



Périmètre des DMU

Mandature 2023-2027

CME du 6 juin 2023



Procédure révision périmètres DMU, Mandature 2023-24



- Enquête réalisée auprès des exécutifs de DMU, chefs de service et cadres sur les périmètres des DMU en janvier 2023

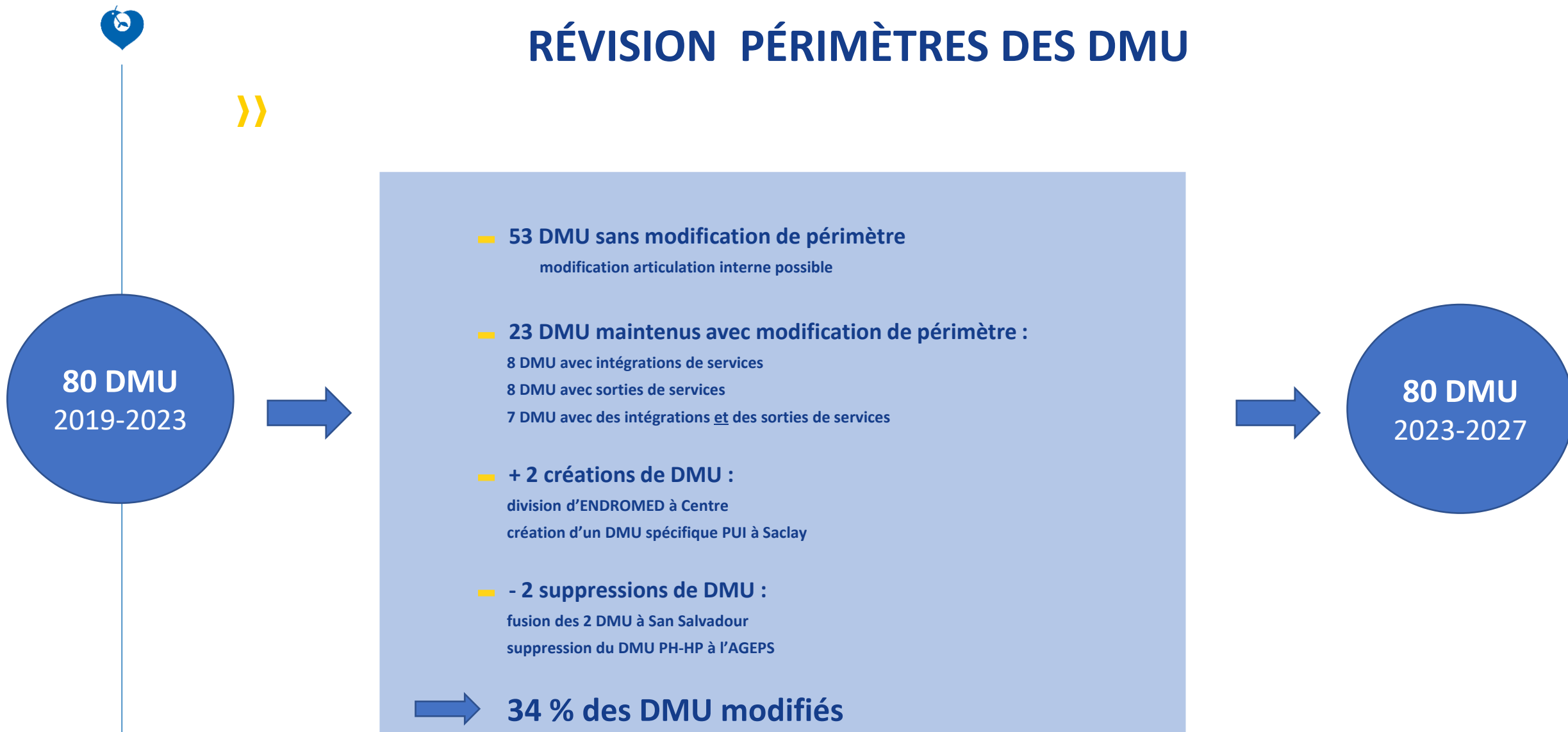
- Réflexion menée dans les GHU entre février et avril 2023
 - Réflexion intra DMU
 - Echanges gouvernance et DMU (executif + chefs de service et cadres)

- Validation locale
 - Présentation en COMEX de GHU, CMEL et CSE GHU avant lancement des appels à candidature

- Validation centrale
 - Présentation en directoire
 - Présentation en CSE central 1^{er} juin
 - Présentation en CME le 6 juin

- Décision : codécision du PCME et du DG AP-HP (loi Rist)

