



Intéressement recherche 2026

- 1° Evolution de l'intéressement recherche
- 2° Bilan intéressement recherche 2025
- 3° Bilan RH de l'intéressement recherche
- 4° Intéressement recherche 2026
- 5° Perspectives pluriannuelles – chronique 2026-2028

CME
24 février 2026

24/02/2026



»» 1

Évolution de l'intéressement recherche

2



Intéressement recherche : évolution depuis 2022

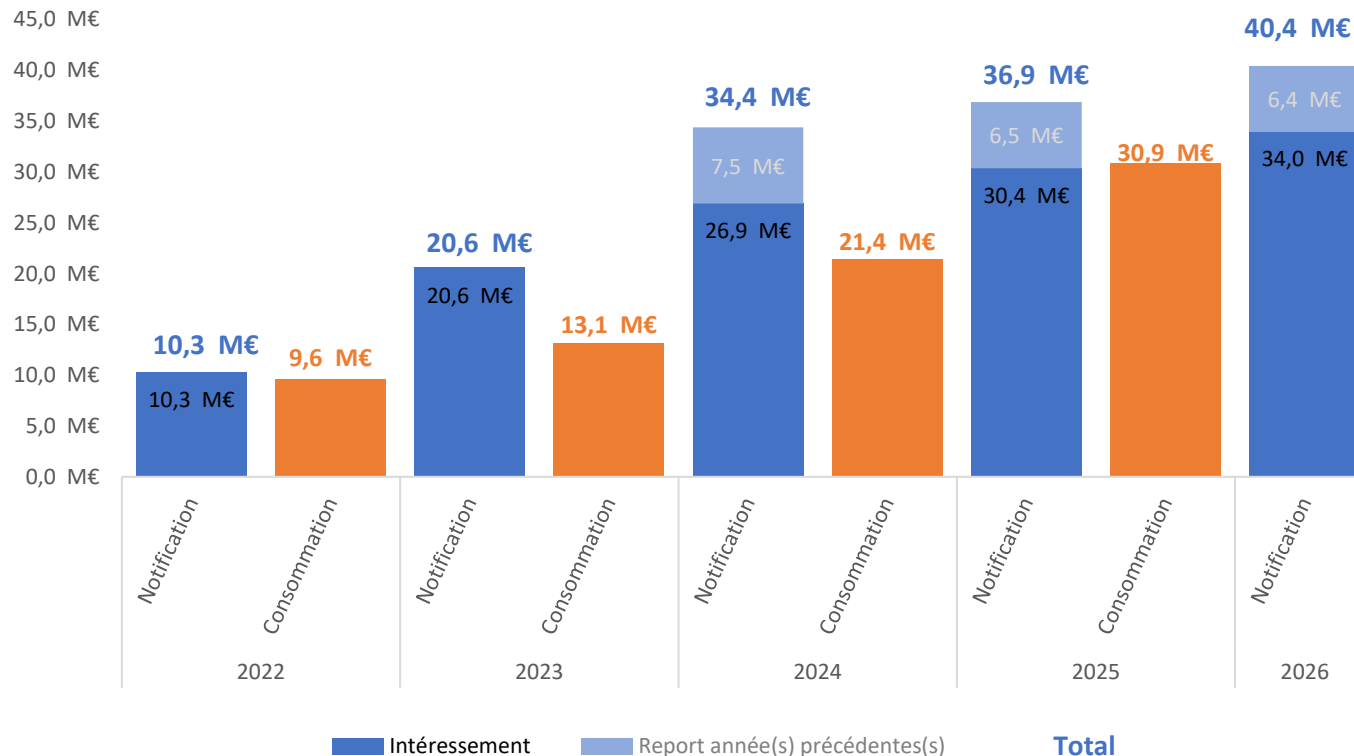
En 2023, doublement de l'intéressement recherche et modifications des règles de répartition de l'abondement entre DMU (50 %), GHU (25 %) et CHU (25 %) et d'utilisation.

En incluant les reports, la notification intéressement recherche a été multipliée par plus de 4 entre 2022 et 2026 et les dépenses par 3,2.

Accélération de la hausse de l'exécution annuelle : + 3,5 M€ en 2023, + 8,3 M€ en 2024 et + 9,5 M€ en 2025.

