

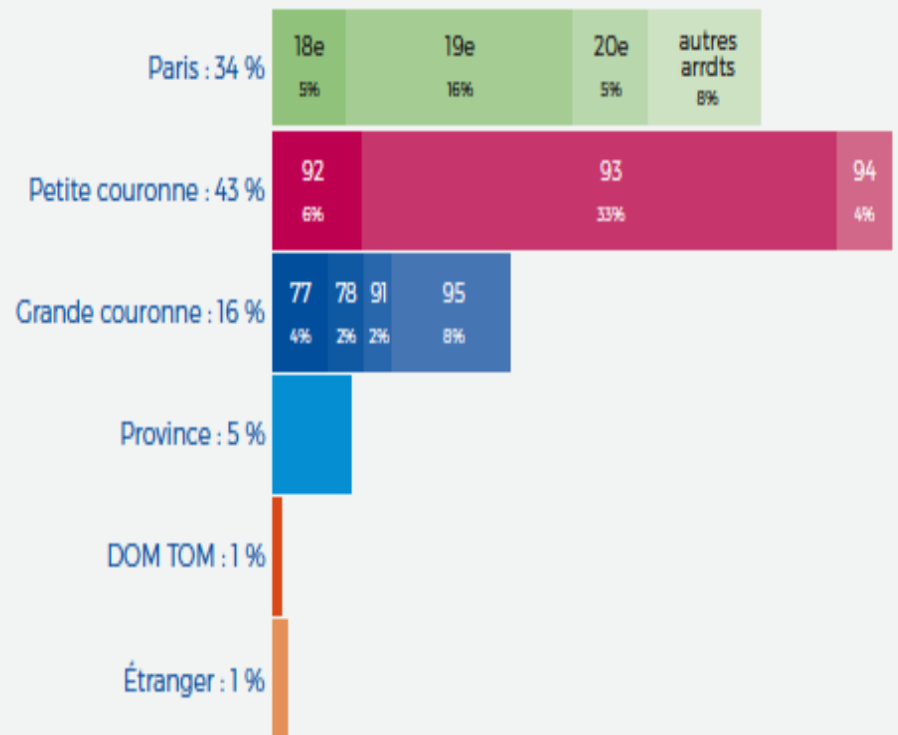


# Projet médical HU Robert-Debré

CME du 07 Février 2017



# L'hôpital Robert-Debré inscrit dans un territoire de santé



Plus de **480 000**  
patients pris en charge



**48 861**  
SÉJOURS EN MCO<sup>2</sup>

**11 015**  
EN PSYCHIATRIE

**3 052**  
NAISSANCES

**161 270**  
CONSULTATIONS

**86 750**  
PASSAGES  
AUX URGENCES  
PÉDIATRIQUES

**7 503**  
PASSAGES  
AUX URGENCES  