RÉVISION PÉRIMÈTRES DES DMU





Résultats par GHU/établissements



GHU	Nb DMU avant modifs	DMU sans modifs	DMU avec intégration de services	DMU avec sorties de services	DMU avec intégration et suppression de services	Création de DMU	Suppression de DMU	Nb DMU après modifs
SUN	13	13						13
NUP	16	8	3	3	2			16
CUP	16	9	1	1	4	1 (Séparation d'ENDROMED)		17
HMN	8	7		1				8
PSSD	4	4						4
UPS	15	7	4	3	1	1 (PUI)		16
SSL	2						Fusion de 2 DMU	1
VPD	1	1						1
HND	2	2						2
HAD	1	1						1
AGEPS	2	1					DMU 2 : PH-HP	1
AP-HP	80	53	8	8	7	2	2	80

CONCLUSION



>> 1

GHU

CENTRE



5



Méthodologie GHU AP-HP.Centre



Février 2023 : Le bureau de la commission des structures de la CMEL a été mandaté par la Gouvernance du GHU AP-HP.Centre pour formuler des propositions sur le périmètre des DMU.

Le travail a été conduit sur la base des remontées des questionnaires effectués en début d'année et notamment de ses verbatim.

De nombreuses itérations ont été effectuées avec les DMU et chefs de service concernés.

30 mars 2023 : Présentation en Comex des propositions des nouveaux périmètres des DMU

13 avril 2023 : Avis formel du Comex GHU sur les nouveaux périmètres des DMU

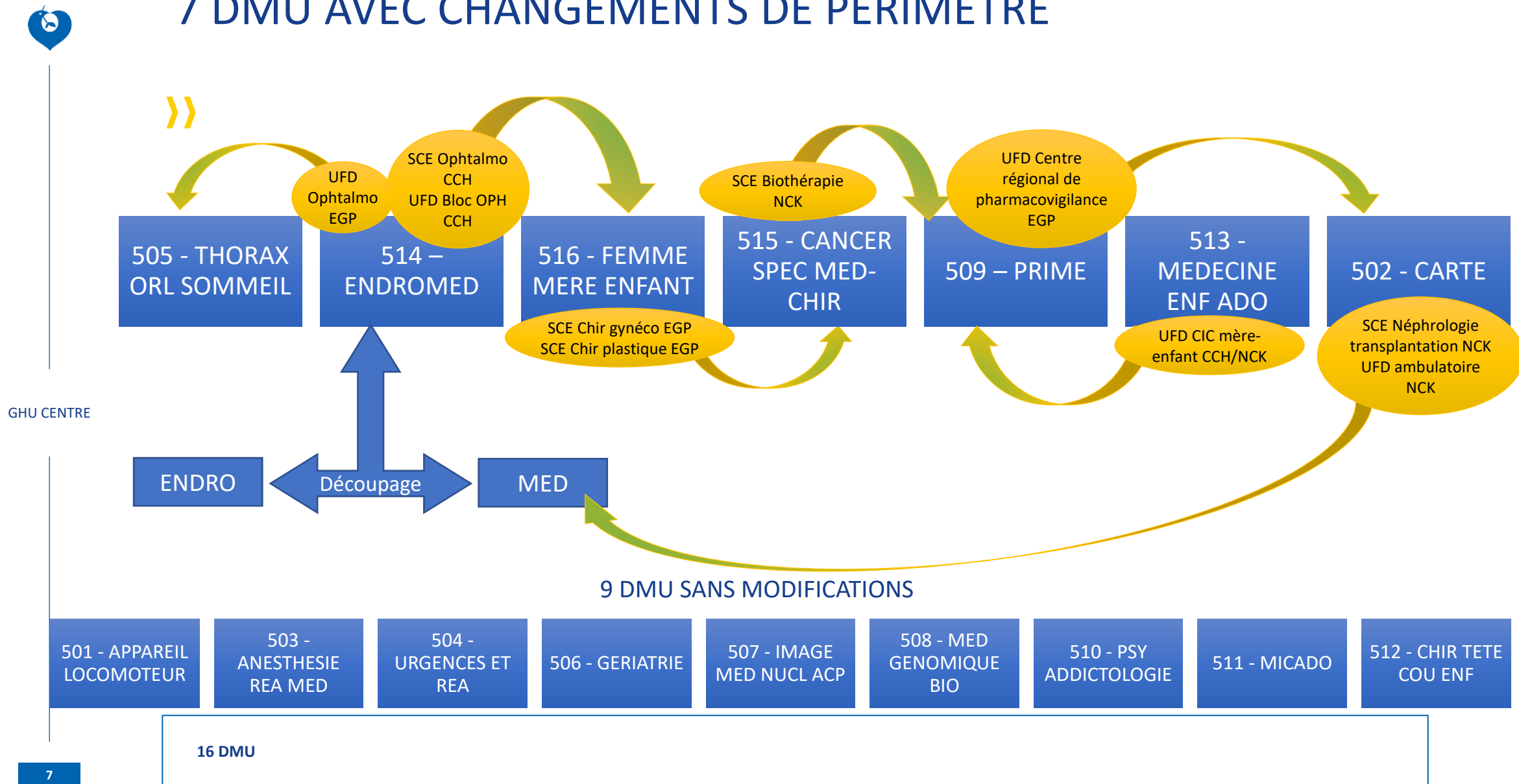
20 avril 2023 : Avis formel de la CMEL sur les nouveaux périmètres des DMU

21 et 27 avril 2023 : CSEL du 21/04 re-convoqué le 27/04 faute du quorum : avis réputé rendu

Globalement, les modifications apportées sont relativement limitées et apparaissent pour la quasi-totalité d'entre elles consensuelles.