Notification et consommation de l'intéressement recherche

Evolution



Montant notifié :
x 4 en 4 ans

	Conso (M€)	Conso (%)
2022	9,6	93 %
2023	13,1	64 %
2024	21,4	62 %
2025	30,9	84 %



» 2

Bilan de l'intéressement recherche 2025

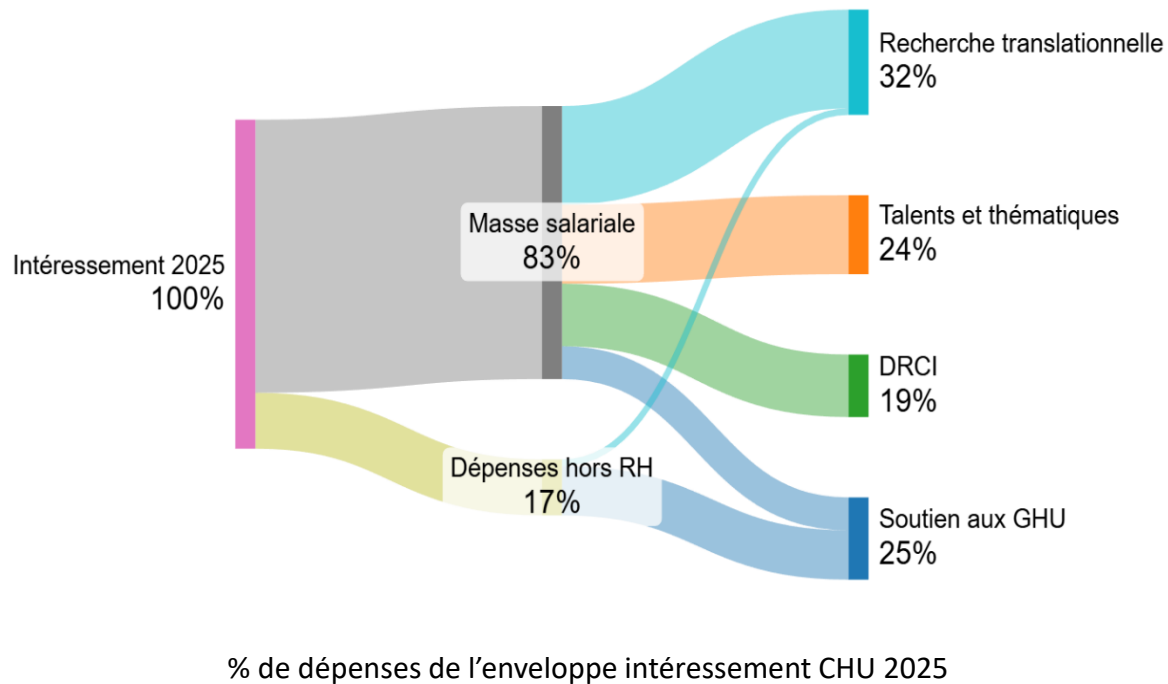
4



Enveloppe CHU : bilan 2025 et report prévisionnel

- L'enveloppe CHU a pour objectif de développer l'excellence et de mettre en œuvre la stratégie de recherche de l'AP-HP et les actions transversales de développement de la politique de site.
- Enveloppe 2025 notifiée : 10 M€
- L'intégralité de l'enveloppe intéressement CHU a été dépensée en 2025.

Bilan 2025
CHU



% de dépenses de l'enveloppe intéressement CHU 2025

Actions	Dépenses (M€)
PH recherche	1,70
FHU (chefs de projets)	1,50
30 postes promotion (levier 25)	1,50
Postes d'accueil	1,30
Dotation aux GHU (DRI locales)	1,10
Pharmacie (PUI)	0,90
Appel à projets CRC	0,60
Subvention ICAN	0,50
6 datascientists	0,40
Apport aux unités mixtes de service	0,20
Projet de recherche PRENOMICS	0,20
Module EASYDORE	0,06
Bourse doctorale	0,06
Aide au montage projets européens	0,02
Total	10,04



Rappel : un intéressement recherche GHU et DMU recentré sur DEUX OBJECTIFS PRIORITAIRES avec un impact attendu au plus près du service

