



Hôpitaux
Universitaires
Est Parisien

• Saint-Antoine • Rothschild
• Trousseau La Roche-Guyon • Tenon



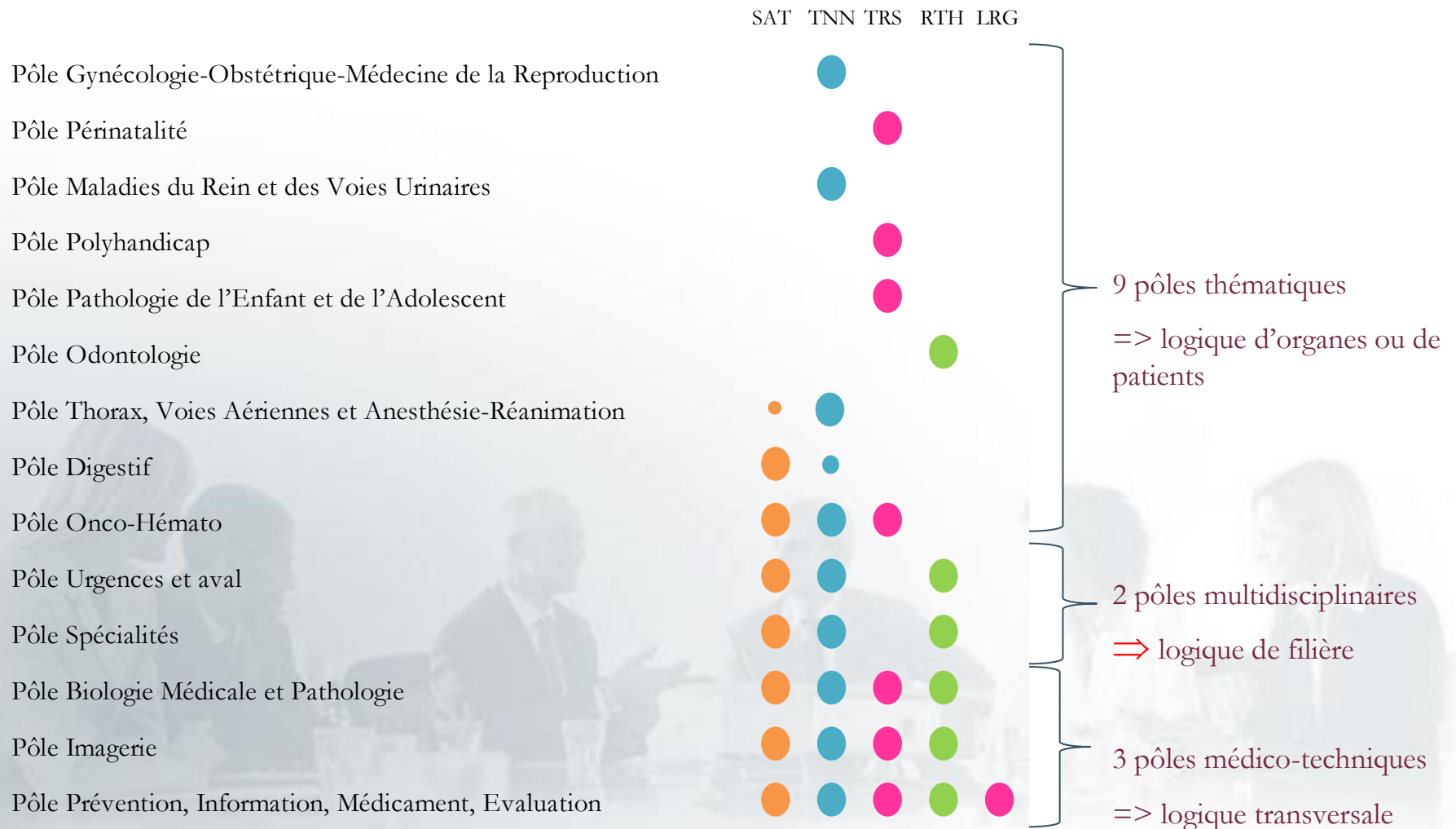
Faculté de médecine
Pierre et Marie CURIE

Projet médical des Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien

ASSISTANCE
PUBLIQUE  HÔPITAUX
DE PARIS



Une organisation polaire cohérente avec les axes de développement stratégique du plan