Point d'équilibre recherché entre le besoin de stabiliser le cadre organisationnel et la rectification « d'erreurs manifestes d'appréciation ».

7 DMU AVEC CHANGEMENTS DE PÉRIMÈTRE





FOCUS DMU ENDROMED

514 – ENDROMED

ENDRO / REMEDE

- SCE Endocrinologie et maladies métaboliques CCH
- SCE Diabétologie CCH
- SCE Dermatologie CCH
- SCE Néphrologie EGP
- SCE Nutrition – diabétologie EGP
- UFD Centre de santé sexuelle HTD

SCE Néphrologie transplantation NCK
UFD ambulatoire NCK

DMU CARTE

GHU CENTRE

8

MED

- UFD Polyclinique médicale Achard CCH
- UFD CIC vaccinologie CCH - Pasteur
- UFD Parasitologie clinique CCH
- SCE Centre de diagnostic HTD
- SCE Médecine interne CCH
- UFD Centre de rétention administrative HTD
- SCE Maladies infectieuses et tropicales NCK / CCH
- SCE Infectiologie-immunologie HTD
- SCE Immunologie clinique EGP
- SCE Médecine interne EGP
- UFD PASS et médecine sociale EGP / CCL

SCE Ophtalmologie CCH
UFD Bloc OPH CCH

DMU FME

UFD Ophtalmologie EGP

DMU THOROS



Glossaire



501 - APPAREIL LOCOMOTEUR

502 – CARTE (CARDIOVASCULAIRE, RÉNAL, TRANSPLANTATIONS ET NEUROVASCULAIRE)

503 - ANESTHESIE REA MED

504 - URGENCES ET REA

505 - THORAX ORL SOMMEIL (THOROS)

506 – GERIATRIE

507 - IMAGE MED NUCL ACP (IMAGERIE, MEDECINE NUCLEAIRE, ET ANATOMO-PATHOLOGIE)

508 - MEDECINE GENOMIQUE BIOLOGIE

509 – PRIME (PRODUITS DE SANTE, SANTE PUBLIQUE, RECHERCHE CLINIQUE ET MEDECINE NUMERIQUE)

510 - PSY ADDICTOLOGIE

511 – MICADO (PERINATALITE ET ANOMALIES DU DEVELOPPEMENT)

513 - MEDECINE ENFANT ADO

514 – ENDROMED (ENDOCRINOLOGIE, OPHTALMOLOGIE, MEDECINE INFECTIEUSES, INTERNE, SOCIALE & IMMUNOLOGIE)

515 - CANCER SPECIALISE MED-CHIR

516 - FEMME MERE ENFANT



»» 2

GHU

HENRI-MONDOR »»

10



Méthode

Une rencontre gouvernance DG GHU/PCMEL/doyen avec chaque DDMU sur bilan et prospective

- 8 DDMU / 8 rencontrés : rencontre au format libre, bilan, points forts/points faibles , prospective en terme de candidature

Rencontre DG GHU/CPDMU au cours du 1^{er} trimestre

- 8/8 CPDMU rencontrés : bilan, prospective

Rencontre gouvernance (DG GHU/PCMEL)/exécutif du DMU/ chefs de service/cadre de santé

- Spécifiquement sur périmètre DMU et Levier 17
- DMU médecine le 21 mars, DMU cancer le 4 avril, DMU Saphire le 28 mars, DMU Care le 29 mars, DMU Gériatrie le 29 mars, DMU Fixit le 31 mars

CSEL le 5 mai 2023 : 3 voix contre et 5 abstentions



Glossaire

201 - BIOLOGIE PATHOLOGIE

202 - IMAGE ET INTERVENTION

203 - SANTE PUB RECH PHARM

204 – CARE (CHIRURGIE-ANESTHESIE-REANIMATIONS CHIRURGICALES)

205 – MEDECINE

206 – CANCER

207 – IMPACT (INNOVATION EN SANTE MENTALE, PSYCHIATRIE, ADDICTOLOGIE)