— Renforcer l'aide à l'inclusion

Recrutement de personnels d'appui à la recherche : technicien d'études cliniques, infirmier de recherche clinique, personnels des plateaux médicotechniques (PUI, labos, imagerie), *etc.*



Pour **ACCÉLÉRER LES DÉLAIS** de réalisation de études (*post* autorisation)

Pour **ACCROÎTRE L'ATTRACTIVITÉ DES CENTRES** AP-HP pour les promoteurs externes

Intéressement
recherche

— Soutenir la production et l'animation scientifique

Aide à la rédaction, mise en forme d'articles, frais de publications, participation à des congrès et frais de déplacement associés, organisation d'événements scientifiques, *etc.*



Pour **PUBLIER LES RÉSULTATS** et **GAGNER EN VISIBILITÉ**

Pour **DÉVELOPPER L'ANIMATION SCIENTIFIQUE** au niveau du service et des DMU notamment auprès des jeunes chercheurs médicaux et paramédicaux



Enveloppe GHU : bilan 2025

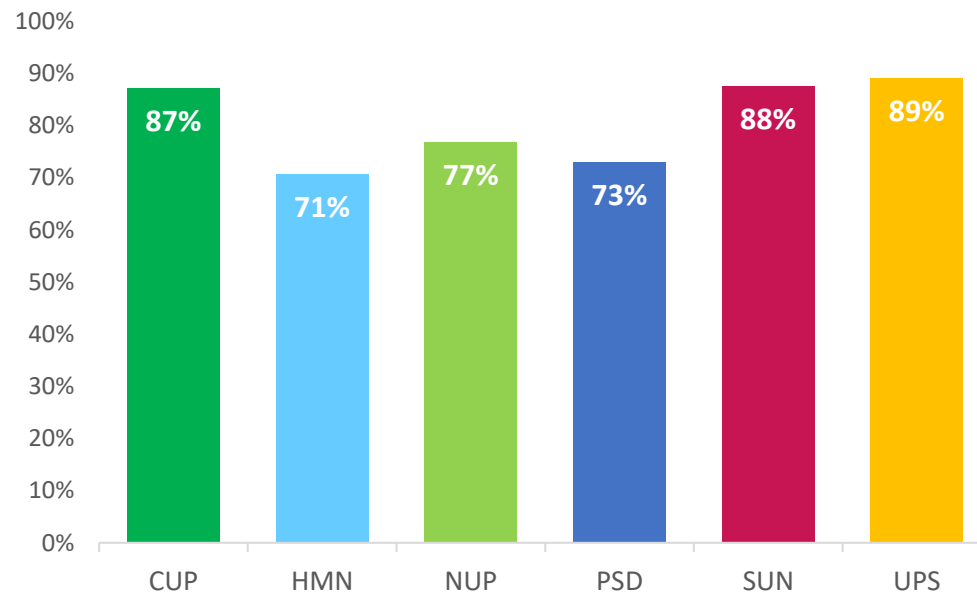
— Enveloppe 2025 notifiée : 9,79 M€ en incluant les reports 2024 (50%).

Pour rappel, utilisation centrée vers le **soutien à l'investigation** (*a minima* 70% du montant).

