

**Préfiguration de  
Hôpital Universitaire de Santé  
Publique  
Volet soins – Volet universitaire**

Jean-Yves FAGON, Pierre LOMBRAIL  
Fevrier 2013

# Introduction

## Préfiguration des deux volets

- Le volet soins (Cité Universitaire de Santé) est un projet universitaire, le volet universitaire (Campus de santé de la Cité) a des applications dans le soin
- Par commodité, présentation en deux parties, conformément aux lettres de mission.

# Préfiguration du projet de soins

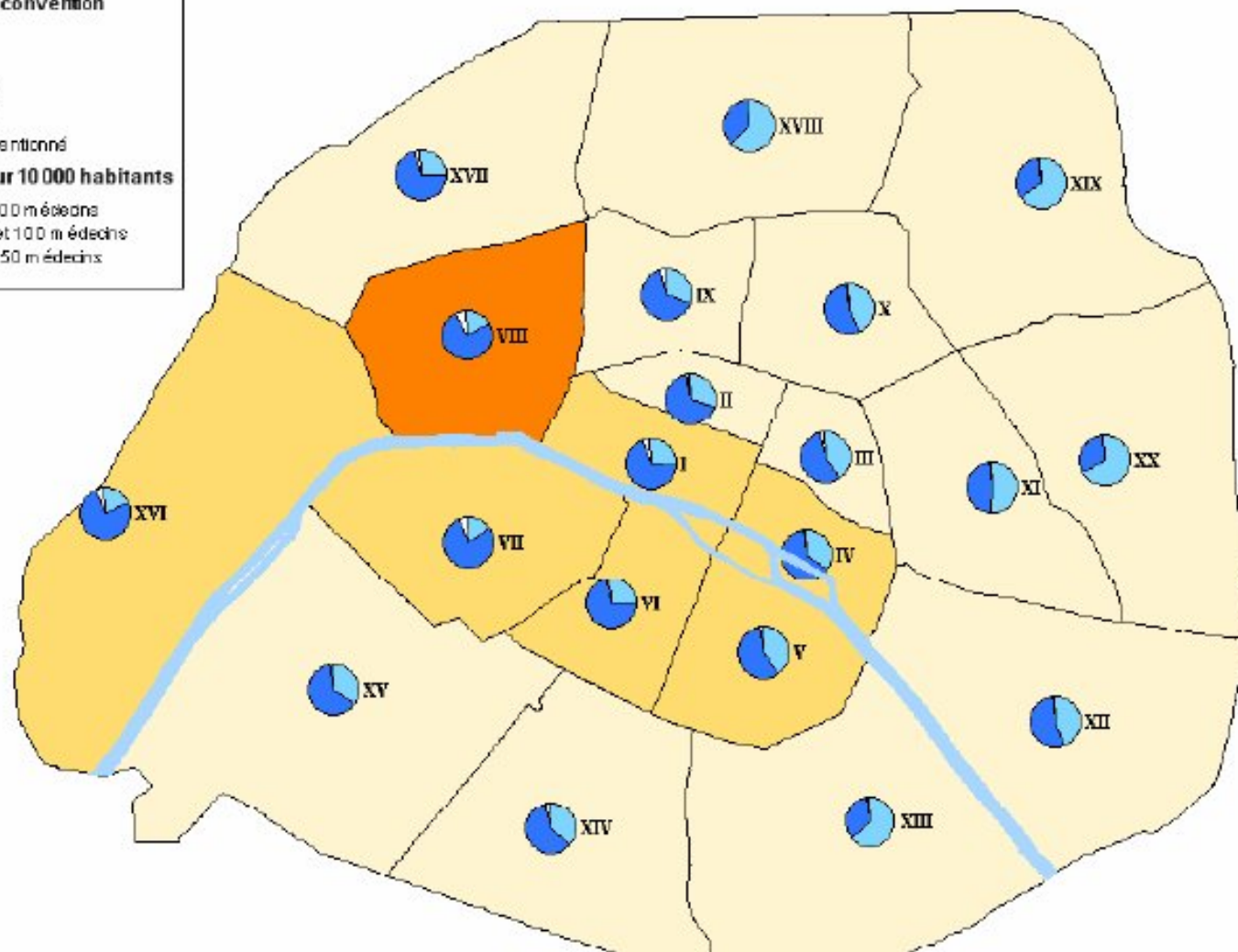
# Document ARS Ile de France: Situation à Paris