GYNÉCOLOGIQUES

**1 360**  
INTERVENTIONS  
SMUR

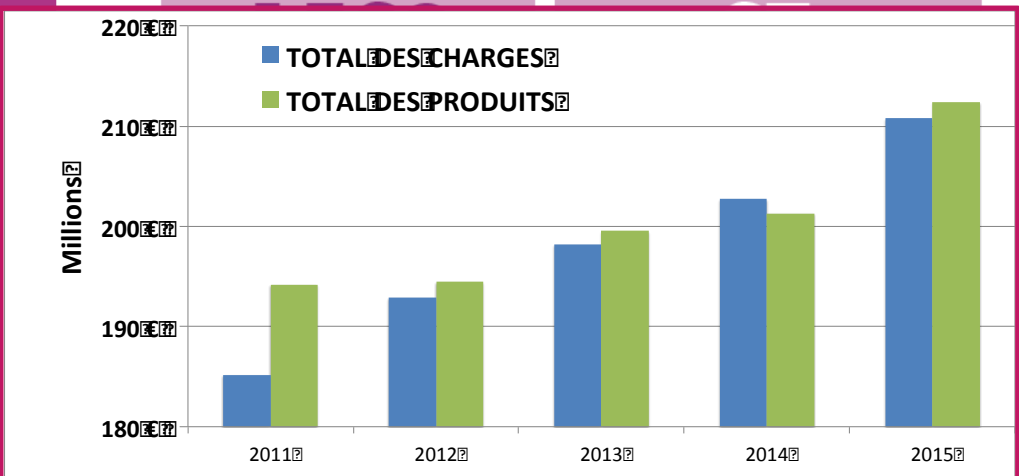
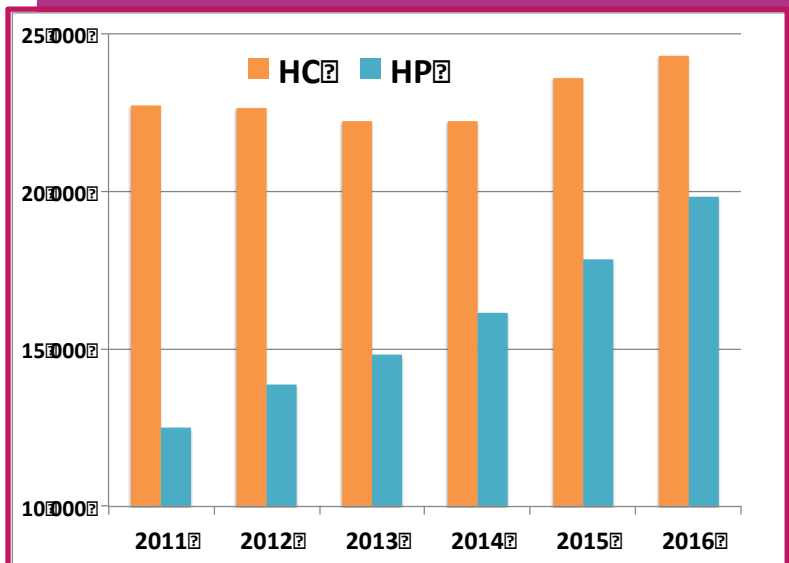
**67**  
GREFFES

**10 687**  
INTERVENTIONS CHIRURGICALES BLOC  
COMMUN

**1586**  
EN GYNÉCOLOGIE DANS LES BLOCS  
CHIRURGICAUX  
ET **3827** EN AMBULATOIRE

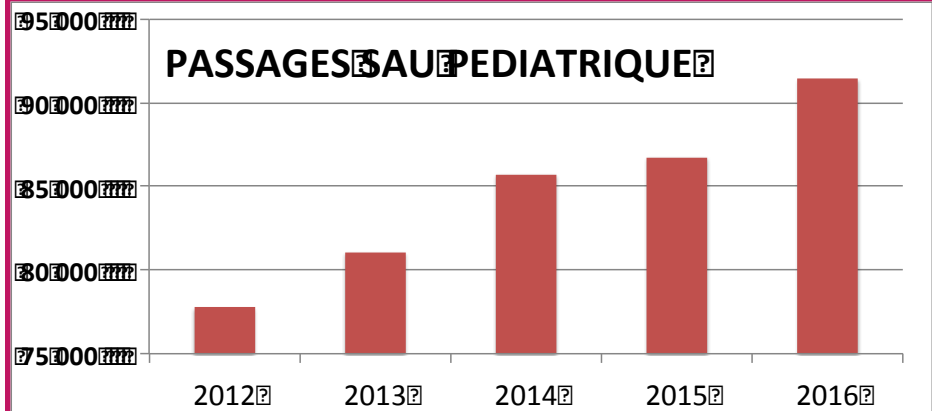
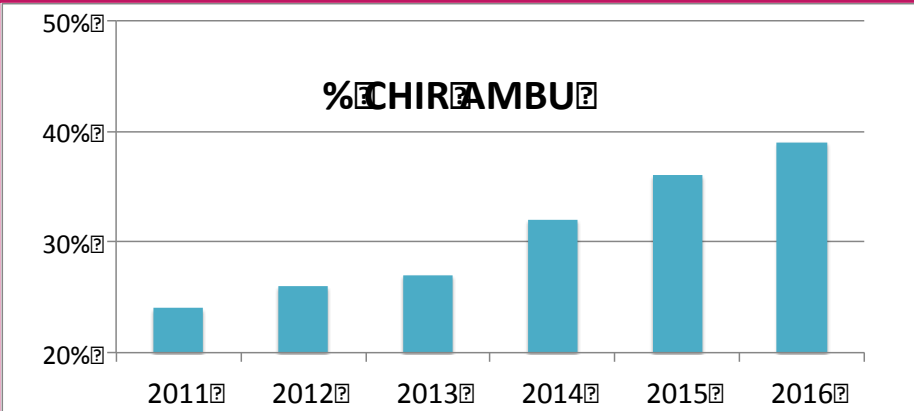
**658**  
PERSONNES  
ACCUEILLIES DANS  
LA PASS

