Hôpitaux Universitaires Paris Seine-Saint-Denis

Enjeux et perspectives 2018 et après…

CME AP-HP

5 décembre 2017

Hôpitaux Universitaires
Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret
Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

1

Environnement et territoire

Un territoire avec de fortes spécificités

- Des besoins de santé en croissance et une population aux caractéristiques ayant des conséquences fortes sur la prise en charge hospitalière (Cancer, Pneumologie, Diabète, nutrition, obésité, Pédiatrie et mortalité infantile néo-natale, Maladies infectieuses, Prévention, À venir : personnes âgées et pathologies neurologiques dégénératives)

- Très forte Sous-densité de la médecine de ville

- L'implantation d'HN2 sur Saint-Ouen

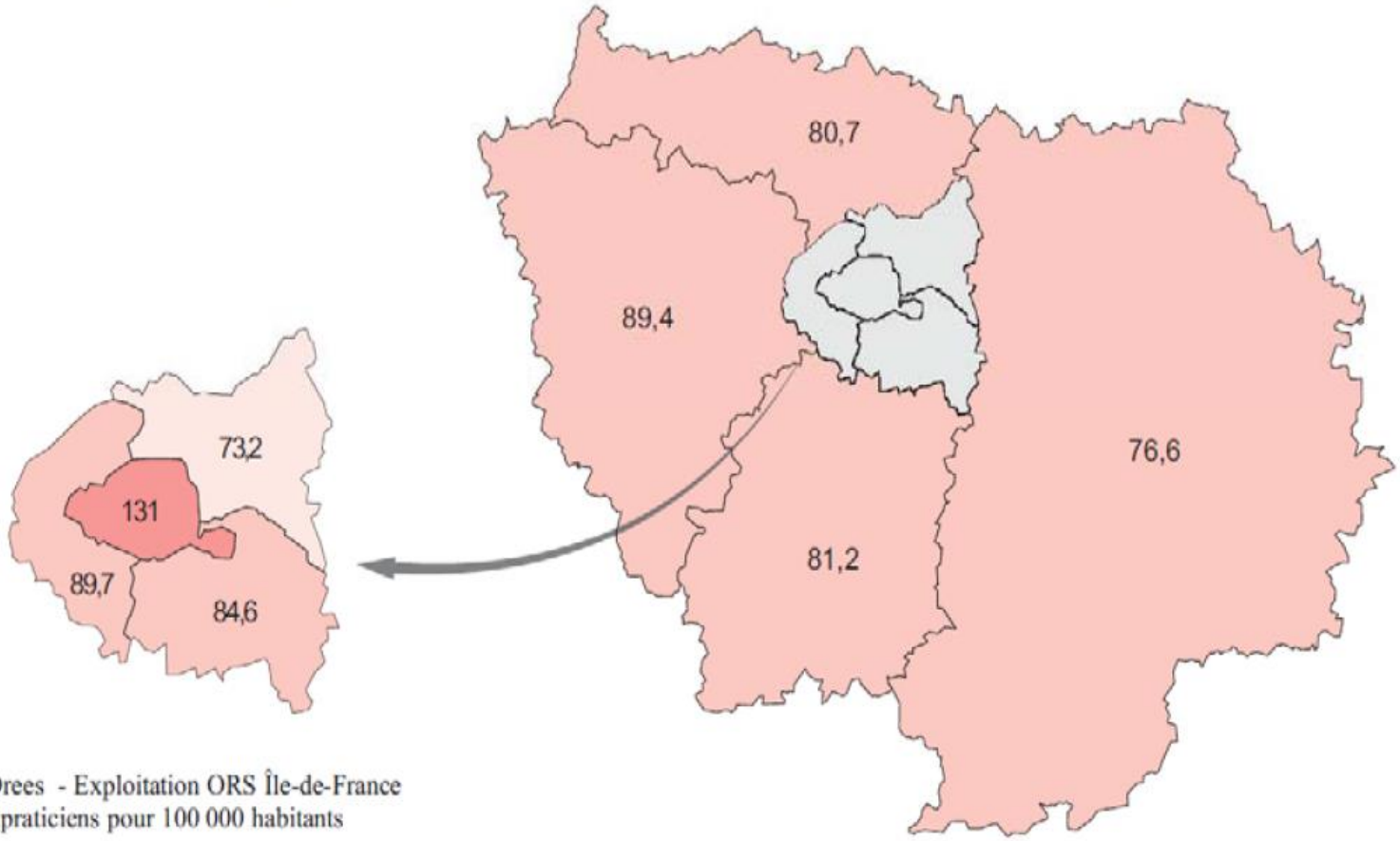
- La constitution des GHT en 2016

Et de vraies opportunités à horizon 2024

- Le Grand Paris Express
  - Ligne 15 et tangentielle
  - Station Bobigny-Drancy

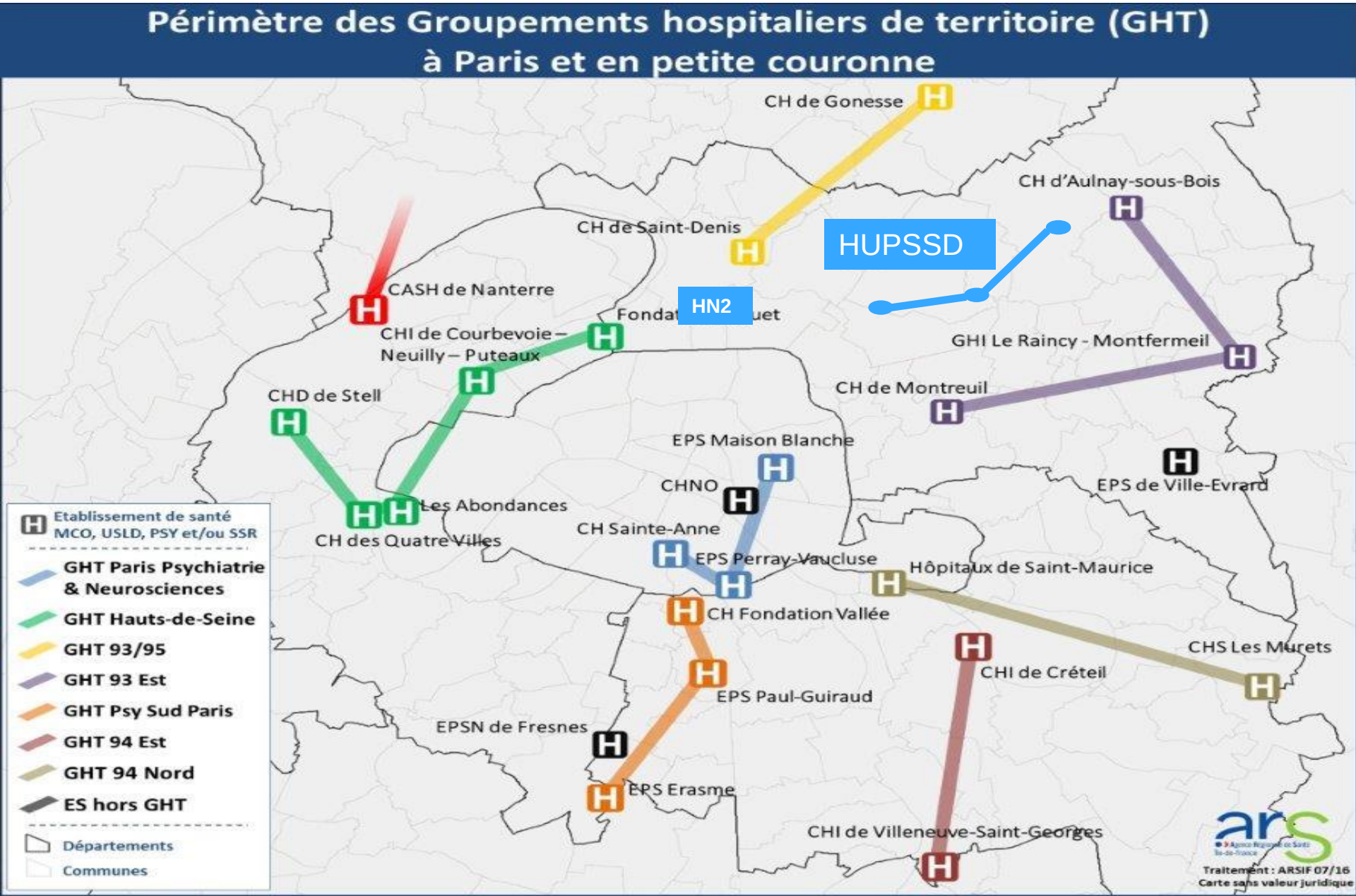
Rappel du contexte : le territoire

Densités* d'omnipraticiens libéraux dans les départements d'Île-de-France au 1er janvier 2015