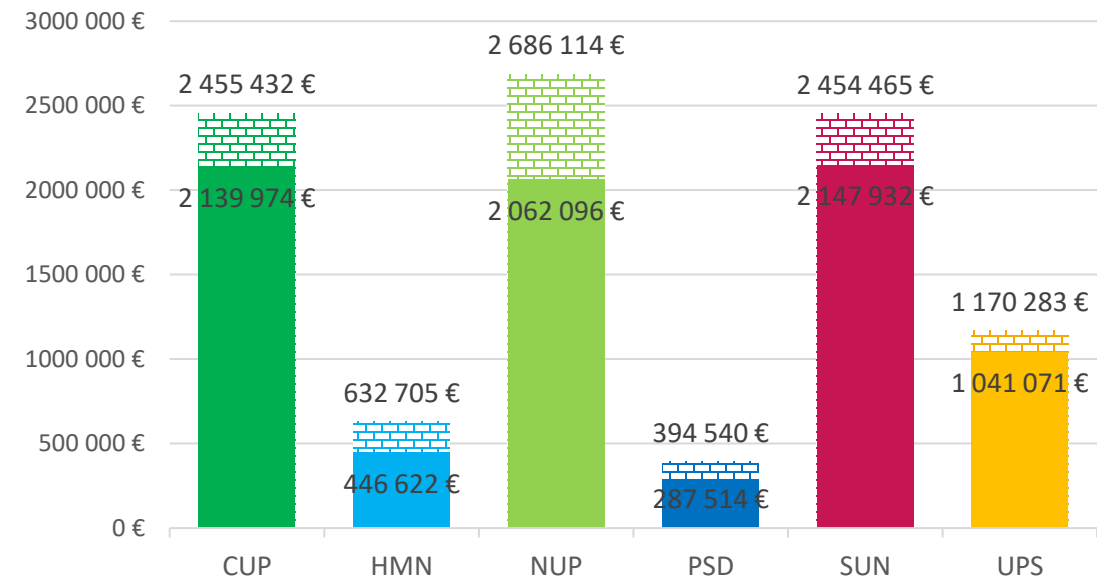
— Sur ces 9,79 M€, les GHU ont dépensé 8,125 M€ soit 83% de leurs enveloppes.

— **Montant 2025 non consommé : 1,67 M€.**

GHU : % de l'enveloppe 2025 utilisé



GHU : enveloppes 2025 notifiées et consommation



Bilan 2025
GHU

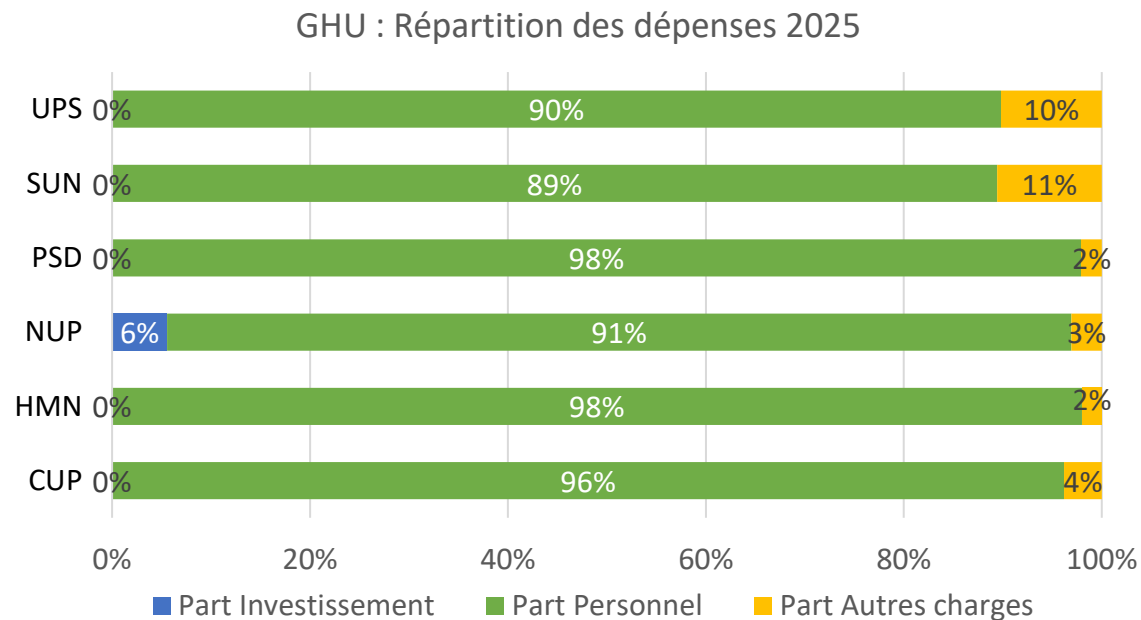


Enveloppe GHU : bilan 2025

En 2025, les enveloppes GHU ont été utilisées à :

- 93 % pour du personnel => fin 2025, 168 ETP financés sur intéressement GHU ;
- 6 % pour des achats et prestations et ;
- 1 % pour de l'investissement (seulement pour Nord).

