

# Projet Hôtel-Dieu – horizon 2020

CME – 5 juillet 2016

## La structuration en 3 secteurs :

### 1) Un secteur hospitalier

- ▶ Porteur du projet médical piloté par le groupe Paris Centre
- ▶ 4 axes : urgences, médecine ambulatoire, psychiatrie, santé publique

### 2) Un secteur institutionnel

- ▶ Activités transversales APHP liées au projet médical et de recherche : une partie de l'AGEPS, DRCD, URC Eco
- ▶ Activités en partenariat entre l'APHP et ses partenaires extérieurs, dont Ville de Paris : centre de vaccination, chaire de philosophie, hospinnomics...
- ▶ Activités supports : self, crèche, espaces de réunion,...

### 3) Un espace à valoriser, dont le devenir doit être construit en lien avec la Ville et le projet Ile de la Cité

**Investissement porté par l'AP-HP** – financé par les cessions / neutre sur la trajectoire d'exploitation

**2/3 des surfaces environ démarrage de la programmation début 2016**

**Période de travaux projetée sur 2018 / 2020**

**Investissement porté par un ou des tiers**  
**Un schéma permettant d'assurer une redevance en exploitation**  
**Calendrier à définir**



## ■ Urgences : projet bi-site décliné en 3 axes avec une place spécifique pour le SAU de l'Hôtel-Dieu :

- ▶ Une contribution au plan Urgences du GH HUPC et de l'AP-HP
- ▶ Une organisation des activités par filières (psychiatrie / Urgences phlébites et embolies pulmonaires / prise en charge des AES et des personnes vivant avec le VIH)
- ▶ Des prises en charge spécifiques (patients étrangers visiteurs de Paris)

## ■ Médecine : Activités ambulatoires et hospitalisations de courte durée

- ▶ Plateforme de consultation médicales spécialisées et avancées
- ▶ Axe prévention et dépistage : cancer/infectieux/cardiovasculaire/RPS
- ▶ Regroupement et mutualisation des HdJ
- ▶ Création d'un centre de santé sexuelle (également en lien avec la ville)
- ▶ Médecine du sport (hyper-performance et réhabilitation par le sport)
- ▶ Renforcement du Centre du sommeil et pathologies professionnelles
- ▶ Médecine et précarité : PASS et ESJ
- ▶ UMJ : développement de l'activité et création d'une prise en charge spécifique en lien avec l'OFPRA (certificats de non-excision)

3

## ■ **Psychiatrie : création d'un service unique hospitalo-universitaire**

- ▶ Centre renforcé urgence psychiatrique
- ▶ Secteur post urgence et de psychiatrie générale
- ▶ Création d'un centre de référence pour la prise en charge des victimes
- ▶ Prise en charge des conduites addictives (Centre méthadone, SCAPA et création d'un HdJ)
- ▶ Centre de thérapies cognitivo-comportementales
- ▶ Activité de recherche : unité INSERM 1000 (Unité de neuro-radiologie des maladies psychiatriques)

## ■ **Plateau technique : radiologie, biologie et pharmacie**

- ▶ Maintien des équipements actuels de radiologie : activité externe – secteur 1
- ▶ Biologie délocalisée et laboratoire tourné vers l'infectiologie
- ▶ Pharmacie : rétrocession et antenne

## ■ Santé Publique et recherche clinique

- ▶ Création d'un centre de référence en épidémiologie clinique et santé publique par regroupement et synergies d'activités existantes
  - ▶ *Centre d'épidémiologie clinique et de recherche SPC (Ph Ravaud)*
  - ▶ *Transfert d'unités INSERM de Tenon, Paul Brousse*
  - ▶ *Transfert de la cohorte constance (M Zins)*
  
- ▶ Transfert de l'URC de Tarnier
  
- ▶ Synergie avec les autres unités du site :
  - ▶ *Hospinnomics, URC Eco*
  - ▶ *Chaire de philosophie*

Tenant compte des spécificités du site, du projet ambulatoire en déploiement et des projections d'activité, la capacité projetée est de 44 lits, 35 places d'HDJ et 76 boxes

type d'activité	nombre
Lits HC Psychiatrie	21
Lits HC Sommeil	3
Lits CUSCO	9
Lits UHCD Psychiatrie	7
Lits UHCD	4
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>

type d'activité	nombre
Places HDJ pluridisciplinaire	20
Places HDJ Psychiatrie	15
<b>Total</b>	<b>35</b>

type d'activité	nombre
box consultation	38
box urgences	10
box UMJ	10
psychiatrie	12
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>
box prélèvements	6

## De nombreuses réalisations depuis juillet 2015 :

- ▶ Infectiologie ambulatoire du GH : regroupement de l'activité sur le site (janv. 2016)
  - ▶ Labélisation CeGIDD (Jan 2016)
  - ▶ Création d'une PASS Ophtalmo (janv. 2016)
  - ▶ Biologie délocalisée/transformation du LRR en labo des IST (oct. 2015)
  - ▶ Accueil des visiteurs étrangers au SAU (avril 2016)
  - ▶ Certificats de non excision (juin 2016)
  - ▶ Pathologies professionnelles : installation à HTD (juill. 2015)
  - ▶ Médecine du sport : signature du GCS (juill.2015)
  - ▶ Installation de la nouvelle IRM (juill. 2015)
  - ▶ Relance de l'activité de consultations, HdJ, imagerie et UMJ
- ➔ **Des avancées réalisées dans un contexte social qui reste complexe**