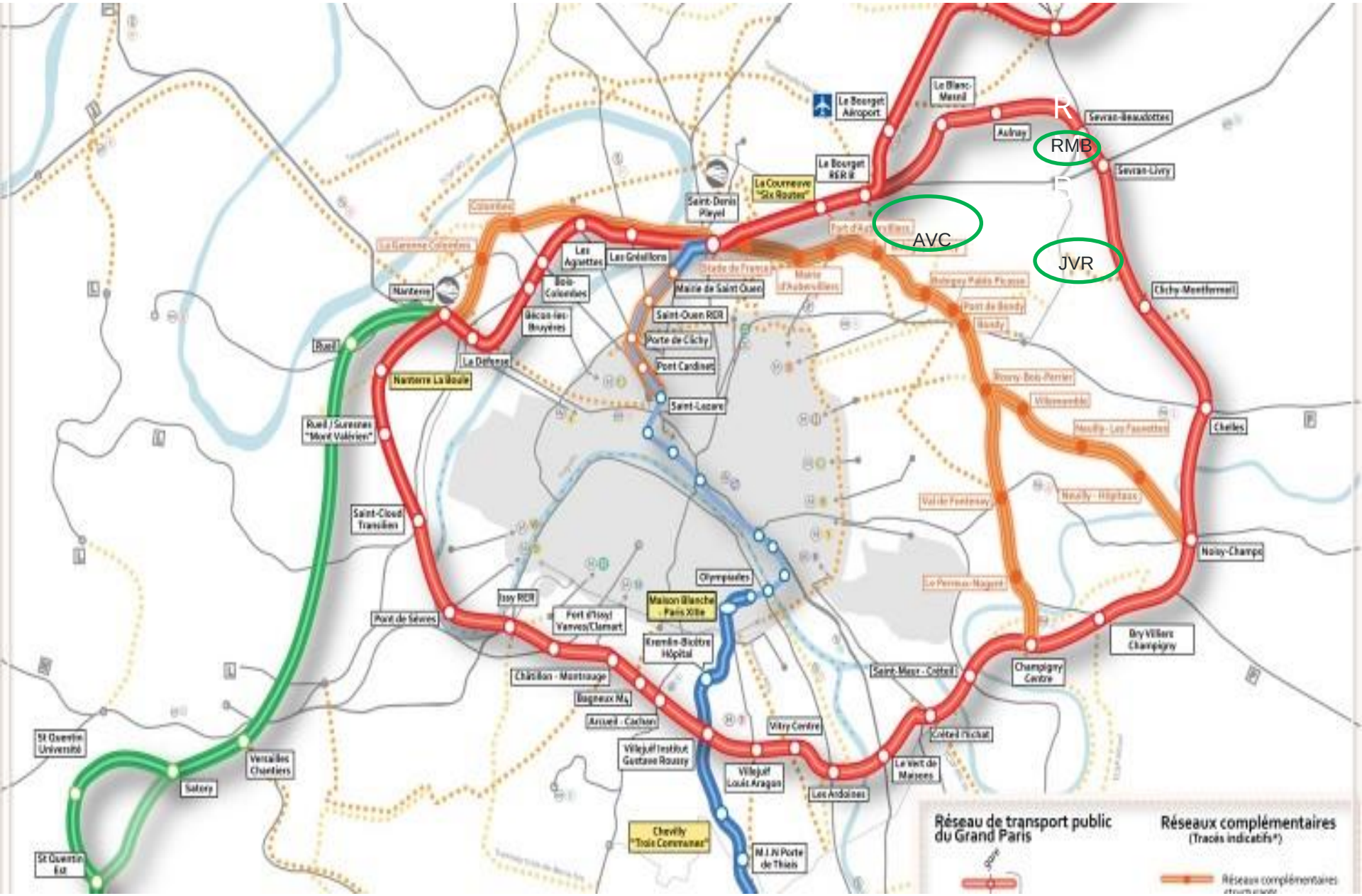


Source : RPPS Drees - Exploitation ORS Île-de-France
* nombre d'omnipraticiens pour 100 000 habitants

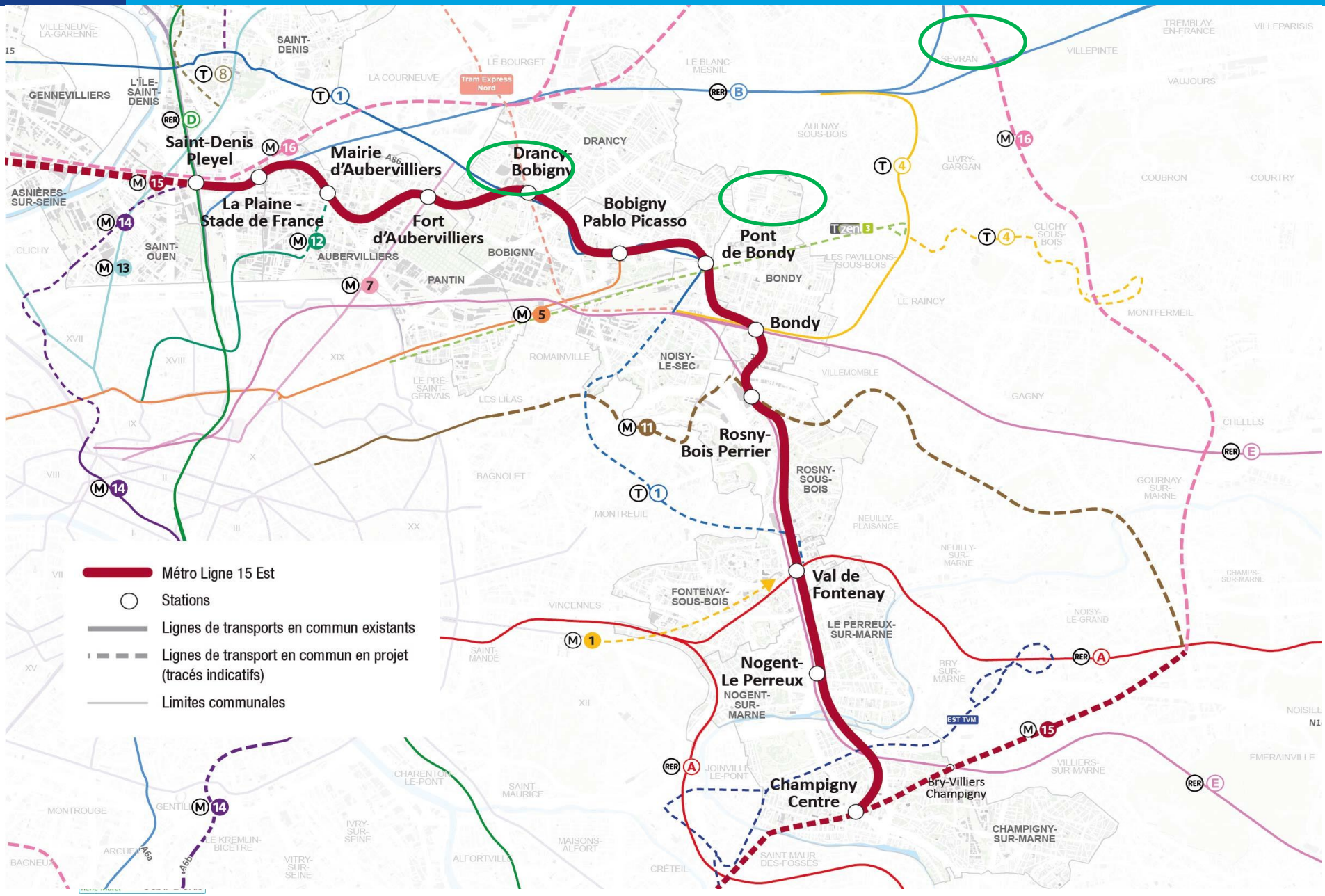
Les opportunités offertes par le territoire