Bilan des restructurations

Restructuration majeure intra et supra GH

- SA : fermeture maternité (TRS,TNN), Réa des brulés (SLS) , pneumologie (TNN), ORL (TNN), Transplantation hépatique (PSL).
Accueil: Hémato (HTD), Hépto-gastro-enterologie (LRB)
- TNN : fermeture cardio et coronarographie (PSL), neuro (SA), chir dig? Accueil AMP (PSL)
- RTH : brulés (SLS). Ouverture complète du site.
Accueil Odonto de Garancière
- TRS : chir maxillo-faciale (NCK), ORL (NCK)

Offre de soins cohérente à travers :

- Des ensembles médico chirurgicaux
- Une forme de « spécialisation » des sites
- L'accueil des urgences et les prises en charge de proximité

Axe fort du plan stratégique 2016-2019

Réorganisation des Plateaux Médico Techniques

- Biologie spécialisée du GH (SA)
- Anatomopathologie à TNN (HUEP + RDB)
- Génétique (TRS)
- Médecine nucléaire (TNN)
- PUI unique
- Endoscopie digestive + interventionnelle (SA)
- Endoscopie trachéo-bronchique + interventionnelle (TNN)

Les partenaires

- **Les groupes hospitaliers de l'AP-HP :**
 - RDB: foetopath, épiver, Rx, greffe de moelle, ana-path
 - PSL - HMN dans le cadre du Collégium PVI-PXII
- **Le Service de Santé des Armées: HIA Bégin**
 - Neurologie, hôpital en tension, orthopédie, urologie, gynécologie, Ophtalmo, cancer (Radio et curiethérapie)
- **XV-XX : en cours**
- **Les Bluets**
- **Associations, réseaux.**

Les outils de collaboration

- Les postes partagés
 - GEF
 - Chir dig (SA)
 - PMA (TNN)
 - CHIC
 - Rx pédiatrique (TRS)
 - Neuro pédiatrie (TRS)
 - Saint Denis
 - ORL (TNN)
 - Longjumeau
 - Pneumo pédiatrique (TRS)
- Les consultations avancées/ Les Réunions de Concertation Pluridisciplinaire (RCP)

Meilleure visibilité de notre offre

- **Organisations transversales :**
 - La prise en charge du cancer: du dépistage aux soins de support
 - PMA /préservation fertilité
 - SAU
 - Réparation tissulaire
 - AVC
 - Drépanocytose enfants & adultes
- **Activités de référence**
 - Pathologies digestives
 - Hématologie
 - Uro-néphrologie
 - Pédiatrie
 - Gynécologie, obstétrique et périnatalité
 - Odontologie
 - Thorax et voies aériennes
 - Allergologie

L'activité cancer de HUEP en 2015

Segment d'activité	Nombre de séjours / Patients	Rang AP-HP
Cex Sein	348	3
Cex Gynéco	252	2
Cex thorax	305	2
Cex Urologie	112	7★
Cex ORL dont thyroïde	213	3
Cex digestif	717	2
Radiothérapie (Patients)	899	4
Chimiothérapie	2804	2