## — L'offre ambulatoire

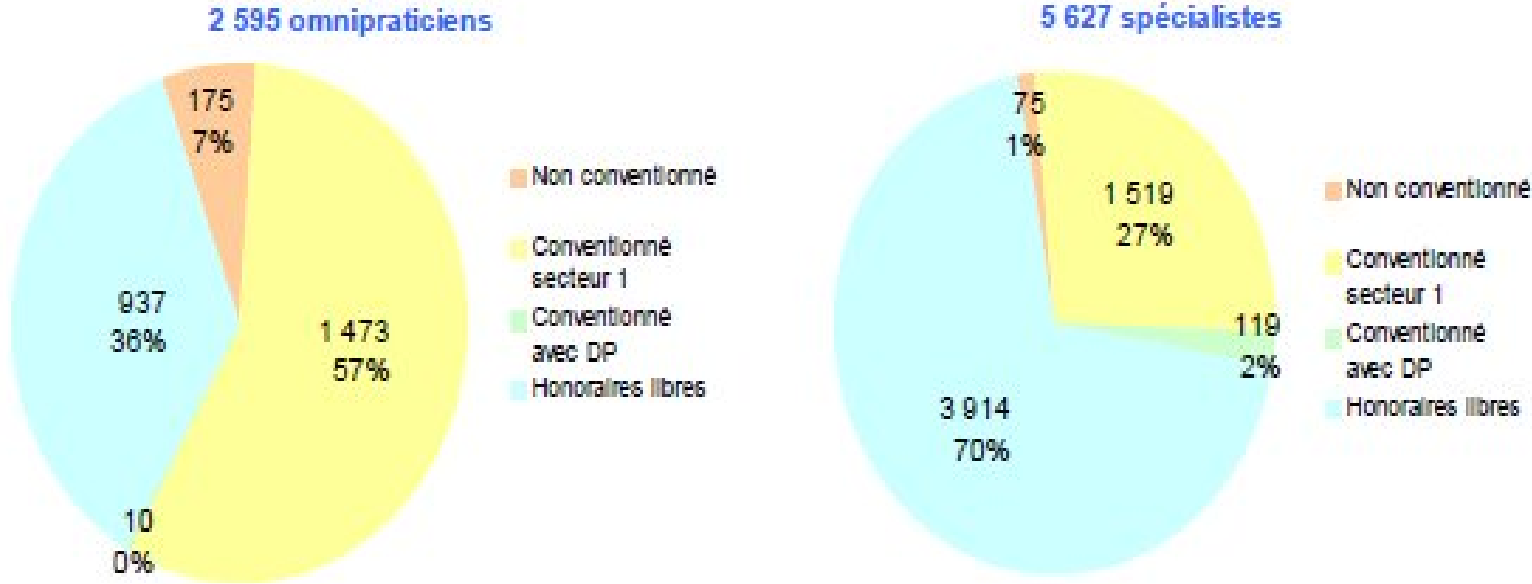
- Une offre atypique : 30% d'omnipraticiens et 70 % de spécialistes. Un poids très lourd des modes d'exercice particulier parmi les omnipraticiens (29%) et un départ prévisionnel à la retraite de 25% des omnipraticiens dans les 5 ans.
- Une offre médicale de premier recours difficilement accessible financièrement.
- Un rôle important joué par les 95 centres de santé dans le premier niveau de recours aux soins.
- Un faible nombre d'IDE libéraux (densité parisienne 2 fois inférieure à la densité nationale ( $5^{\circ}/_{000}$  contre  $9.3^{\circ}/_{000}$ )).



## Densité des médecins pour 10 000 habitants



# Répartition par secteur conventionnel



# L'AP-HP doit offrir une gamme élargie de services et spécialités

- 1) Répondre aux besoins de proximité de la population en assurant:
  - L'accès aux soins de populations en difficulté,
  - La lutte contre les inégalités d'accès (sociale, financière,...): Secteur1
  - La participation à la prise en charge dans le contexte de l'urgence et en dehors de l'urgence
- 2) Créer une offre exclusivement ambulatoire qui participera également à
  - Positionner le CHU dans l'activité ambulatoire et les parcours de santé
  - Clarifier des relations ville-hôpital
- 3) Développer une politique intégrée de prévention et d'éducation à la santé
- 4) Intégrer dans tous les aspects du projet les activités d'enseignement et de recherche.