2025 - Le Grand Paris Express



2025 - Le Grand Paris Express - Ligne 15 & tangentielle



2

Enjeux pour le GH

Hôpitaux Universitaires
Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret
Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Des enjeux majeurs

- **Conforter la place du GHU 93 sur son territoire**
- **Améliorer la qualité de l'accueil des patients en déclinant notre projet médical** : axe pneumo-thoracique, prise en charge de l'obésité, axe femme-enfant, prise en charge de la personne âgée, filières thématiques
- **Attirer et fidéliser les médecins et les paramédicaux**
- **Augmenter l'activité en rationalisant l'occupation des espaces** et en optimisant les organisations
- **Remédier aux très nombreuses non-conformités de JVR**

3

La vision portée par le GH

Notre GH : 3 sites complémentaires, un projet stratégique

- **Avicenne : rassembler les forces interventionnelles et les soins lourds**
  - ***Avantages :*** *équipes spécialisées en synergies ; équipements lourds mutualisés…*
- **Jean-Verdier : construire un projet ambulatoire universitaire innovant ouvert sur la ville**
  - ***Avantages :*** *offre très large d'activités centrées sur le diagnostic avec plateau technique multidisciplinaire, prévention, accessibilité forte pour les patients et les médecins du territoire*
- **René-Muret : consolider la filière gériatrique d'aval d'Avicenne & Jean-Verdier et les SSR spécialisés**
  - ***Avantages :*** *élargir le concept de filière de soins GH (rf SSR Nutrition-obésité)*

3 sites en complémentarité

Avicenne

Recours médicaux spécialisés universitaires

Plateau interventionnel lourd mutualisé

Accessibilité

Jean-Verdier

Offre multispécialisée de diagnostic et de soins

Dimension universitaire innovante

Ouverture sur la ville & proximité

René-Muret

Filière d'aval de la personne âgée

Filière de soins GH & SSR spécialisés

4

Etat d’avancement des réflexions prospectives et déclinaison par sites

Hôpitaux Universitaires
Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret
Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

4.1.

Les activités adultes spécialisées à Avicenne

Hôpitaux Universitaires
Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret
Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Etat d'avancement des réflexions HUPSSD 2018

- **Les travaux déjà engagés en 2017**
  - **La réorganisation de l'activité foie de JVR sur le site d'AVC**
  - **Le réorganisation et la fusion des services d'endocrinologie et diabétologie-nutrition du GH**
  - **Le renforcement des activités de chirurgie thoracique et vasculaire**

- **Les travaux de la commission prospective en cours de réflexion**
  - **La mutualisation des activités de médecine ambulatoire et de consultations de médecine sur le site d'Avicenne dans Charcot**
  - **Organisation, dimensionnement et universitarisation de la gériatrie**

4.2.

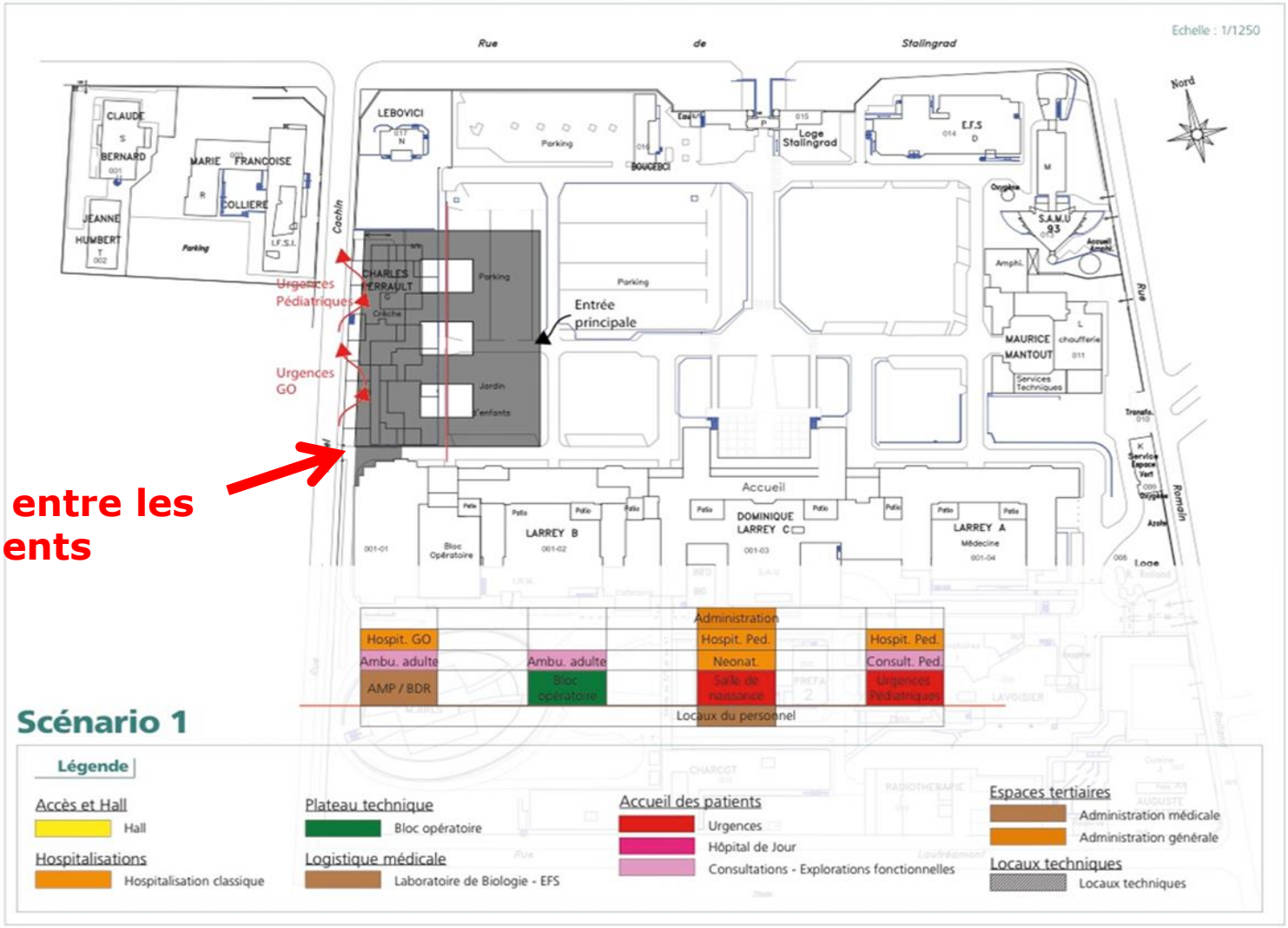
Les activités du pôle Femme-Enfant à Avicenne