### ■ Installation d'activités institutionnelles transversales, en forts liens avec les activités de recherche du projet médical :

- ▶ Relocalisation de certaines des activités existantes de l'Hôtel Scipion et du Fer à Moulin
  - *AGEPS (en complémentarité avec le site de Nanterre)*
  - *Salles de réunions modernes et modulaires*
- ▶ Implantation du DRCD / OTT PI
- ▶ Economie de la santé (hospinnomics, URC Eco, ... ), ...

### ■ Mutualisation de fonctions support

- ▶ mutualisation des selfs siège / HTD
- ▶ Crèche



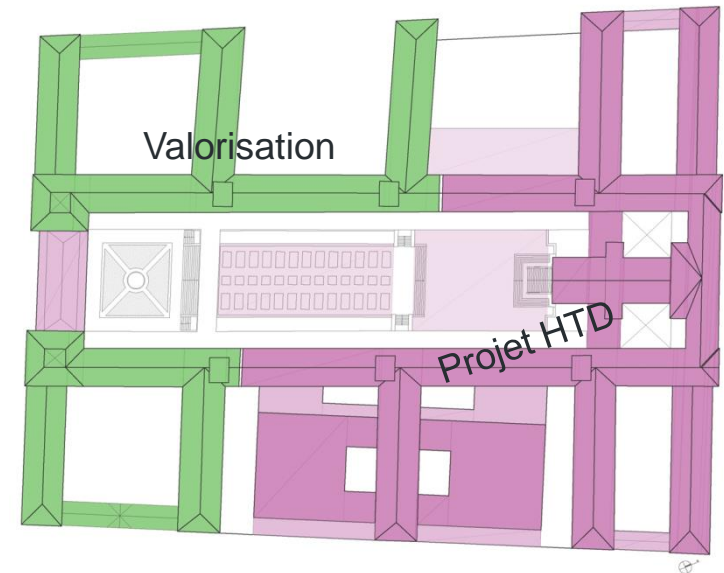
### ■ Point d'étape sur les surfaces

Surfaces dédiées au projet de l'AP-HP issues du scénario global d'occupation du site : 31 000 m<sup>2</sup> soit environ les 2/3 des surfaces totales, dont une partie construire dans des cours

- ▶ Dont projet médical et de recherche à date : environ 19 000 m<sup>2</sup>

- « **Surbooking** » résiduel

en cours de résolution avec le programmiste



- **Choix d'une partie valorisée donnant sur l'esplanade de Notre-Dame et non plus d'une logique par aile – permet de faciliter la circulation du public.**

9

### ■ Le cadrage des investissements repose sur des principes confortés :

- ▶ Hypothèse PGFP : 100 M€
- ▶ Un équilibre entre coût global d'investissement à la charge de l'AP-HP et le produit des cessions permises par le projet
- ▶ Projets médical et institutionnel : réhabilitation et aménagements
- ▶ Surfaces valorisées : portage des investissements et du risque d'exploitation par un ou des tiers - redevance d'exploitation

#### ■ Un résultat économique à l'équilibre qui intègre :

- ▶ **les recettes** issues des activités établies à l'Hôtel Dieu
- ▶ **les redevances** couvrant a minima la refacturation des charges et des amortissements liés aux travaux :
  - *INSERM,*
  - *associations,*
  - *PIE pour l'AGEPS, le DRCD et les activités en lien avec le siège, ...*
- ▶ **les économies de charges générales sur les sites libérés et sur le site**

#### ■ Une efficience, en exploitation :

- ▶ liée à la mise en œuvre du projet médical
- ▶ du fait des libérations de surfaces par transferts de services sur le site de HTD
  - *Libération d'une partie du site de Tarnier et du self de Saint Martin*
  - *Libération de Fer à Moulin / Fossé Saint Marcel / Scipion*
  - *Libération de surfaces pour la valorisation HTD*
- ▶ du fait d'une rentabilité attendue des surfaces dédiées à la valorisation

# Calendrier prévisionnel de mise en œuvre du projet

## ■ 2<sup>nd</sup> semestre 2016

- ▶ Programme technique et fonctionnel détaillé

## ■ 1<sup>er</sup> semestre 2017 :

- ▶ Consultations de maîtres d'œuvre

## ■ mi 2017 – mi 2018 :

- ▶ Etudes maître d'œuvre / PC

## ■ 2<sup>nd</sup> semestre 2018:

- ▶ Appel d'offres travaux

## ■ 2019 – 2020

- ▶ Travaux projets hospitaliers et institutionnels

➔ **Un site réhabilité fin 2020 pour la partie AP-HP**