Attentes des Patients

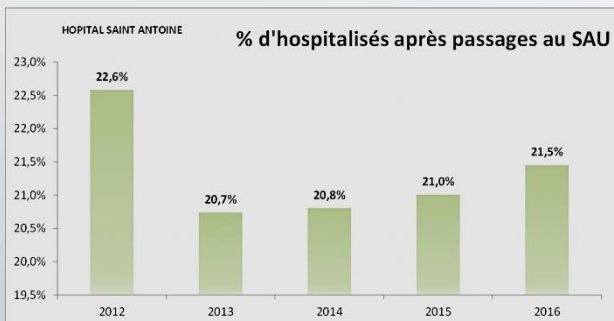
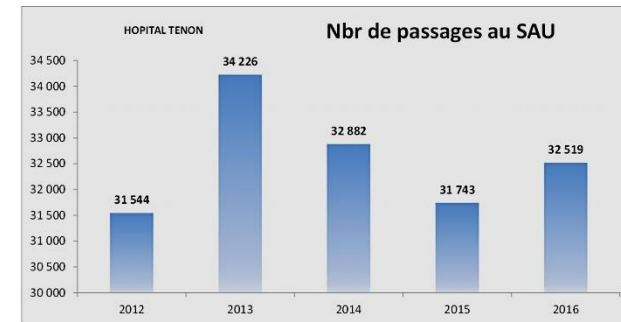
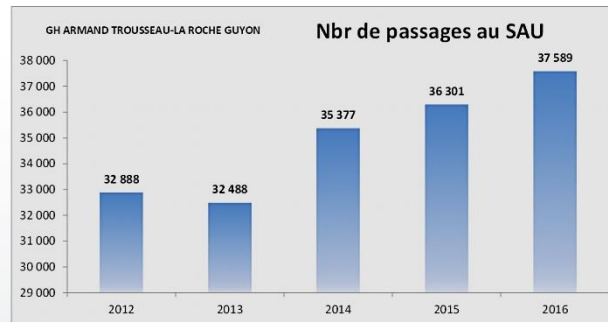
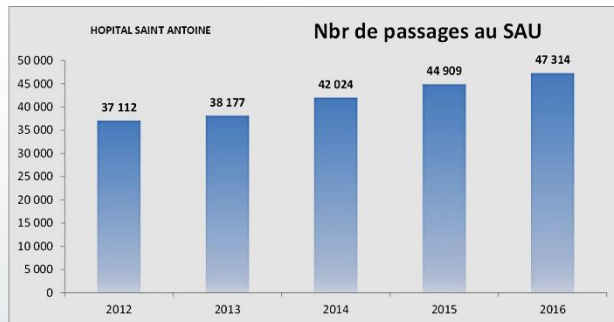
- Circuit de diagnostic en un jour
 - Sein
 - Prostate
 - Poumon (circuit court)
- Chirurgie reconstructrice,
- Développement de la chirurgie ambulatoire,
- Humanisation des secteurs les plus vétustes,
- Diagnostic : ACP (ANAPATH), diagnostics moléculaires
- Technique : tomosynthèse, curithérapie haut débit
- Thérapeutique :
 - Nano knife
 - **Robot demandé+++ (potentiel > 500 interventions)**
 - Essais de phase 1

Urgences

- 3 SAU qui totalisent plus de 150 000 passages annuels.
- + de 35% des séjours en HC sont générés par les SAU
- Le développement de filières d'accès direct permet une prise en charge plus rapide et évite le passage aux urgences
 - SOS urgences digestives,
 - SOS thorax,
 - Centre des Brulés pédiatriques,
 - SOS mains,
 - Unité de Soins Intensifs Neurovasculaire...
- **Epiver Adulte**: identifier un secteur à ouvrir l'Hiver

Bilan de l'année 2016

1.2. Activité des services d'urgences (hors gynéco) à fin septembre



La prise en charge en urgence

- **Fluidité de l'aval urgence et réduction des transferts**
 - Commission des séjours de la CMEL
 - Mise en place d'une cellule de gestion des lits TNN puis SA
 - DAU SA : 22 lits et de TNN : 12 lits
 - UGA SA : 29 lits; UGA TNN : 14 (projet d'extension à 20);
 - UPOG SA : 8 lits + 6

- **Objectif de fluidité du second aval**
 - Contractualisation avec les SSR spécialisés du territoire
 - mais aussi des secteurs de proximité des lieux de résidence des patients
 - Paris centre pour SA
 - 93 pour TNN

Parcours Patients

Nouveaux modes de prise en charge en HC de chirurgie pour optimiser le capacitaire

- Hospitalisations le jour de l'intervention
- Protocoles de réhabilitation précoce

Projet sortie du patient



Bilan Recherche

- Politique de communication « recherche »
 - Newsletter recherche du GH: « HUEP Innov »
 - « carte d'identité » recherche par service
 - Séminaire recherche lors de l'accueil des « nouveaux arrivants »
- Développement des moyens mutualisés d'aide à l'investigation
 - « fonds d'amorçage » 5,5 ETP de TEC répartis entre les services
- Soutien aux projets Innovants:
 - Appel à projet interne été 2016: 80 000€ pour 3 projets
- Dispositif « coup de pouce »:
 - Allocation d'une enveloppe dédiée au soutien de la recherche paramédicale (participation congrès, aide à la publication...)

Synthèse

- **Les principales orientations médicales du GH**
 - Des organisations transversales autour de pathologies sur le modèle du cancer
 - Pilotage de l'offre de soins par Parcours Patients
 - Développement des pôles d'excellence du GH
 - Renforcement de l'intégration territoriale
 - Réorganisations majeures des services supports aux soins
- **Traduction de ces orientations:**
 - SDIT de chaque site avec libérations de surfaces,
 - Développement de plateaux partagés,
 - Achèvement des humanisations.