Bilan 2025
GHU



Intéressement GHU – ETPR	2022	2023	2024	2025
GHU Centre	8,5	14,5	34,4	44,0
GHU Mondor	1,5	1,0	2,5	8,0
GHU PSSD	1,3	4,3	3,4	5,0
GHU Nord	19,3	16,1	26,2	43,1
GHU SUN		15,8	15,9	48,4
GHU Saclay	9,4	9,0	11,6	19,8
Total GHU	40,1	60,7	94,1	168,3

x4,2 en 4 ans



Enveloppe DMU : bilan 2025

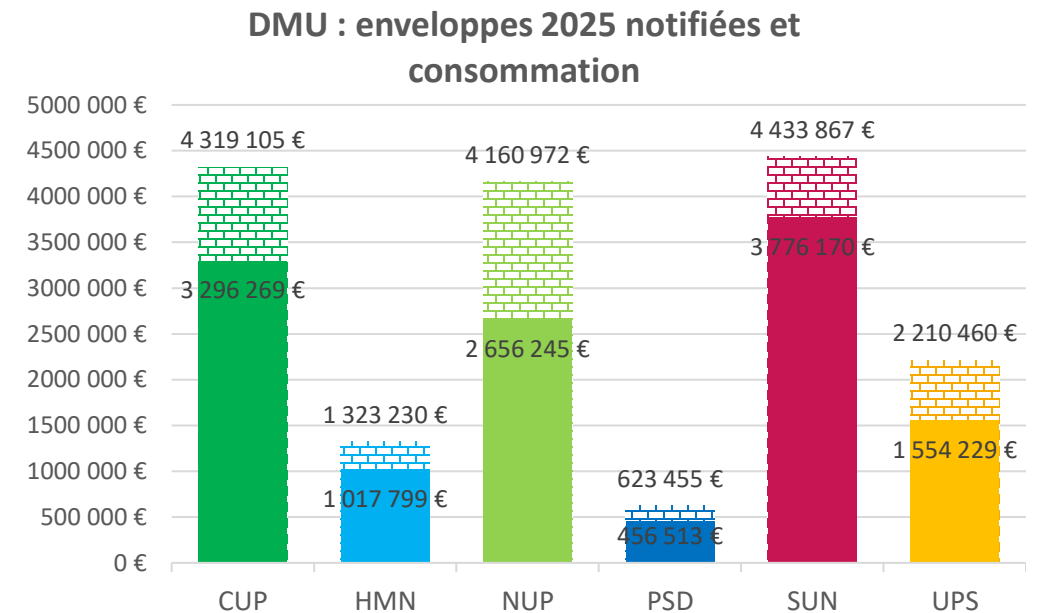
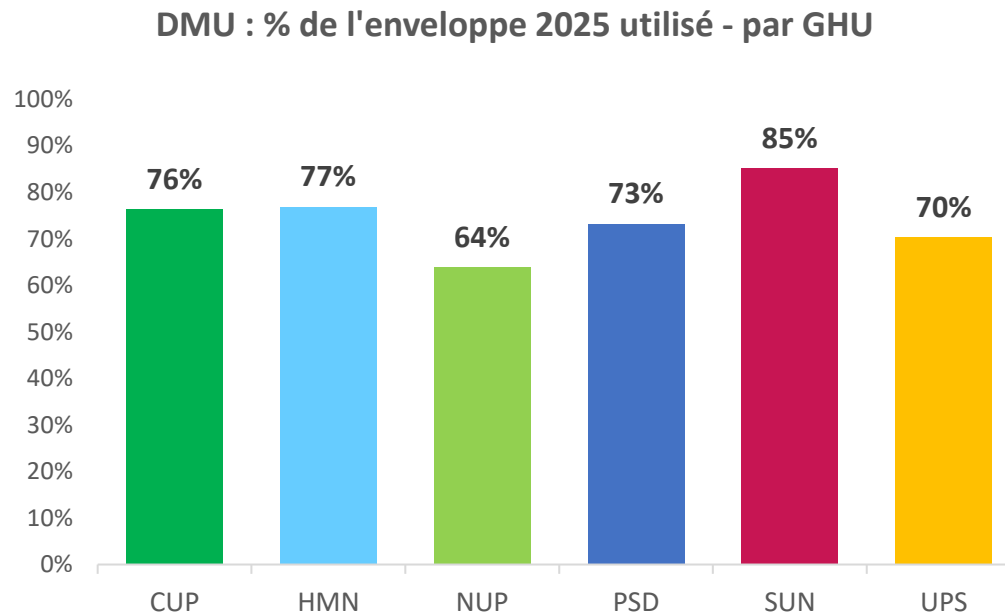
— **Enveloppe 2025 notifiée 17,07 M€** en incluant les reports 2024 (50 %), L'enveloppe varie de 7 k€ à 683 k€ par DMU (200 k€ en moyenne et 221 k€ en médiane).