208 – GERIATRIE

Glossaire



SORTIE DU SERVICE DE MÉDECINE BUCCO-DENTAIRE



201 - BIOLOGIE
PATHOLOGIE

202 - IMAGE ET
INTERVENTIO

203 - SANTE
PUB RECH
PHARM

204 - CARE

205 -
MEDECINE

206 - CANCER

207 - IMPACT

208 - GERIATRIE

Médecine
bucco-
dentaire

Sortie du DMU et
rattachement à la
gouvernance

8 DMU

GHU HENRI MONDOR



» 3

GHU

NORD





Rappel du calendrier GHU de modification des DMU



- **Comité exécutif de lancement de la démarche le 08/02**
 - Méthode et calendrier
 - Premiers sujets identifiés
 - Avis des directeurs et représentants élus de site, des bureaux exécutifs de site
=> Retours des avis pour le 15/02 et/ou identification de nouveaux sujets
- **Comité exécutif du 23/02**
 - Partage des nouveaux sujets identifiés
 - Premiers ajustements et poursuite de l'instruction
- **Comité exécutif du 15/03**
 - Finalisation des ajustements et validation
- **Itérations lors des séances de la CMEL des 09/02, 09/03 et 13/04 pour la validation des modifications :**
 - Participation des chefs de services aux CMEL
 - Sollicitation par mail de l'ensemble des chefs de service par la gouvernance
- **CSEL du 17/ 04 : 3 voix contre et 3 abstentions**



Méthode GHU de modification des DMU



3 éléments ont servi de base à la réflexion :

- Réflexions et propositions des DMU/services suite au travail conduit en 2022
- Résultat des questionnaires de janvier 2023
- Questionnements de la gouvernance : pédiatrie, DMU communs avec HUPSSD,...

- Echanges itératifs :

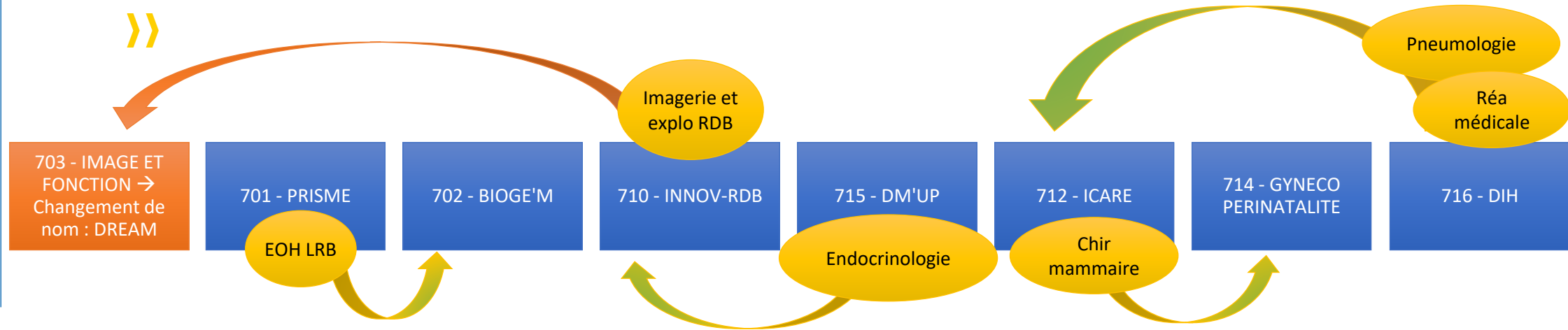
- Au sein des DMU et des services
- Entre les DMU, les sites, et la gouvernance du GHU

- Positionnement attendu :

- Des chefs de services dans le cadre de la CMEL
- Des exécutifs de DMU
- Des directeurs et représentants élus de site
- *In fine, sollicitation de l'avis formel par la gouvernance des chefs de services concernés par une modification*

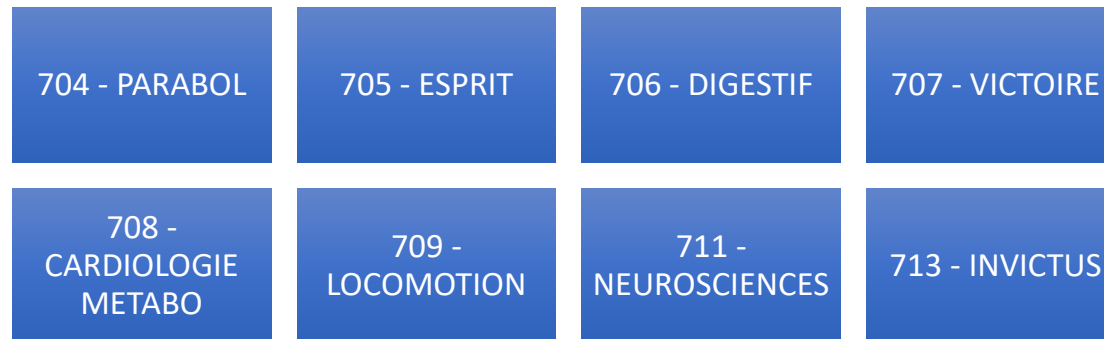


6 CHANGEMENTS DE SERVICES SUR 8 DMU



GHU NORD

8 DMU SANS MODIFICATIONS



16 DMU



Glossaire



701 – PRISME (PHARMACIE, PRODUITS DE SANTE, RECHERCHE CLINIQUE, INFORMATION MEDICALE, SANTE PUBLIQUE HOSPITALIERE, METHODE EN EVALUTATION, EPIDEMIOLOGIE)