**18** PROGRAMMES  
D'ÉDUCATION  
THÉRAPEUTIQUE DU  
PATIENT



**161 270**  
CONSULTATIONS

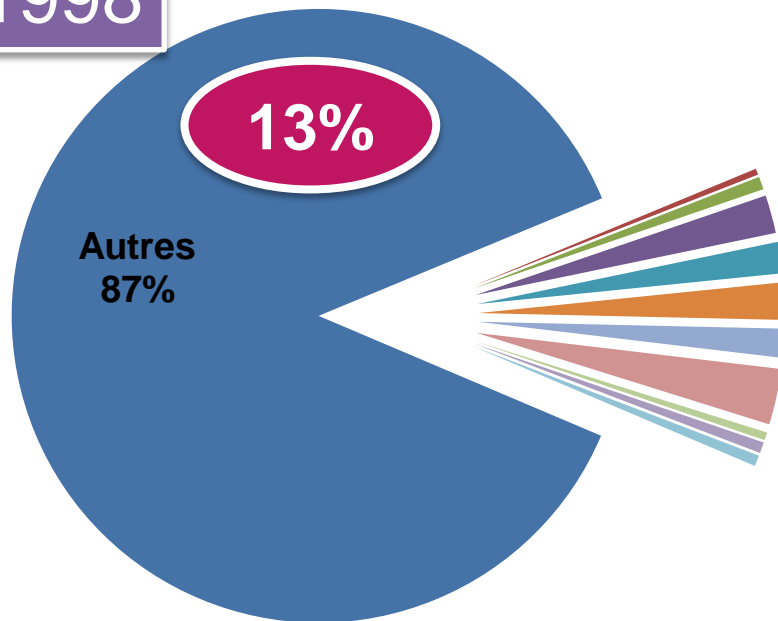
**1500**  
EN GYNÉCOLOGIE DANS LES BLOCS  
CHIRURGICAUX  
ET **3827** EN AMBULATOIRE



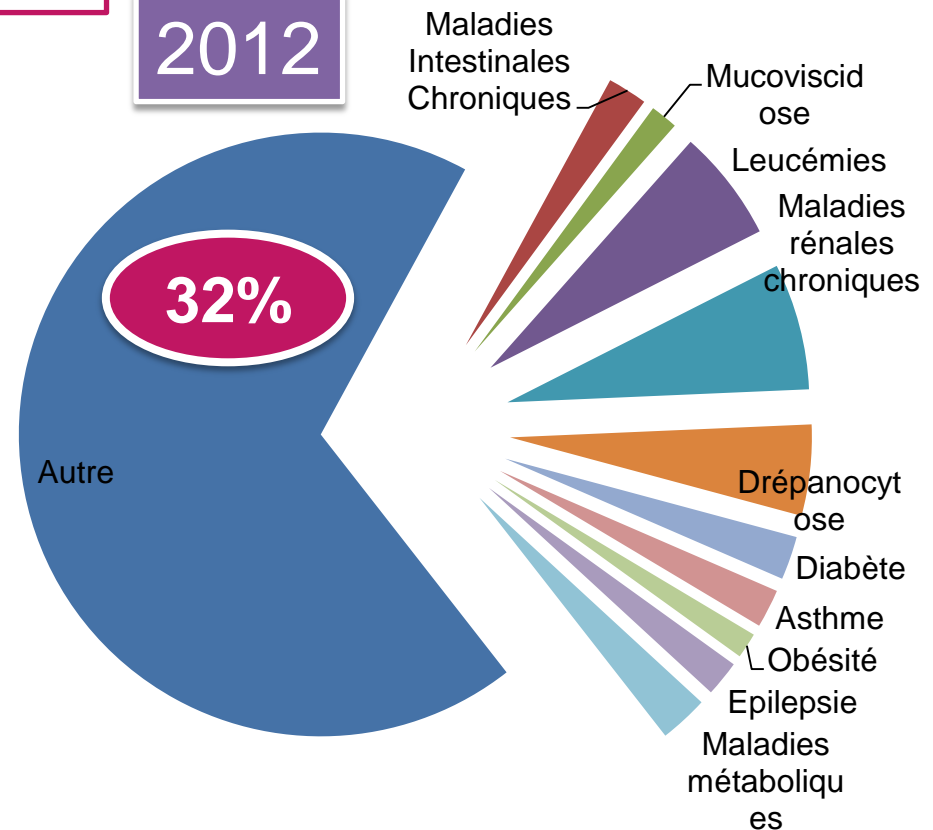
## Part d'une sélection de maladies chroniques dans les hospitalisations à Robert-Debré de 1998 à 2012