Pour rappel, **utilisation centrée vers l'animation scientifique des DMU et services et le soutien à l'investigation.**

— Sur ces 17,07 M€, **les DMU ont dépensé 12,76 M€ soit 75 %**. Il y a un écart important de consommation entre DMU : de 12 % à 116 %

— **Montant 2025 non consommé : 4,31 M€**

Bilan 2025
DMU



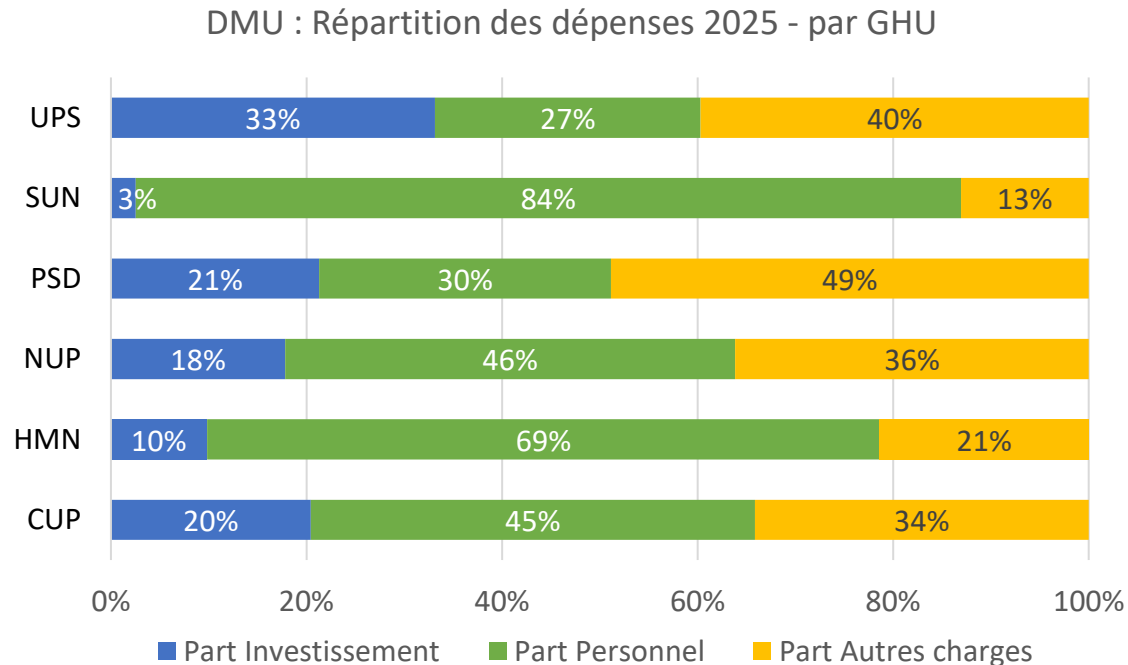


Enveloppe DMU : bilan 2025

En 2025, les enveloppes des DMU ont été utilisées à :

- 56 % pour du personnel => fin 2025, 152 ETP financés sur intéressement DMU ;
- 29 % pour des achats et prestations ;
- 15 % pour de l'investissement.