702 - BIOGE'M (BIOLOGIE ET GENOMIQUE MEDICALES)

703 – IMAGE ET FONCTION (IMAGERIE, ANATOMOPATHOLOGIE, EXPLORATIONS FONCTIONNELLES – renommé « DREAM »)

704 – PARABOL (ANESTHESIE/BLOCS/AMBULATOIRE)

706 - DIGESTIF

707 – VICTOIRE (THORAX / VAISSEaux / ORL / UROLOGIE / NEPHROLOGIE / DERMATOLOGIE / MEDECINE INTERNE)

708 - CARDIOLOGIE METABO (CARDIOLOGIE-DIABETOLOGIE-TOXICOLOGIE)

709 - LOCOMOTION

710 - INNOV-RDB (CHIRURGIE / NEURODEVELOPPEMENT)

711 – NEUROSCIENCES

712 – ICARE (INFLAMMATION / CANCER / REPARATION)

713 – INVICTUS (URGENCES – GERIATRIE – MEDECINE INTERNE – MALADIES INFECTIEUSES – REANIMATION MEDICALE – SOINS PALLIATIFS – PASS)

714 - GYNeco PERINATALITE

715 - DM'UP (MEDECINE DE PEDIATRIE)

716 – DIH (DEPARTEMENT D'HEMATOLOGIE ET D'IMMUNOLOGIE)



>> 4

GHU

SACLAY





Concertation périmètre DMU - GHU Saclay



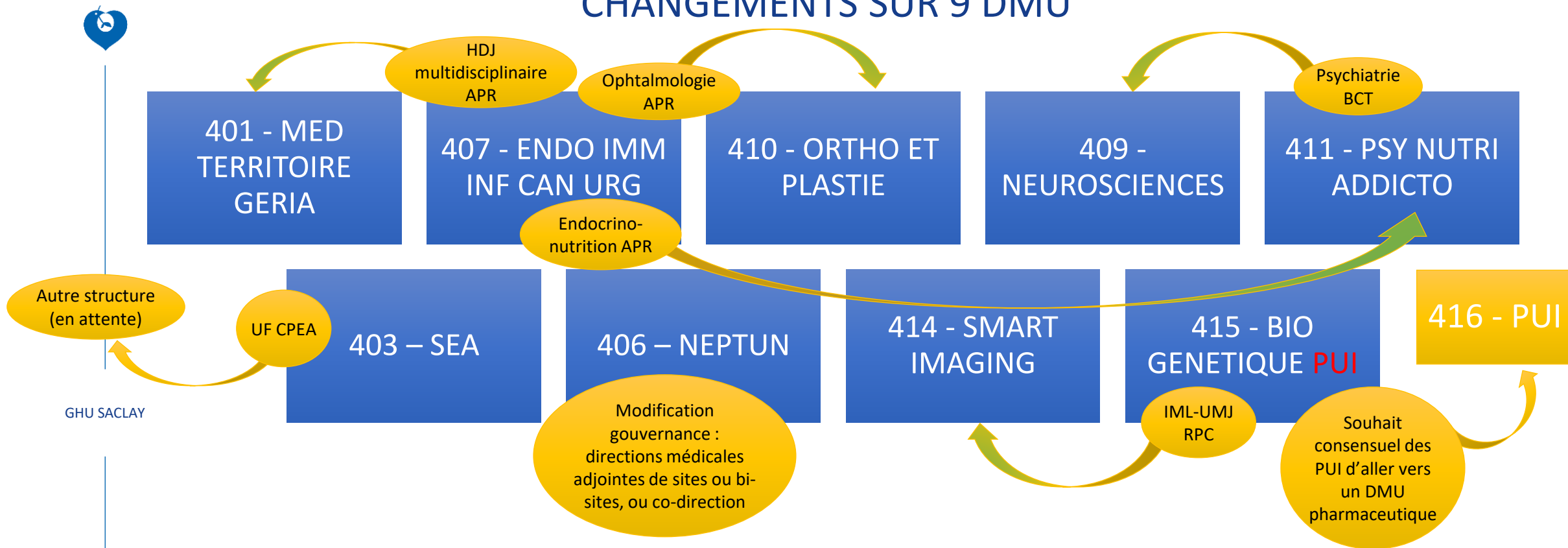
COURANT MARS

15 réunions de dialogue sur les évolutions de périmètre de DMU associant les DDMU, Chefs de service et RUF rattachés au DMU objectifs dialogue sur les évolutions