Hôpitaux Universitaires
Avicenne
Jean-Verdier
René-Muret
Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

- **Suite au vote de la CMEL du 13 septembre 2017 : volonté d'implantation à Avicenne de l'ensemble du pôle Femme-Enfant**
  - **Les services de gynécologie-obstétrique et de pédiatrie de Jean-Verdier assureront une offre de soins importante de proximité**
    - ***Gynéco-obstétrique : 92% des femmes consultant et/ou hospitalisées résident en Seine-Saint-Denis (Bondy 22%, Bobigny 13%, Drancy 12%, Le Blanc Mesnil 7%)***
    - ***Pédiatrie : 95% des enfants consultant et/ou hospitalisés résident en Seine-Saint-Denis (Bondy 16%, Bobigny 14%, Drancy 13%, Le Blanc Mesnil 8%)***
  - **Ils seront les services recours des autres services de gynécologie-obstétrique et pédiatrique privés et publiques du département en bénéficiant**
    - ***pour la partie chirurgicale, du plateau technique ainsi que de l'expertise des autres compétences chirurgicale et médicale (oncologie) du site Avicenne***
    - ***pour la partie obstétricale, de l'expertise des spécialités d'Avicenne garantissant un haut niveau de prise en charge des pathologies maternelles (Grossesses à haut risque)***
    - ***d'une qualité et d'une sécurité de prise en charge notamment en soins critiques.***

L'implantation du pôle Femme-Enfant sur Avicenne



Connexion entre les bâtiments

Une estimation HUPSSD/DEFIP à 55 M€*

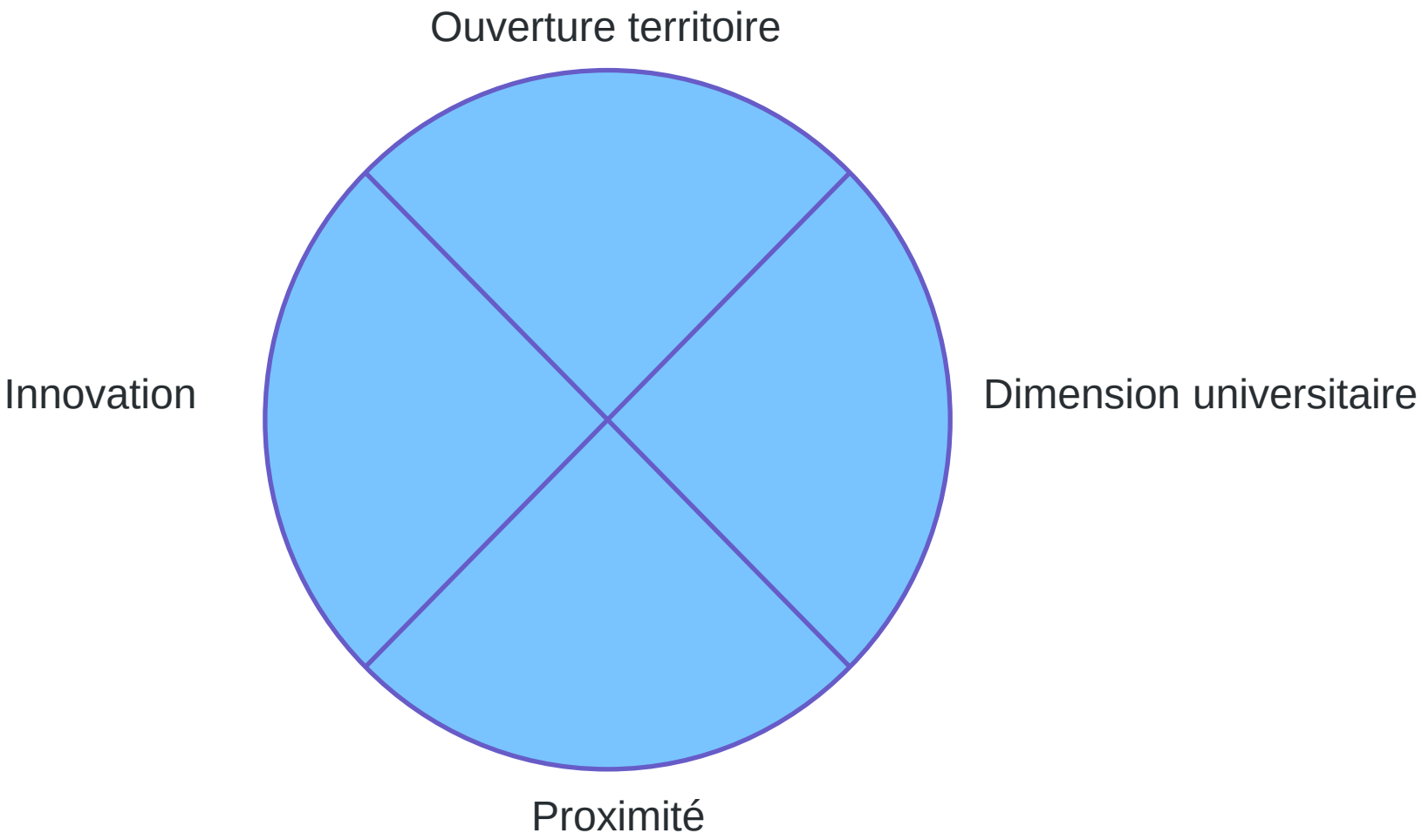
* Hors relocalisation crèche et logement

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

4.3.

Le projet nouveau Jean-Verdier

Des valeurs fortes qui guident le projet futur de Jean-Verdier



Les enjeux du projet nouveau Jean-Verdier

- **Suite au vote de la CMEL du 13 septembre 2017 : volonté de développement d'une activité hospitalo-universitaire de proximité et de soins primaires innovante sur le site de JVR**

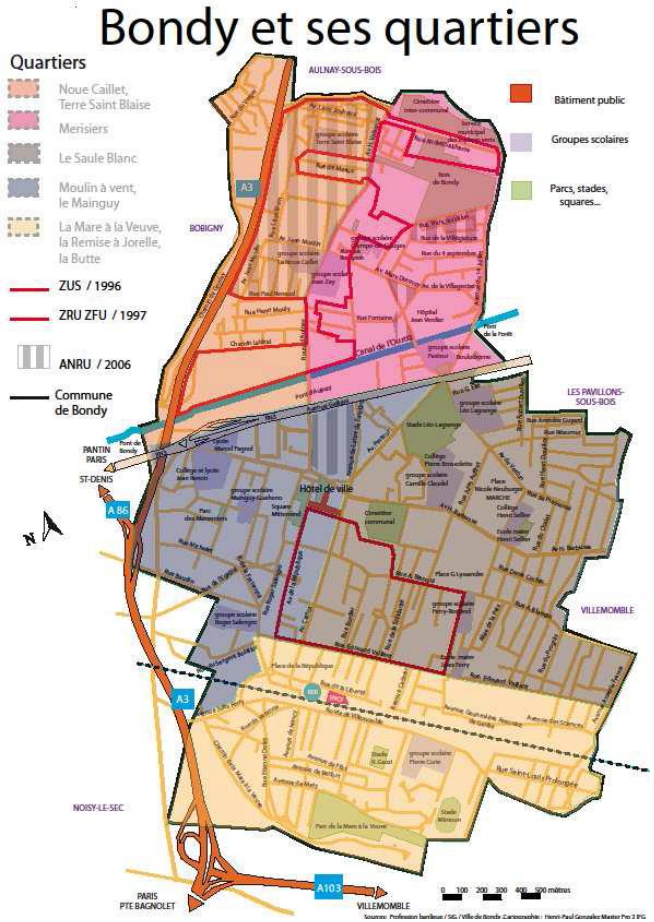
NOS OBJECTIFS

- Offre multispécialisée de diagnostic et de soins
- Dimension universitaire innovante
- Ouverture sur la ville et proximité