Travail réalisé en collaboration avec l'Ecole Centrale de Paris

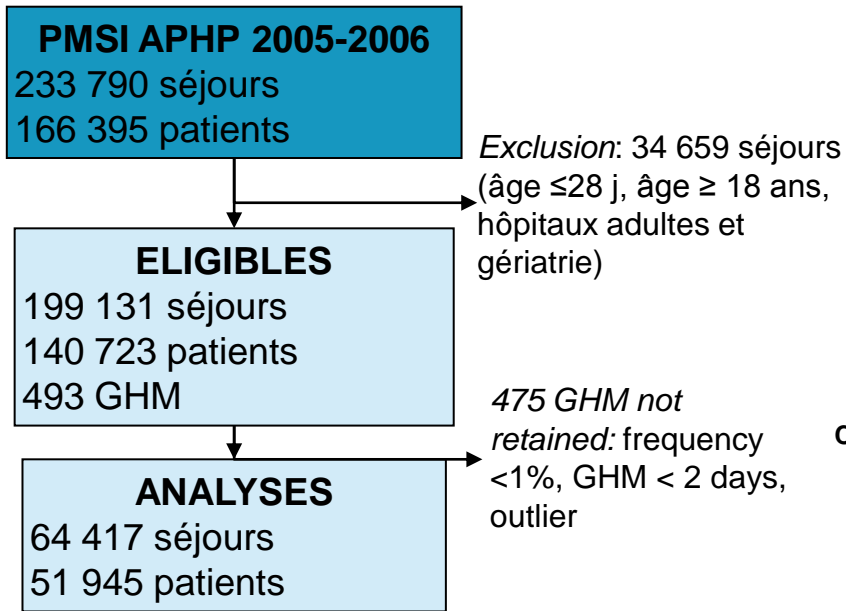
1998



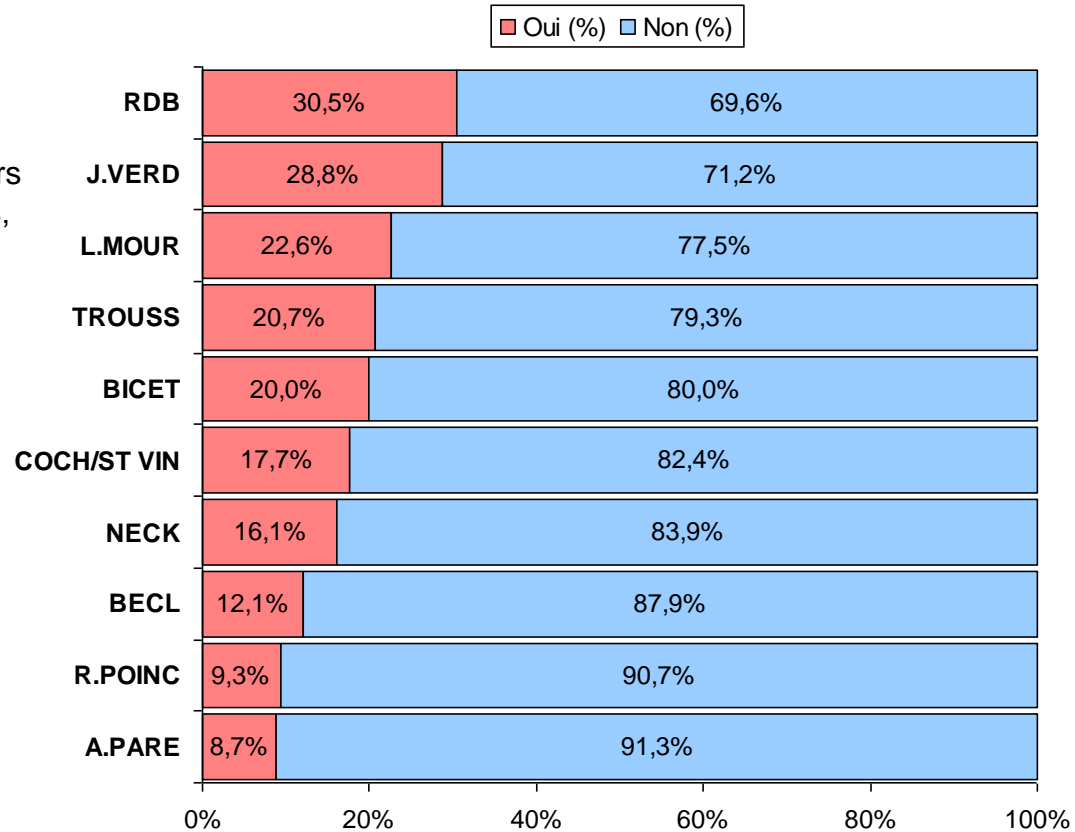
2012



# Impact de la précarité sur nos organisations



Marqueurs de Précarité	13 567 séjours
CMU	73%
CMU complémentaire	14 %
AME	12%
AME soins urgents	0,3%
SDF	0,3%



proportion séjours avec marqueur de précarité

**Durée de séjour augmentée de 36% par la précarité**

Impact supplémentaire sur certains séjours

Commotion cérébrale x 2

**Pr Corinne ALBERTI**  
Dr Karine CHEVREUL  
Pr Isabelle DURAND-ZALESKI  
Pr Jean Claude CAREL  
Pr Gilles CHATELLIER

■ **Activités médico-chirurgicales mère-enfant – 3 poles**

- ▶ Pédiatrie Médicale
  - *Pédiatrie aigue*
 Urgences / Réanimation / Pédiatrie générale
  - *Médecine pédiatrique spécialisée*
 Hématologie – *Croffes de moelle*  
 Psychiatrie / Neurologie / Génétique /  
 Endocrinologie  
 Néphrologie / Cardiologie  
 Gastro-entérologie / Pneumologie  
- ▶ Chirurgie - Anesthésie
  - *Urologie et viscérale / ORL /*
 Orthopédie / Urologie et viscérale / ORL /  
 Ophtalmologie / Plastique  
 Anesthésiologie
- ▶ Médecine périnatale
  - *Diagnostic prénatal*
  - *Obstétrique*
  - *Néonatalogie*

■ **Education thérapeutique (CEDUC)**

- *16 programmes*

■ **Services support et activités transversales – spécificités pédiatriques - 2 poles**

- ▶ Imagerie et explorations fonctionnelles
- ▶ Douleur et Soins Palliatifs
- ▶ Laboratoires - PUI
  - *Génétique / Cytogénétique*