17 AVRIL 2023

COMEX élargis aux membres du bureau de la CMEL 17 avril sur la question des périmètres, qui a acté les évolutions de périmètre

CHANGEMENTS SUR 9 DMU



6 DMU SANS MODIFICATIONS



15 DMU → 16 DMU



Glossaire



- 401 - MEDECINE TERRITOIRE GERIATRIE
- 402 - SANTE DES FEMMES ET NOUVEAUX NES
- 403 – SEA (SANTE DE L'ENFANT ET DE L'ADOLESCENT)
- 404 – CORREVE (MALADIE DU CŒUR ET DES VAISSEAUX)
- 405 – THORINNO (je ne trouve pas le détail mais j'imagine que « tho » est pour thorax)
- 406 – NEPTUN (Maladies et cancers du foie, de l'appareil digestif et urinaire – transplantation – nutrition)
- 407 - METABOLISME IMMUNITES INFLAMMATIONS CANCER-URGENCES
- 408 - NEUROLOCOMOTEUR HANDICAPS
- 409 – NEUROSCIENCES
- 410 - ORTHO ET PLASTIE (Chirurgie orthopédie chirurgie plastie reconstruction)
- 411 – PSYCHIATRIE, NUTRITION ET ADDICTOLOGIE
- 412 - ANESTHESIE REA DOULEUR
- 413 – PHAIR (SANTE PUBLIQUE, INFORMATION MEDICALE ET APPUI A LA RECHERCHE CLINIQUE)
- 414 - SMART IMAGING (IMAGERIE, MEDECINE NUCLEAIRE-PATHOLOGIE)
- 415 - BIO GENETIQUE PUI



»» 5

GHU

PARIS SEINE-SAINT-DENIS





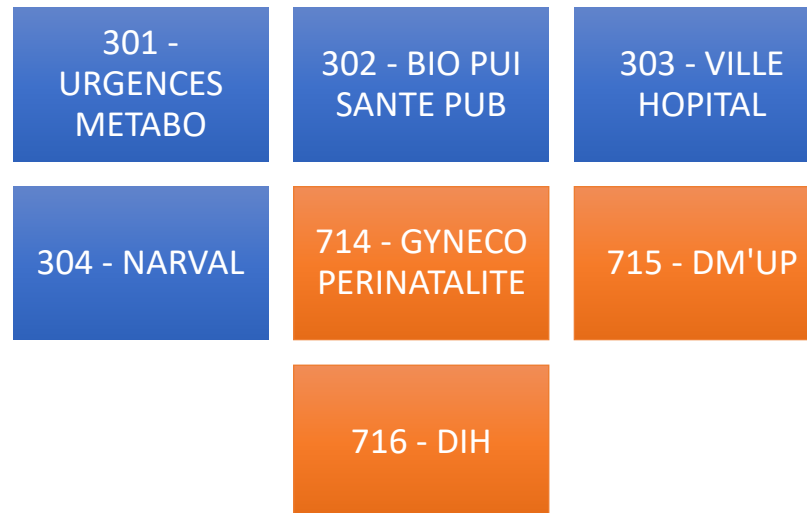
HUPSSD : PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE

»» Modalités de concertation au niveau du GHU

- Consultation nominative de l'ensemble des chefs de service et d'unité sur le périmètre
- Vote en bureau de CMEL (80 présents) avec unanimité pour le maintien du périmètre actuel y compris pour les 3 DMU inter GHU
- Schéma validé en CMEL et Comex
- CSEL pas encore convoqué

Schéma retenu

- 4 DMU + 3 inter-GHU



GHU PARIS SEINE SAINT
DENIS



Glossaire



301 - URGENCES METABOLIQUE

302 - BIO PUI SANTE PUBLIQUE

303 - VILLE HOPITAL

304 – NARVAL (CANCEROLOGIE INFLAMMATION FIBROSE INNOVATION-BLOCS)