LES MOYENS POUR Y ARRIVER

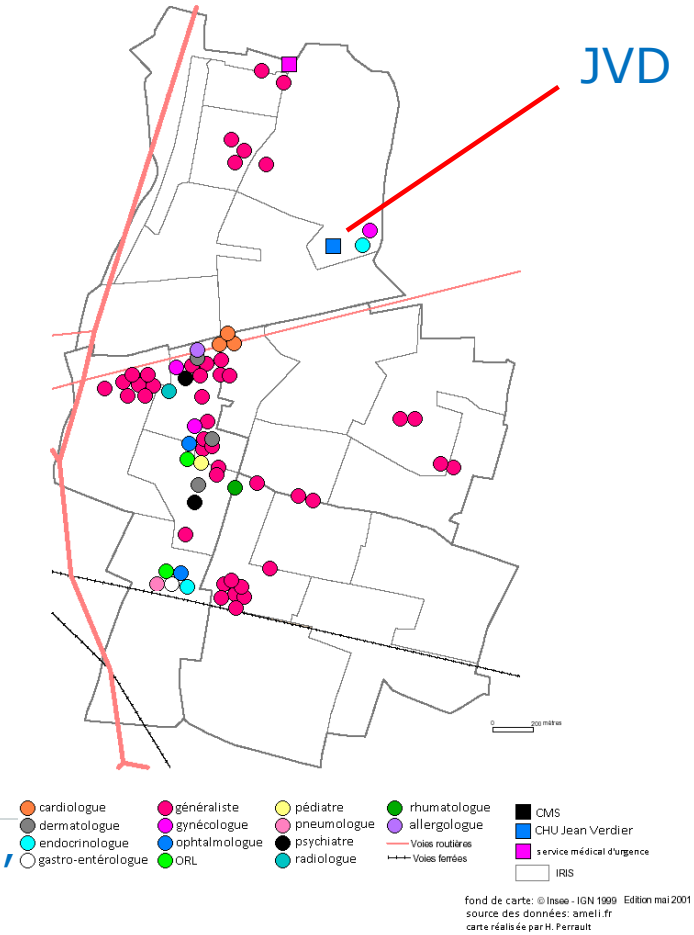
- Le rôle de la médecine interne, des internistes et des urgentistes
- Le renforcement des consultations avancées d'Avicenne sur Jean-Verdier
- La recherche de partenaires extérieurs :
  - *en soins primaires : Centre Municipal de Santé de Bondy*
  - *en santé mentale : renforcement du partenariat avec Ville-Evrard ?*
  - *en recherche : avec l'institut IMAGINE*
- L'implantation d'un TEP-IRM envisagée

Le contexte Bondynois



- Médecins traitants refusent nouveaux patients
- 1 an de délai pour cs Med générale
- Moyenne d'âge des médecins >60

Une offre de soins très concentrée sur la moitié sud de la ville



- 53 000 habitants
- Communauté d'agglomérations Est-Ensemble de 400 000 hab
- Population jeune : moins de 5% a >75ans,
- Population précaire : IH2 0,37, 17% chômage, 51% non imposables, 17% AME

La patientèle actuelle de Jean-Verdier : mixte

- **Près de 30.000 passages aux urgences de Jean VERDIER mais seulement 13% d'hospitalisations,** soit le plus faible taux de l'APHP hors (Hotel Dieu), et seulement 6,4% de patients de plus de 75 ans

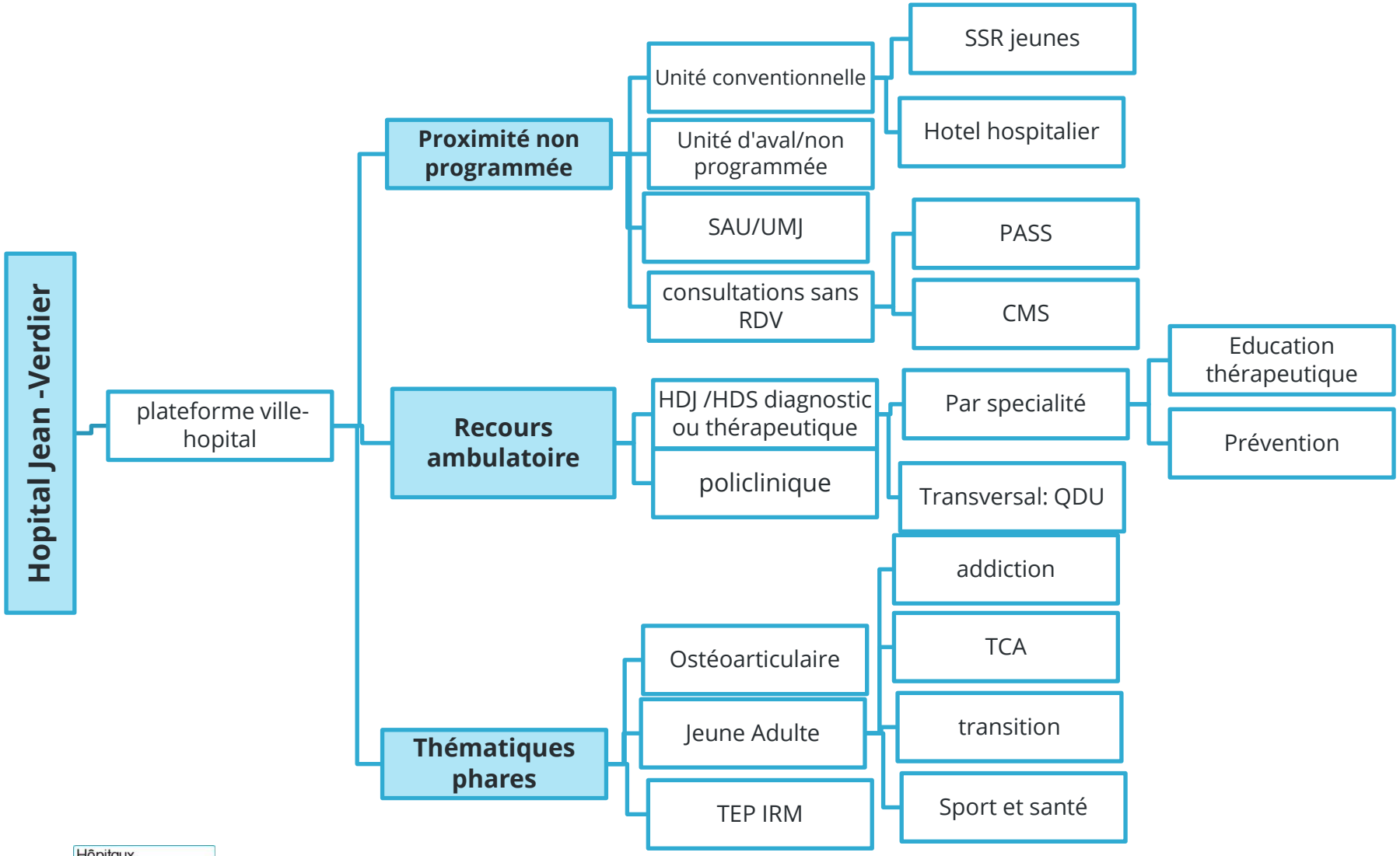
- **Les 4 premières villes de résidence** des patients pris en charge à l'hôpital Jean-Verdier sont Bondy, Bobigny, Drancy, Les Pavillons-sous-Bois.