= LES MISSIONS DE SERVICE PUBLIC DU CHU

# Conditions de succès

- **Intervenants de qualité**
- **Plateau technique de haut niveau**, accessible en temps réel
- **Lieux** bien pensés et conçus et **organisation performante** évitant le cloisonnement entre activités et assurant un circuit interne rapide et fluide, des interfaces efficaces avec la ville et l'hospitalisation
- Attention particulière aux conditions d'**accueil** et de prise en charge des populations fragilisées
- Lieu **d'échanges** ville - hôpital
- Mettre en place une **gouvernance** ouverte à l'ensemble des acteurs
- **Assurer l'équilibre financier**

**SEULE STRUCTURE UNIVERSITAIRE DE CE TYPE.**

ENSEIGNEMENT – FORMATION – RECHERCHE – EVALUATION +++



# Aspects Universitaires

## *Point 2 : Projet Hôtel-Dieu*

Le Pr. J-Y Fagon présente un point d'étape sur le projet de centre universitaire de santé de l'Hôtel-Dieu et expose les grandes lignes de ce projet, fondé sur l'activité externe, le dépistage, la prévention, la prise en charge ambulatoire de la précarité et des jeunes (14-20 ans), la coopération avec la médecine générale, enfin les soins dentaires et la thérapeutique (centre médicament; activités d'éducation thérapeutique). Les doyens valident ce schéma qui intègre une dimension de formation et de recherche, en appuyant vigoureusement sa dimension interuniversitaire et la participation de toutes les composantes santé (médecins, odontologie, pharmacie).

- **Projet interuniversitaire : séparation du GH Paris Centre**
- Enseignement de la médecine générale
- Attractivité et lieu de stage pour enseignement des étudiants de toutes disciplines (médicales et non médicales)
- Lieu de production de savoir sur des nouvelles fonctions
- Lieu de recherche
- Lieu d'échanges entre médecins, entre professionnels de santé, avec les usagers, avec les centres et maisons de santé existants.
- Lien étroit avec le volet HU santé publique

# Orientations médicales

## Populations et thèmes

- **Ouvert à tous**
- **Populations ciblées** ayant besoin d'une offre facile d'accès, adaptée et/ou spécifique
  - jeunes et étudiants (entrer dans le système de santé)
  - précaires
  - handicapés
  - personnes « âgées » mobiles (bien vieillir)
- **Accès de tous à toute l'offre de la Cité**, au mieux au cours du même passage
- **Thèmes particuliers**
  - nutrition et métabolisme
  - viroses chroniques (dont VIH)
  - santé bucco-dentaire
  - addiction (dont tabac, alcool) et santé mentale
  - santé sexuelle
  - ...

# Schéma de l'offre



**Consultations sans RV  
PASS**

**Consultations  
spécialisées**

**Dépistage  
Prévention**

Centre de soins

Centre de prélèvements

Centre  
« Médicaments »

IMAGERIE
ECHOGRAPHIE Multidisciplinaire
ENDOSCOPIE
MONITORAGE AMBULATOIRE
EPREUVES FONCTIONNELLES
LABORATOIRE
CENTRE VACCINATION
CENTRE DENTAIRE
CENTRE ORTHOPTIE

## CONSULTATIONS SANS RV ET PASS

- Médecine Générale:
  - H24,
  - la question d'assurer la permanence des soins ambulatoire est à traiter avec les MG et l'ARS
- Gynécologie
- Soins dentaires
- PASS

## CONSULTATIONS SPECIALISEES

- Organisation en fonction de la réponse à des besoins:
- Type A: 10 à 11 demi-journées par semaine
- Type B: 6 à 10 demi-journées par semaine
- Type C: 2 à 6 demi-journées par semaine

# PREVENTION ET DEPISTAGE

## Pour tous les consultants

- Prévention:
  - Vaccination
  - Préparation au voyage
  - Education à la Santé
- Dépistage:
  - 1. Ciblé, notamment sur les populations définies
    - MST, VIH, hépatites, infections transmissibles, addictions, asthme, diabète...
    - CV, sommeil, déficit visuel, audition, bucco-dentaire, DMLA, BPCO, ostéoporose, incontinence...
    - Cancérologie: ORL, sein, col, mélanome,...
  - 2. Thèmes correspondant aux politiques de santé publique

# Les activités maintenues, développées et intégrées dans la Cité Universitaire

- Espace santé – jeunes
- Santé étudiante
- Médecine du sport
- Santé au travail
  
- PASS

# ACTIVITES DE SOINS

- Centre de prélèvement: accès libre
- Centre de soins: priorité aux patients se présentant aux consultations
- Centre dentaire avec et sans RV: quel champ, Soins primaires seuls,
- Centre vaccination
- ...