714 - GYNECO PERINATALITE

715 - DM'UP (MÉDECINE DE PÉDIATRIE) - DMU COUPLÉ AVEC NUP

716 – DIH (DEPARTEMENT D'HEMATOLOGIE ET D'IMMUNOLOGIE) - DMU COUPLÉ AVEC NUP



»» 6

GHU

SORBONNE



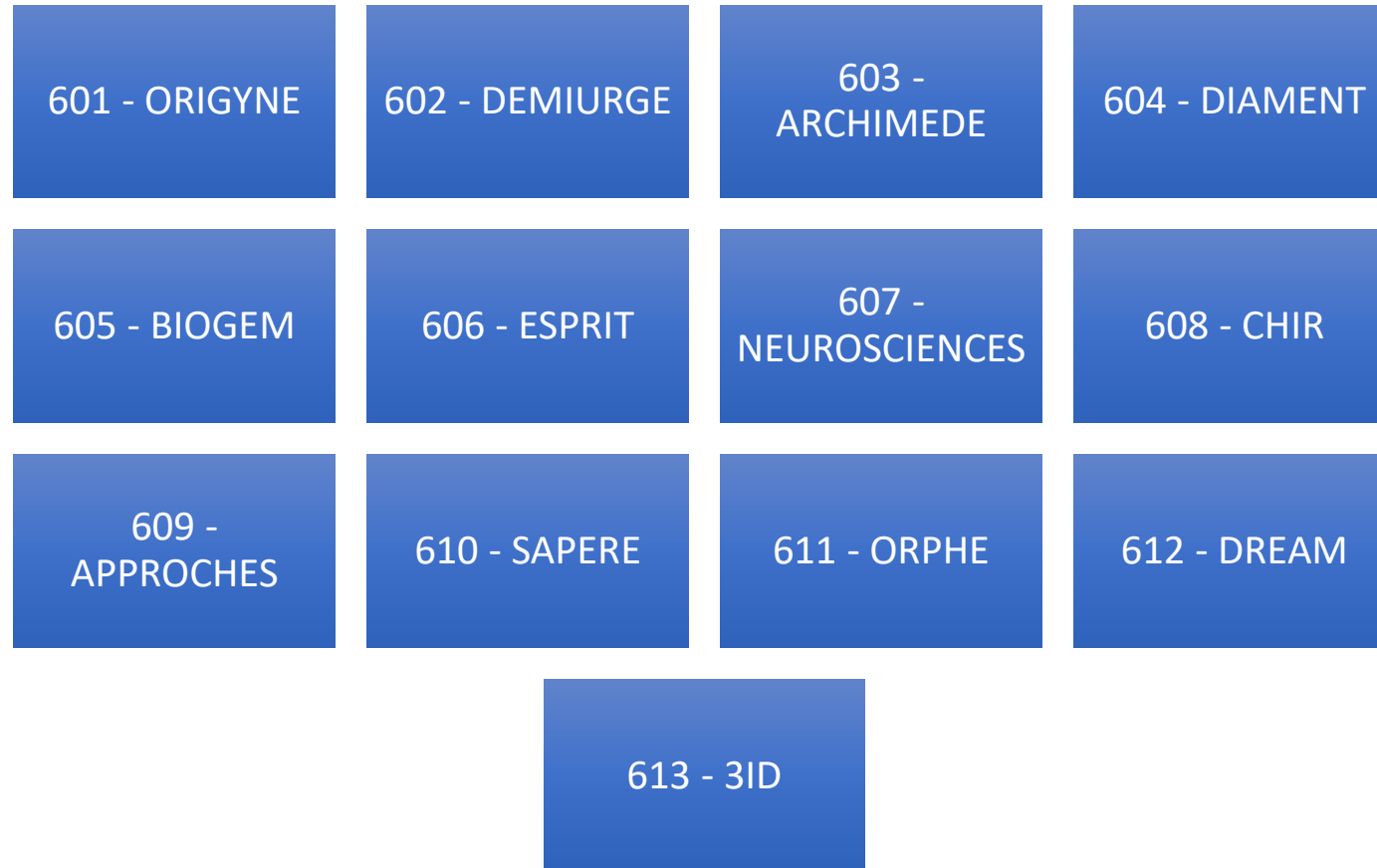


Périmètres des DMU d'APHP. SU

- » Une concertation a été conduite au sein du comité exécutif de chacun des DMU (instance réunissant l'ensemble des chefs de service et des cadres de santé)
 - 9 DMU sur 13, jugent le périmètre de leur DMU adapté et souhaitent le conserver
 - 4 DMU sur 13 jugent le périmètre de leur DMU inadaptés et souhaitent le voir évoluer
 - La plupart des DMU expriment leur souhait de renforcer la communication et de donner davantage de visibilité aux différentes spécialités médicales qui composent le DMU
 - Pour ce faire, ils envisagent de s'organiser en piliers chacun représentatif d'une spécialité.
 - Cette concertation approfondie, via des questionnaires et via des débats organisés avec l'ensemble des chefs de service et des cadres de santé aboutissent donc à reconduire les 13 DMU dans leurs périmètres actuels
- Information du CSE le 14 avril



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



GHU SORBONNE

13 DMU



Glossaire



601 – ORIGYNE (OBSTETRIQUE REPRODUCTION INFERTILITE GYNECOLOGIE ENFANT)