Bilan 2025 DMU



Intéressement DMU – ETPR	2022	2023	2024	2025
DMU Centre	23,2	22,3	37,7	30,6
DMU Mondor			6,0	10,2
DMU PSSD	1,5	0,7	1,5	3,8
DMU Nord	10,3	16,0	21,4	24,7
DMU SUN		38,0	74,8	68,9
DMU Saclay			12,3	14,2
Total DMU	35,1	77,0	153,7	152,4

x4,3 en 4 ans



Intéressement recherche : bilan 2025

- Au global, une **utilisation de l'enveloppe intéressement qui s'élève à 30,89 M€, soit 84 % sur 36,87 M€** (incluant 50 % de report des crédits non consommés en 2024)
 - Au niveau DMU : 75 % de l'enveloppe, soit 12,8 M€ sur 17,1M€
 - Au niveau GHU : 83 % de l'enveloppe, soit 8,1 M€ sur 9,8 M€
 - Au niveau CHU : 100 % de l'enveloppe, soit 10,0 M€
- Le solde total de l'intéressement 2025 s'élève à 5,98 M€ (-0,5 M€)

Bilan 2025

	Notification intéressement recherche 2025			Exécution intéressement recherche 2025		
	Intéressement 2025 (sans report)	Report 2024	Notification 2025	Consommation 2025	% Consommé	Solde 2025
CHU	8 448 299 €	1 555 816 €	10 004 115 €	10 004 115 €	100%	0 €
GHU	8 448 299 €	1 345 240 €	9 793 539 €	8 125 208 €	83%	1 668 332 €
DMU	13 466 081 €	3 605 007 €	17 071 088 €	12 757 225 €	75%	4 313 863 €
Total	30 362 679 €	6 506 064 €	36 868 742 €	30 886 548 €	84%	5 982 194 €



» 3

Bilan RH de l'intéressement recherche

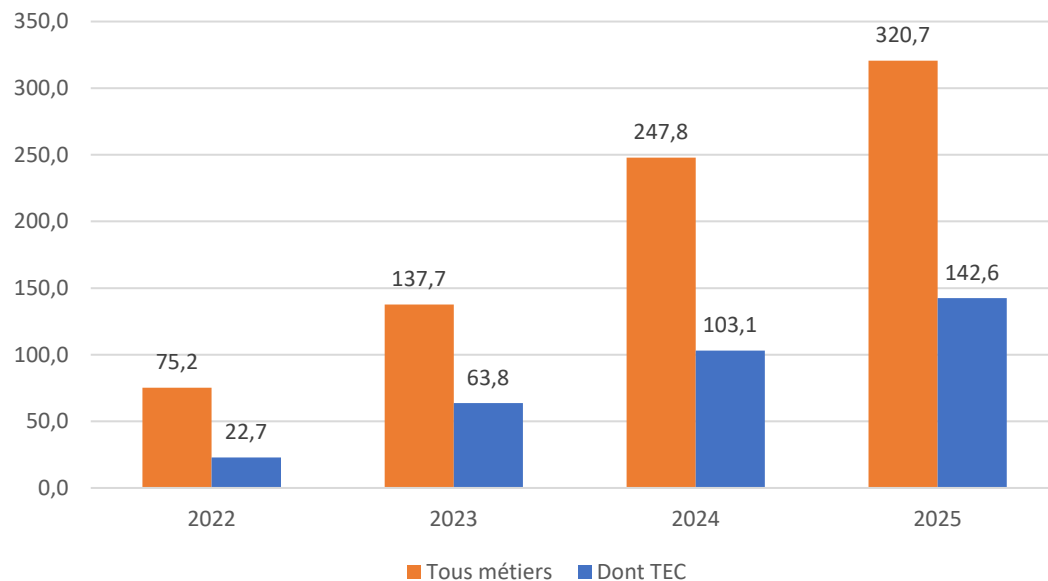
12



Personnels recrutés sur intéressement recherche – AP-HP

- Le nombre d’emplois financés par l’intéressement recherche GHU-DMU (tous métiers confondus) a progressé de 326% (+245,5 ETPR) entre 2022 et 2025 pour atteindre 320,7 ETPR.
- Le nombre de TEC progresse au périmètre AP-HP, grâce à la dynamique de l’intéressement recherche depuis 2022. La part des TEC dans les emplois financés par l’intéressement recherche se stabilise autour de 40-45%.
- Des emplois hors priorité investigation (ARC, chefs de projets, *datamanager*, biostat) sont également financés par l’intéressement (tableau de droite).