## SECTEUR « MEDICO-TECHNIQUE »

- Pour les patients se présentant aux consultations et **pour des activités propres (aspects universitaires)**
- Imagerie: Scan, IRM, salles conventionnelles, ostéodensitométrie, ...et le projet de télé-imagerie
- Echo multidisciplinaire
- Endoscopies (sans AG)
- Monitoring ambulatoire: Doppler, MAPA, Sommeil,...
- Epreuves fonctionnelles (respiratoires, urodynamique...)

## CENTRE « MEDICAMENT »

- Dispensation,
- Vigilance,
- Education thérapeutique
- « centre anti-coagulant »
- **Participation des usagers**
- **Lien avec les facultés de pharmacie**



# De la Préfiguration au Projet

- Deux éléments importants:
  - **Le SAU**: fermeture, après mesure de l'impact sur le fonctionnement des activités ambulatoires et des sites hospitaliers accueillant les activités d'urgence. Mesures adaptées dans les sites concernés (travaux, effectifs,...), **fonctionnement H24 de la consultation sans RV**
  - **L'UMJ et la salle Cusco**: Maintenues
- La fin de la période de préfiguration fait place à la phase de conduite de projet:
  - **Préciser le périmètre des activités**: hypothèses initiales, réévaluations régulières, des volumes et intégration éventuelle d'autres thèmes
  - **Réaliser les évaluations médico-économiques** de toutes les composantes de la structure et construire le modèle global
  - **Statut – Organisation**: Groupement de Coopération Sanitaire (GCS)
  - **Gouvernance**

# De la Préfiguration au Projet

## Collaborations / Contractualisations

### – A l'AP-HP

- Des médecins et autres personnels de l'AP qui, **individuellement**, souhaitent intégrer la Cité, notamment les médecins travaillant au SAU et qui souhaitent participer à l'activité sans RV et des consultants ou futurs consultants pour les médecines spécialisées.
- **Le GH Centre**: équipes prioritaires pour l'ensemble des activités ( $\pm 50\%$ ),
- **Les autres équipes de l'AP-HP**: contractualisation de leur participation au centre, sur appel à candidature

### – Avec les Universités

- 1) Les enseignants et responsables d'enseignement de **MG**, et d'autres disciplines médicales; 2) Les enseignants de disciplines autres que la médecine; 3) **Collaborations interdisciplinaires**; 4) **Le volet universitaire** de l'HUSP avec les équipes qui vont le constituer

# De la Préfiguration au Projet

## Collaborations / Contractualisations

### – Partenaires extérieurs

- **Médecins généralistes en exercice libéral**: entretiens en cours, élaboration du projet de consultations sans RV, modalité d'exercice et de rémunération...
- **Médecins spécialistes en exercice libéral**: discussion à entreprendre sur la volonté de participer, les modalités d'exercice et les rémunérations...
- **Les centres et maisons de santé** et les **professionnels de santé** en exercice de ville

**L'ASPECT UNIVERSITAIRE EST UN PRÉ-REQUIS À LA PARTICIPATION À L'ACTIVITÉ DE LA CITÉ**

- ### – Les usagers: participation des représentants des usagers à **l'organisation et au fonctionnement de la Cité** (dont prioritairement la consultation sans RV), contribution des usagers à **la gestion de leur propre parcours de soins et de santé**, informations, **secteur médicaments**: éducation thérapeutique, vigilance....

# Volet Universitaire

Lettre de mission du 18 octobre 2012 : « [Vous proposerez] une préfiguration de l'ensemble des activités d'enseignement et de recherche pluridisciplinaire et interuniversitaire ».

Nombreux entretiens avec différentes parties prenantes du site et au-delà.

# Principes : un projet interuniversitaire au service de l'institution et de son environnement

- Accompagner les transformations du système de soin et de santé
- Favoriser une **synergie** entre la recherche, l'action (du soin à la décision publique) et l'apprentissage (formation initiale et continue)
- Favoriser l'articulation du soin et de la santé publique
- Une **masse critique** Paris – centre,
- avec une forte **composante épidémiologique**, mais avec la contribution des différentes disciplines de santé publique,
- **en étroite coopération avec les disciplines cliniques**,
- **en réseau** avec les autres équipes franciliennes de santé publique,
- ouvert aux **autres disciplines** (Sciences Humaines et Sociales, Juridiques et Politiques, Economiques et de Gestion ; Sciences de l'ingénieur, Sciences exactes)