  - *Immunologie*
  - *Anatomie Pathologique*
  - *Hématologie / Immunologie*
  - *Biochimie / Hormonologie /*
  - *Dépistage néonatal*
  - *PUI / Pharmacologie / CIC*
- ▶ Recherche clinique
  - *Centre d'Investigation Clinique /*
  - *Unité d'Epidémiologie*

■ **Centres de référence maladies rares**

- *14 groupes de maladies*

## ■ Maillage territorial et interactions supra-GH

- ▶ Maladies chroniques, recours aigu (USC/réa), SAU
- ▶ Forte mobilisation (réponse appels d'offres ARS, contacts CHG, assistants partagés, ...)
- ▶ Réflexions supra-GH selon opportunités (biologie Paris-Diderot et Hôpitaux Nord, pédiatrie)
- ▶ Transition enfant-adolescent-adulte

## ■ La bonne prise en charge dans la bonne structure

- ▶ Mise à niveau nombre de lits d'USC
- ▶ Transition ambulatoire médecine et chirurgie
- ▶ Offre et stratégie de consultations
- ▶ Structures mutualisées de médecine

## ■ Mieux programmer pour mieux maîtriser

- ▶ Bed manager, infirmières de programmation, outils informatiques de programmation
- ▶ Réorganisation des consultations (projet médical, organisation)

## ■ Approche dynamique et intégrée de la sécurité et de la qualité

- ▶ Certification v 2014, Circuit du médicament et politique de surveillance

## ■ Consolider notre trajectoire économique de moyen terme

## ■ Investir sur les compétences et le SI



## ■ Le DHU Protect / UMR Protect

- ▶ neuroprotection prématurés et suivi à long terme
- ▶ neurocognition, réponse intégrée cf forte demande