602 – DEMIURGE (DEPARTEMENT MEDECINE INTENSIVE URGENCES GERIATRIE)

603 – ARCHIMEDE (ALLIANCE REANIMATION CARDIOLOGIE CHIRURGIE CARDIOTHORACIQUE ET VASCULAIRE MEDECINE INTERNE METABOLISME ENDOCRINOLOGIE DIABETOLOGIE ET NUTRITION)

604 – DIAMENT (DEPARTEMENT D'IMAGERIE, ANATOMOPATHOLOGIE, MEDECINE NUCLEAIRE ET THERAPIE)

605 – BIOGEM (BIOLOGIE ET GENOMIQUE MÉDICALES)

606 – ESPRIT (EPIDEMIOLOGIE ET BIOSTATISTIQUE, SANTE PUBLIQUE, PHARMACIE, PHARMACOLOGIE, RECHERCHE, INFORMATION MEDICALE, THERAPEUTIQUE ET MEDICAMENTS)

607 – NEUROSCIENCES

608 – CHIR

609 – APPROCHES (ASSISTANCE RESPIRATOIRE ADDICTOLOGIE TABACOLOGIE PNEUMOLOGIE PHYSIOLOGIE REHABILITATION REANIMATION ONCOLOGIE CHIRURGIE THORACIQUE HANDICAP ENDOSCOPIE SOMMEIL)

610 – SAPERE (SPECIALITES ABDOMINO-PELVIENNES ET RENALES DE L'ADULTE ET DE L'ENFANT)

611 – ORPHE (ONCOLOGIE -RADIOTHERAPIE-SOINS PALLIATIFS-HEMATOLOGIE CLINIQUE)

612 – DREAM (DEPARTEMENT REANIMATION ANESTHESIE, MEDECINE PERI-OPERATOIRE)

613 - 3ID (IMMUNO-INFECTION, INFLAMMATION, DERMATOLOGIE)



»» 7

SAN SALVADOR



30



FUSION DE 2 DMU



001 - SSR
NEUROLOGIQUE
MH

002 - USPC
HANDICAPS
NEURO

Fusion

Affections du
système
nerveux adulte
et pédiatrie
polyvalente

SAN SALVADOUR

2 DMU → 1 DMU



Glossaire



001 - SSR NEUROLOGIQUE MH (SOINS DE SUITES ET READAPTATION ENFANTS ADOLESCENTS ADULTES)

002 - USPC HANDICAPS NEURO (UNITES DE SOINS PROLONGES COMPLEXES ENFANTS ADOLESCENTS ADULTES)



>> 8

PAUL-DOUMER >>

33



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



001 - GERIATRIE

PAUL DOUMER

1 DMU

34



»» 9

HENDAYE



35



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



001 – MAL.RARES NEUR.POLYH

002 – MAL.RARES ENDOCR.TED

HENDAYE

2 DMU



Glossaire



001 – MAL.RARES NEUR.POLYH (SSR SPECIALISÉ MALADIES RARES NEUROLOGIQUES - HANDICAPS LOURDS ET POLYHANDICAP)

002 – MAL.RARES ENDOCR.TED (SSR SPECIALISÉ MALADIES RARES ENDOCRINIENNES ET TROUBLES DU NEURO-DÉVELOPPEMENT)



» 10

HAD »

38



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



Méthode de concertation

- Echange en Comex local le 17 mars 2023 auquel participent tous les chefs de service et les cadres
- Bon équilibre en termes de gouvernance et de portage des enjeux entre le DMU HAD et les 4 services de l'HAD AP-HP.

HAD

001 -
REVE

001 – REVE (RECHERCHE, ENSEIGNEMENT, VALORISATION ET EXPERTISE – REVE)



>> 11

AGEPS >>

40



Méthodologie



- Initiative du CCM

- Validation CCM novembre 2022
- Validation en CTEL décembre 2022
- Envoi CME centrale le 13 décembre 2022

- Motivation

- Existence au sein du pôle PH-HP de 2 PUI aux activités réglementées totalement distinctes
- Le pôle n'a pas permis de dégager de synergie et regroupait sous une même responsabilité des activités très hétérogènes



SUPPRESSION DE 1 DMU



001 - ETS PHARM HOP
PARIS

002 -
PHARMA.HOSPITAL.H.P.

Service
AD

Service
EPBU

Suppression du pôle et maintien des deux
services

001 - ETS PHARM HOP
PARIS

Service AD

Service EPBU

2 DMU → 1 DMU + 2 SERVICES
001 - ETS PHARM HOP PARIS (ETABLISSEMENT PHARMACEUTIQUE DES HÔPITAUX DE PARIS)
002 - PHARMA.HOSPITAL.H.P. (PHARMACIE HOSPITALIÈRE des HÔPITAUX DE PARIS)

AGEPS