- **Deux recrutements distincts**

  - Services adultes spécialisés voire surspécialisés : hépatologie, radiologie interventionnelle, médecine de la reproduction : recrutement de niveau régional

  - Services de première ligne : SAU adultes et pédiatriques, médecine interne, ambulatoire d'endocrinologie, gynécologue-obstétrique : à vocation de proximité évidente mais qui ne couvrent pas l'ensemble des besoins de la population

Focus sur le projet nouveau Jean-Verdier



Hôpitaux Universitaires Avicenne Jean-Verdier René-Muret Paris-Seine Saint-Denis

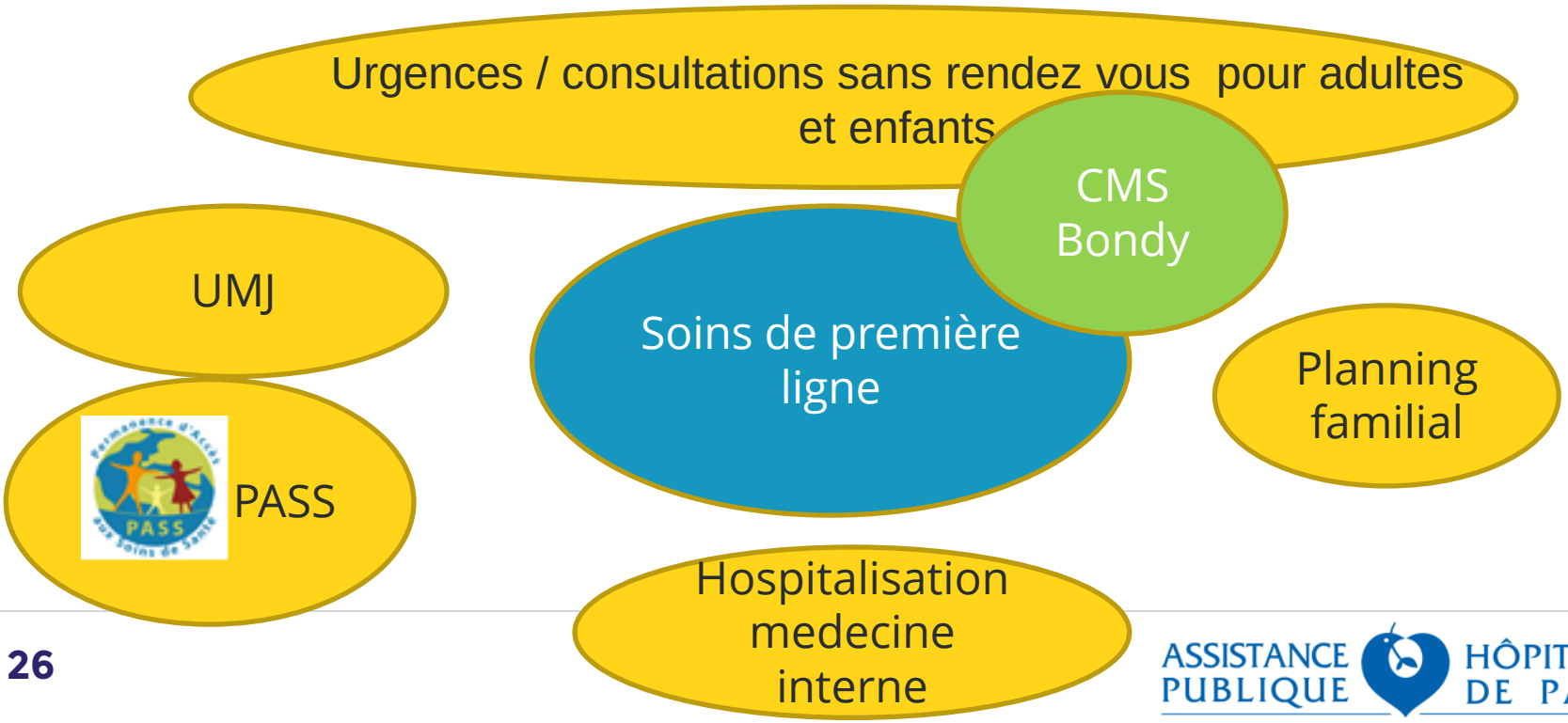
ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

4.3.1

Non programmé de proximité

- **Soins de première ligne**

= premier accès au système de soins, avec ou sans rendez-vous.
Soins ponctuels et organisation du suivi



Une nouvelle offre de soins complémentaire par des partenaires

- **Psychiatrique**
  - Partenariat avec Ville Evrard en psychiatrie
  - Projet 2018 : création d'une unité familiale interhospitalière pour les troubles du comportement alimentaire de l'adolescent (en extrapolant les données épidémiologiques générales, 1400 cas par an dans le département)

- **Médico-sociale : l'addictologie**
  - Le CSAPA : centre de soins, d'accompagnement et de prévention en addictologie ?

- **Médecine de ville**
  - Le Centre municipal de santé ?
  - Lien avec les médecins libéraux ?

4.3.2

Recours ambulatoire

Un recours universitaire en ambulatoire

= **accès à des soins spécialisés universitaires de première ligne pour des pathologies déjà débrouillées**

- Consiste : prestation de recours ou d'avis ponctuel à la demande du médecin traitant ; prise en charge au long cours
- Forme : HDJ/Policlinique/plateau technique
- Type: Diagnostic/thérapeutique/prévention/formation (ETP)

Recours ambulatoire

- Pneumologie
- Douleur
- Stomatologie
- Santé et travail
- Hématologie
- Addictologie
- Pédopsychiatrie
- Neurologie
- Maladies infectieuses et tropicales
- Endocrinologie-nutrition
- ORL
- Ophtalmologie
- Rhumatologie
- Pédiatrie
- Dermatologie
- Médecine interne spécialisée
- Gynéco obstétrique
- Gériatrie
- Cardiologie
- Hépatologie
- Orthopédie

4.3.3

Thématiques “phares” du site diagnostiques et thérapeutiques

4 thématiques phares du nouveau Jean-Verdier

- **Sport et santé**
- **Troubles du comportement alimentaire de l'adolescent**
- **Addictions**
- **Transition pédiatrique – médecine d'adulte**

4.3.4

Dimension universitaire

Dimension universitaire : recherche et formation

- **Un partenariat de recherche avec l'institut IMAGINE, autour de thématiques communes**
  - Génétique, Immunologie, Tuberculose, Bio informatique, Drépar
  - Permettant à la population du 93 de bénéficier des mêmes accès aux dernières recherches et derniers moyens d'investigation que la population du 75

imagine
INSTITUT DES MALADIES GÉNÉTIQUES

- **Formation**
  - **2ème cycle des études médicales**
  - **3ème cycle : CMS Universitaire (Teaching Health care)**
    - *Ville Bondy et DUMG (ex Mondor)*
  - **IFSI**
  - **Patient expert**
  - **Médiateurs en santé**

- **Un équipement innovant : Le TEP-IRM Unique sur le territoire**

4.3.5

Structures facilitatrices & mutualisées

Une prise en charge globale innovante

- **Une plateforme d'intermédiation qui oriente le patient et coordonne son parcours de soins global ville-hôpital**
- **Une équipe dédiée à l'accompagnement du patient et à la liaison ville-hôpital**
- **Des plateaux de consultations et d'HDJ standardisés avec un fonctionnement de type policlinique**
- **Des plateaux techniques de niveau hospitalier ouverts sur la ville**
- **Un plateau d'éducation et de promotion de la santé en collaboration avec des partenaires externes et utilisant les nouvelles technologies**
- **Des solutions d'hébergement adaptées pour faciliter l'accès aux soins**