## ■ L'offre en hémato-oncologie et greffes (CSH et rénales)

## ■ Chirurgie pédiatrique, néonatale et gynécologique

- ▶ transition ambulatoire
- ▶ chirurgie mini-invasive orienté soins, enseignement et recherche

## ■ Prise en charge des maladies chroniques de l'enfant et de l'adolescent, dans et hors les murs

- ▶ équipes de territoire (médicales et ETP), télémédecine et télé-expertise
- ▶ infirmières cliniciennes spécialisées
- ▶ transition adolescent / adulte
- ▶ organisation du SAU avec le territoire

## ■ Consolidation de l'offre en périnatalogie

- ▶ renforcement de l'offre en réanimation et chirurgie néonatale

## ■ Mobilisation en faveur du progrès médical à travers l'expertise des plateaux médico-techniques:

- ▶ plateformes mutualisées IRM 1.5/3T, spectro de masse et séquençage moyen débit

## ■ DHU PROTECT (pilotage RDB)

- ▶ Promoting Research Oriented Towards Early CNS Therapies
- ▶ neurodéveloppement, neuroprotection, prématurité
- ▶ partenariat équipes universitaires Paris-Diderot

The logo for DHU PROTECT, featuring the text 'DHU' in white on a red square background, followed by 'PROTECT' in black on a white background.

## ■ FIRE (pilotage Bichat)

- ▶ Fibrosis, Inflammation and Remodeling in renal and Respiratory Diseases

## ■ PACRI

- ▶ Projet d'Alliance Parisienne d'Instituts de Recherche en Cancérologie

## ■ Equipe Inserm ECEVE

- ▶ Epidémiologie Clinique - Evaluation Economique appliquée aux Vulnérabilités - Pédiatrie – Gériatrie – Santé Mentale

## ■ Centre de Recherche sur l'Inflammation (Bichat)

- ▶ Equipe gastro – DHU UNITY (pilotage Beaujon)
- ▶ Urologie

The logo for the Centre de Recherche sur l'Inflammation (CRI), featuring a stylized red and white circular graphic to the left of the letters 'CRI', with the full name 'CENTRE de RECHERCHE sur l'INFLAMMATION' in red text below.

## ■ Risques et Grossesse (pilotage Cochin-Port Royal)

- **Insertion forte sur son territoire de santé :**
  - ▶ utilise tous les leviers de la coopération territoriale
- **Coopérations au sein de Paris Diderot**
- **Relations avec les hôpitaux pédiatriques et les services de pédiatrie de l'AP-HP**
- **Transition vers la médecine d'adultes pour les pathologies chroniques de l'enfant et l'adolescent**
- **Une action en réseau avec les SAU pédiatriques du nord IDF :**
- **Des liens étroits avec la médecine de ville**

## ■ RDB 2016 – en cours de mise en œuvre

- ▶ Greffes CSH, hospitalisation et USC chirurgie
- ▶ Réponse à une demande ARS

## ■ PUI – en cours de mise en œuvre

- ▶ Mise au normes et développement production nutrition parentérale
  - *supra GH*
  - *Ile de France*

## ■ IRM 3T

## ■ Remise à niveau de la réanimation néonatale

- ▶ ≈ 5 M€ perspective 2017
- ▶ Mise aux normes nécessaire

## ■ Schéma Directeur IT

## ■ Projet de construction d'un hôtel hospitalier

## ■ Une migration Orbis particulière

- ▶ PCS : un SI mis en place en 1997
- ▶ Contour
  - *Identité patient*
  - *Prescription et délivrance de médicaments*
  - *Rendez vous et autres fonctionnalités couvertes dans PCS*
- ▶ En big bang, d'un jour à l'autre sur l'ensemble de l'hôpital
  - *intégrant les particularités pédiatriques*
- ▶ Cartographie des modules Orbis et adéquation aux besoins
  - *en cours fin 2016- début 2017*
  - *écarts par rapport aux besoins et contournements possibles*
- ▶ Bascule prévue T4 2017



## ■ Projet zéro papier

## ■ Développement de l'hôtel hospitalier

- **Monosite mais pas solitaire**
- **Forte dynamique d'activité et de développement HU**
- **Forte dynamique d'interaction**
- **Nécessité d'accompagner le dynamisme et le développement de l'hôpital**