# Organisation : 3 axes, une architecture ; 2 disciplines et des effets d'entraînement

- **3 axes :**
  - Appui à la recherche clinique, épidémiologie, bio-statistique
  - Appui à la recherche en performances hospitalières
  - Appui à la recherche en promotion de la santé
- **Une architecture :**
  - des structures support
  - en appui des professionnels du soin
  - adossées à des équipes de recherche et d'expertise, logées à l'Hôtel-Dieu *ou pas*
- **2 disciplines : médecine du travail et médecine légale**
- **Effets d'entraînement : appui au développement de la recherche en médecine générale et en sciences**

# Appui à la recherche clinique, épidémiologie et bio-statistique

- **Equipes cliniques et para-cliniques** (AP-HP et au-delà)
- **Support** : DRCD et *URC dans les Groupes Hospitaliers*
- **Adossement recherche** :
  - **Centre de recherche en santé publique « Epidémiologie et biostatistique »** INSERM – PRES Sorbonne Paris Cité
  - *En réseau avec les 2 autres centres* :
    - **Institut Pierre Louis** INSERM – Université Pierre et Marie Curie d'épidémiologie et santé publique
    - **Centre de recherche en Epidémiologie et Santé des Populations** INSERM – Université Paris Sud
    - *Auquel est rattachée la **Plate-forme de recherche cohorte en population** - **Constance** INSERM – Université de Versailles St-Quentin, qui a une vocation transversale*
  - *Autres équipes de recherche*

# Appui à la recherche en performances hospitalières et promotion de la santé

- **Performances hospitalières :**
  - **Support :** Centre pour la Sécurité des patients et la qualité des soins et les performances hospitalières à créer
  - **Adossement recherche :**
    - Equipe MOS de l'EHESP (Management des Organisation de Santé) , *Équipes de recherche en informatique médicale, Autres collaborations (CNAM – Pasteur, équipes SHS, ...)*
- **Promotion de la santé**
  - **Support :** Plate-forme régionale d'appui au développement de l'Education Thérapeutique du Patient en ville
  - **Adossement recherche :**
    - Laboratoire de pédagogie de la santé de l'Université Paris 13 ; Groupe de réflexion sur le Soin dans la médecine contemporaine : recherche et enseignement pluridisciplinaires ;
    - *Partenariat avec des équipes de SHS (INSERM, CNRS, EHESS, IRDES, Ecole des Mines, Sciences Po, Institut Droit et Santé, ...)*



# Centres universitaires de santé au travail et de médecine légale

- **Santé au travail**

- **Support :**

- Consultation de pathologie professionnelle et environnementale
    - *FIAMA Santé Travail Environnement*

- **Adossement recherche et expertise :**

- VIFASOM (Unité SOMmeil, FATigue, Vlgilance et santé publique), *Constances*
    - Institut Interuniversitaire de Médecine du Travail de Paris Île de France
    - *Partenariats Ministères, CPAM ÎdF, INRS, ANSES, INPES, INCA, InVS, CNAM, etc*

- **Médecine légale**

- **Support :** Unité Médico-Judiciaire, *services de médecine légale,*

- **Adossement recherche :**

- *Laboratoire d'éthique médicale et médecine légale (EA 4569)*
    - *IRIS (Institut de Recherche Interdisciplinaire sur les enjeux Sociaux U997Inserm/UMR8156 EHESS/CNRS/UP13)*

# Enseignement

- Les équipes de l'Hôtel-Dieu ont des activités d'enseignement initial (études médicales et autres) et continu (DPC) ; elles ont la responsabilité de master et de formations doctorales
- Cette offre s'appuie sur un potentiel de recherche et d'expertise important
- L'Hôtel-Dieu pourrait contribuer à une plus grande **lisibilité – visibilité de l'offre de formation francilienne en santé publique**
- Ce potentiel doit contribuer à la réussite de **l'universitarisation des professions de santé**
- Discuter les conditions de participation des « usagers » (« bureau interuniversitaire des usagers » ?)
- Apport des méthodes et techniques de simulation

# L' AP-HP

- Ce projet n'a de sens que s'il est porté par le CHU d'Ile de France
- La Cité est adossée à l'AP-HP et aux universités partenaires
- L'accès facilité aux services spécialisés de l'AP (ou une information fiable) est une demande permanente et pressante de tous les partenaires.
- Le caractère pluridisciplinaire, l'ouverture vers la ville (praticiens, centres de santé, usagers...) , l'excellence des équipes, l'aspect universitaire (lieu de recherche, lieu d'échanges, lieu de formation et d'enseignement, lieu de création de savoir,...) font qu'on trouvera dans cette Cité ce qu'on ne trouve nulle part ailleurs.