CONCLUSION

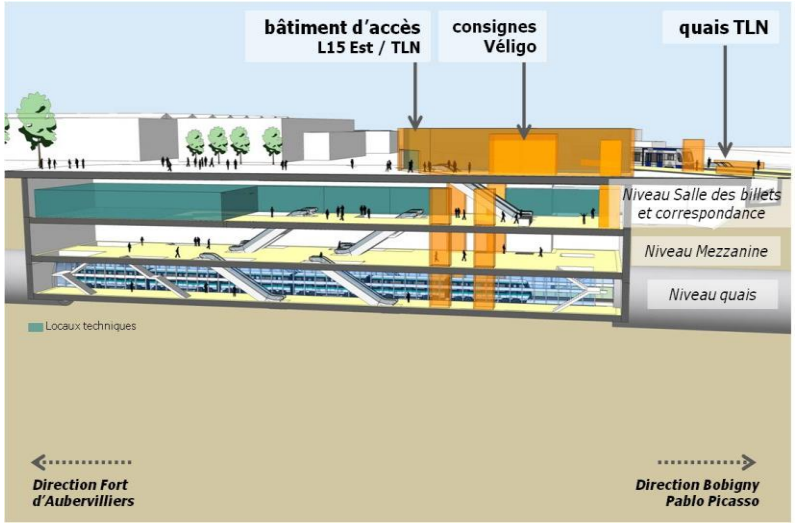
- **Une volonté de changer car il y a une menace sur l'ensemble du GH et un risque d'apoptose par défaut d'attractivité des professionnels voire des patients**

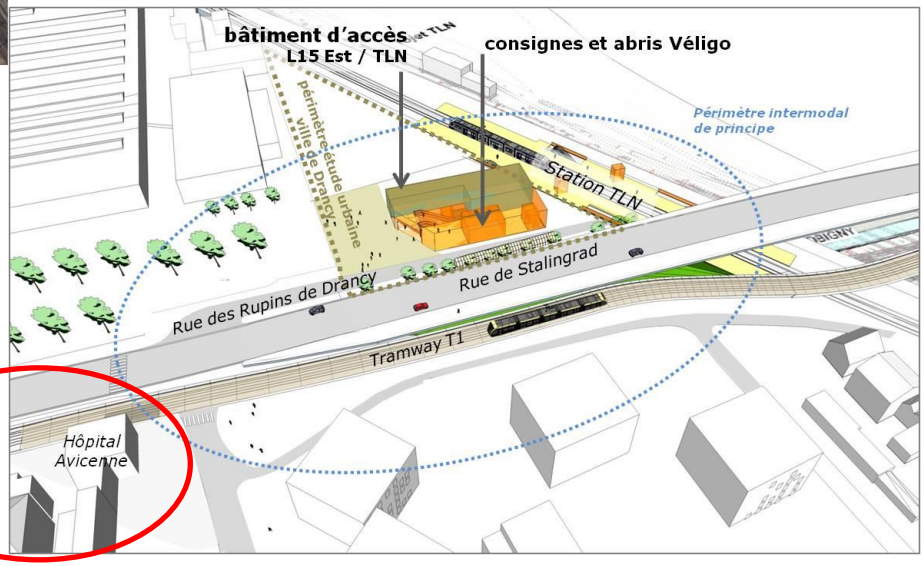
- **Une volonté de renforcer l'offre publique de soins sur le territoire en renforçant le GHU**

- **Une volonté propre de la communauté médicale sur des arguments médicaux pour mieux répondre aux besoins de la population**

- **Une volonté de préserver le site de Jean-Verdier sur une offre recalibrée dans son type d'accueil mais élargie dans son offre de soins de proximité et de soins universitaires**

Le Grand Paris Express - Ligne 15 station Bobigny -Drancy



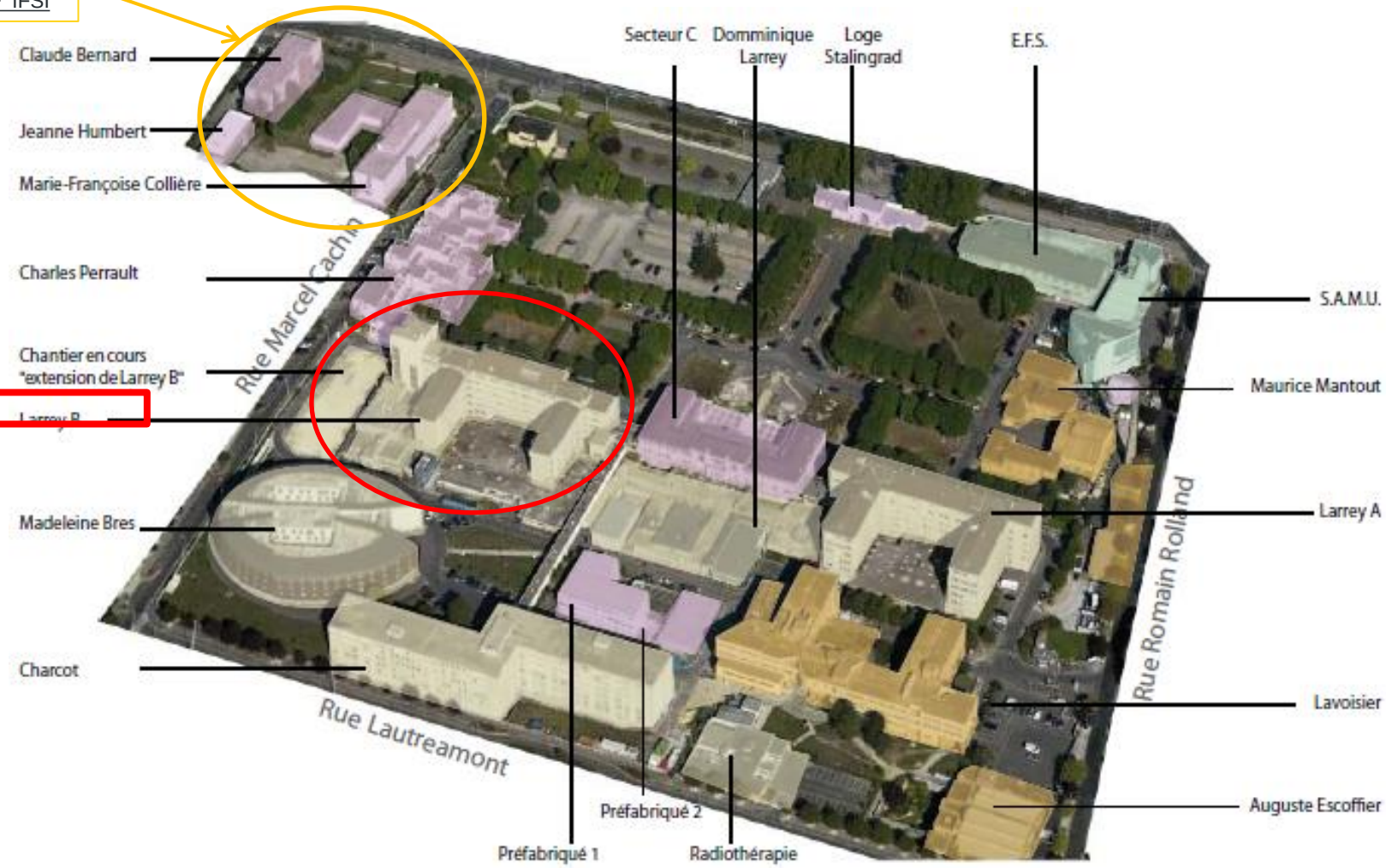


Hôpital Avicenne

Avicenne et le campus P13 connectés à un HUB de transports

Rappel des enjeux du site Avicenne

Site cessible du 129 :
IVG+ pédopsy+ IFSI



Phase 3

Hôpitaux Universitaires Avicenne Jean-Verdier René-Muret Paris-Seine Saint-Denis

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Rappel des enjeux du site Jean-Verdier

