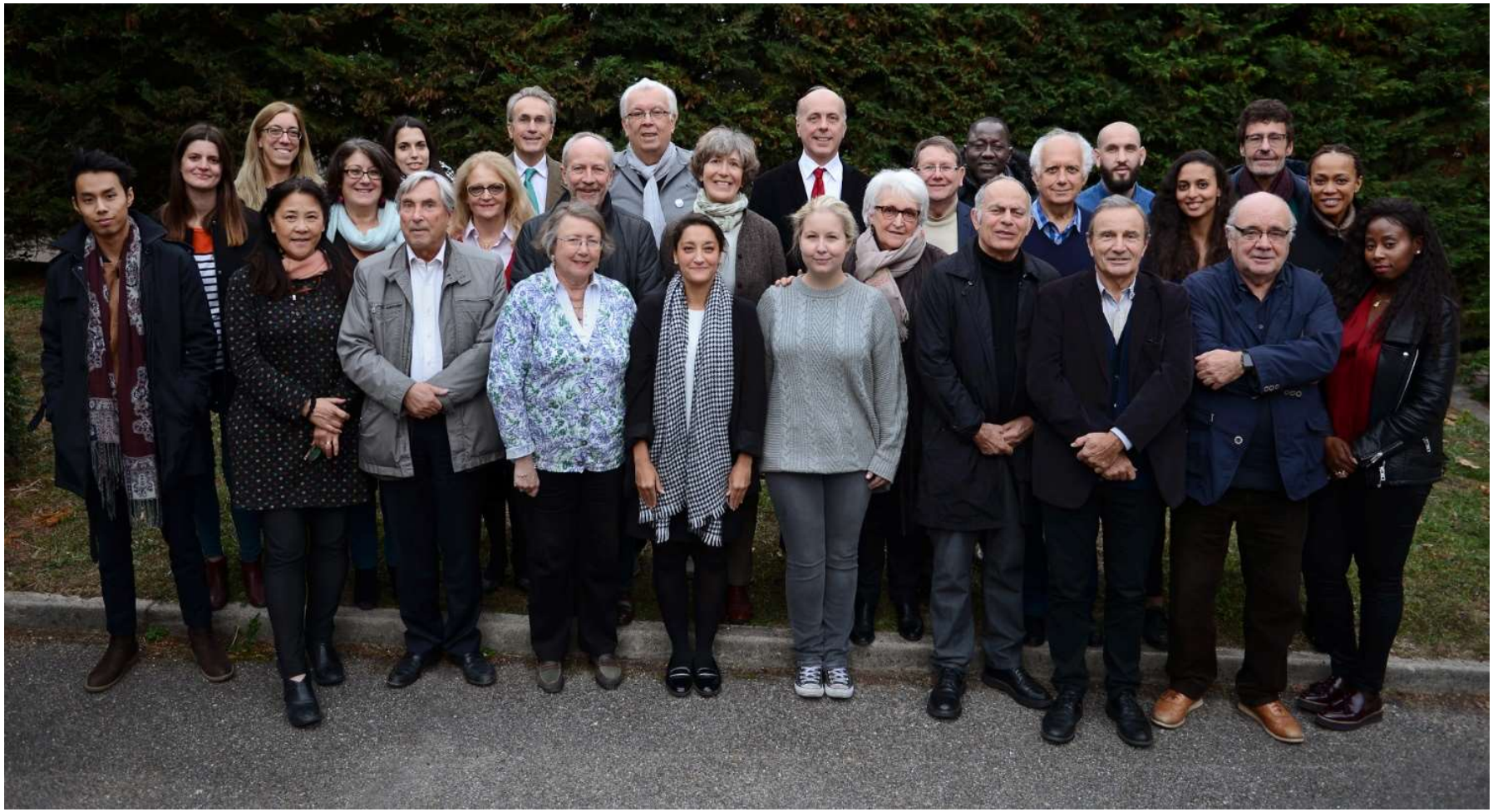
- ✓ manque de solvabilité de la population en l'absence de couverture santé ;
- ✓ rareté des professionnels de santé;
- ✓ accès limité aux intrants;
- ✓ faiblesse du financement de la santé;
- ✓ insuffisances de la gouvernance.

Et à des risques d'instabilité liée aux menaces terroriste



ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

Une équipe pluridisciplinaire au service de l'AP-HP



ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS
GREATER PARIS UNIVERSITY HOSPITALS

Merci pour votre attention