3 : zone tertiaire

2 : parking

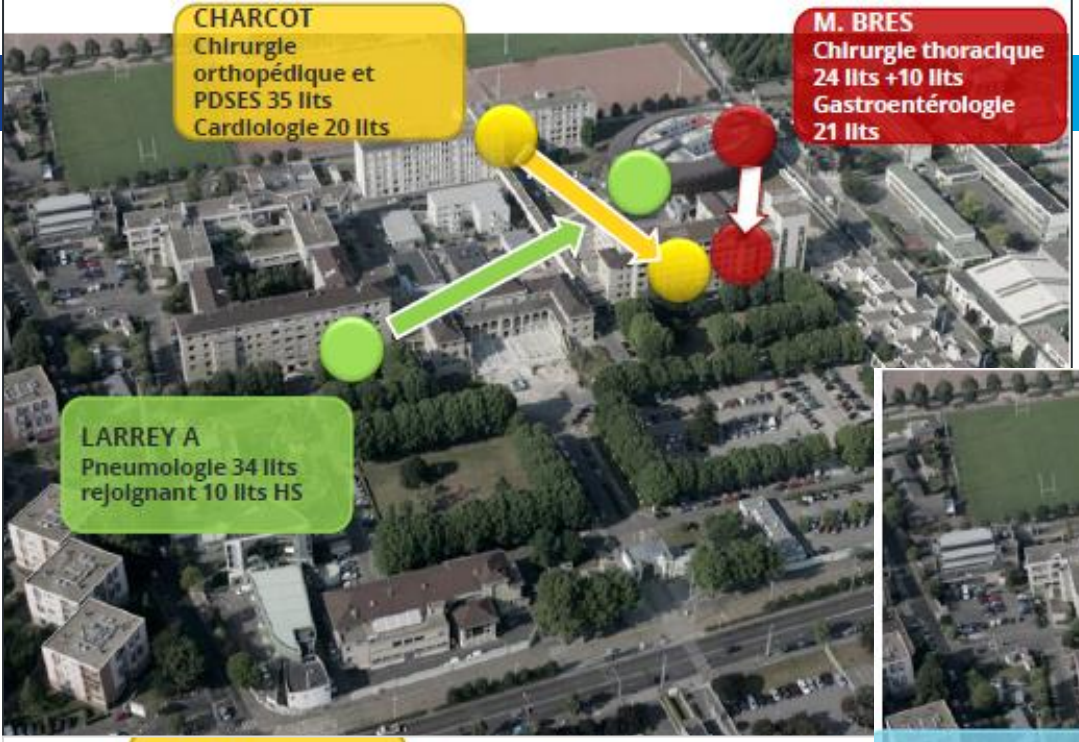
1 : La zone hospitalière

Hôpitaux Universitaires Avicenne Jean-Verdier René-Muret Paris-Seine Saint-Denis

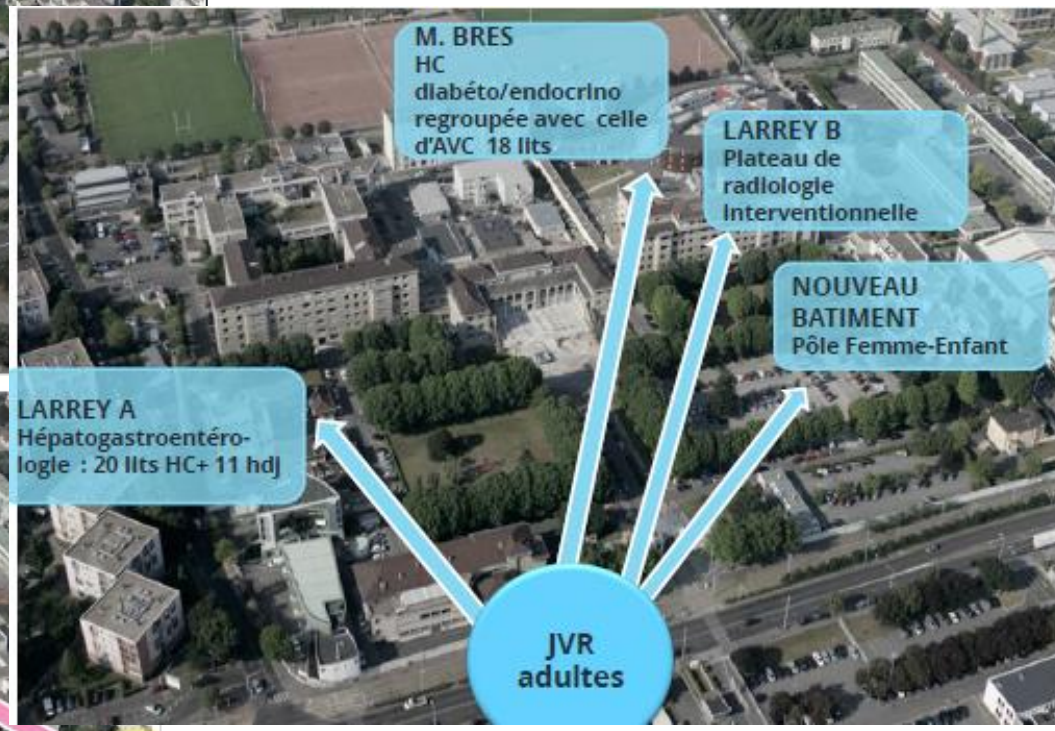
ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Avicenne horizon 2024

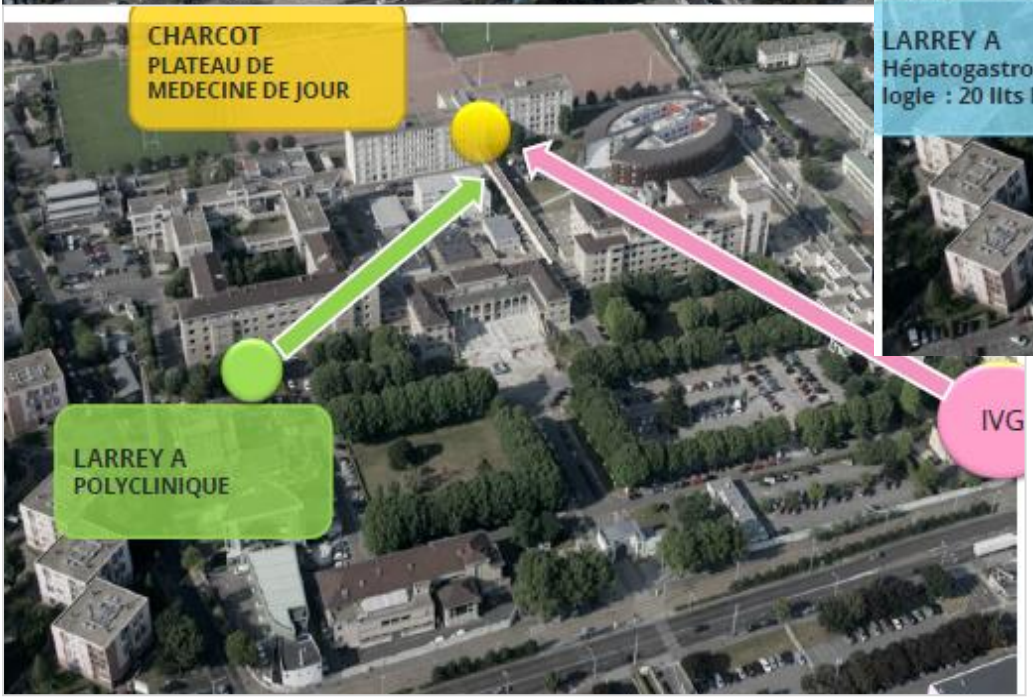
Etape 1



Etape 2



Etape 1bis



ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Dimension universitaire : un équipement innovant

Le TEP-IRM
Unique sur le territoire

Principe de l'équipement : une combinaison d'informations provenant de sources différentes, imagerie métabolique de la TEP et imagerie morphologique et fonctionnelle de l'IRM.

Examen réalisé uniquement en ambulatoire, sans indication urgente.

Principales indications: oncologie, cardiologie, neurologie, ostéoarticulaire.