Personnels financés par l’intéressement recherche GHU-DMU



	Tous métiers	dont TEC	% TEC
2022	75,2	22,7	30%
2023	137,7	63,8	46%
2024	247,8	103,1	42%
2025	320,7	142,6	44%

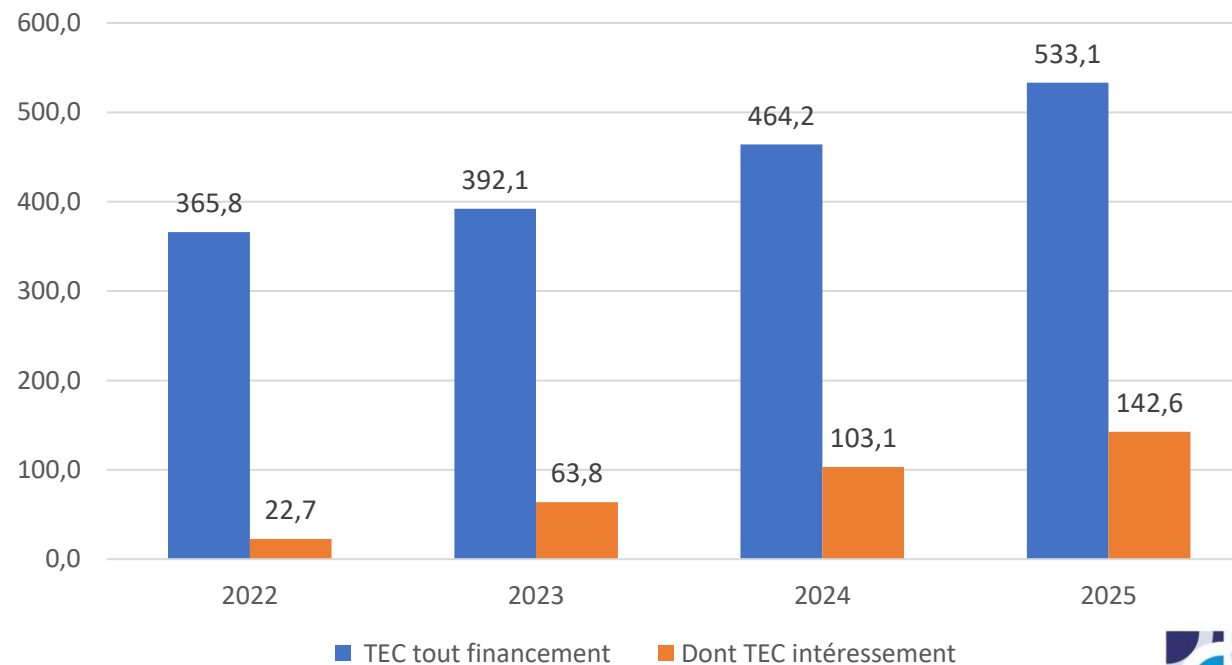
Métiers hors TEC sur intéressement	ETPR
Assistant de recherche clinique*	46,1
Ingénieur de recherche hospitalier	29,6
Chef de projets recherche clinique	15,4
Stagiaire extérieur	14,0
Technicien de laboratoire médical	10,0
Datamanager	9,2
Ingénieur d études hospitalier	6,6
Biostatisticien	6,0
Coordinateur d études cliniques	5,8
Préparateur pharmacie hospitalière	5,0
Bio informaticien	3,0
Psychologue	2,9



TEC recrutés sur tous financements – AP-HP (ETPR)

- Le nombre de TEC employés par les GHU s'élève à 533 ETPR, en progression de +167,3 ETPR entre 2022 et 2025, soit + 46 %.
- Le nombre de TEC employés par les GHU financés sur intéressement recherche s'élève à 142,6 ETPR, en progression de 119,9 ETPR entre 2022 et 2025, soit + 528 %.
- **72 % de la hausse des effectifs de TEC est financée sur l'intéressement recherche DMU-GHU.**
- Données à consolider car confusion entre les métiers ARC (métier de la promotion) et TEC (métier de l'investigation) car même grille de rémunération.

Bilan RH 2025





>> 4

Intéressement recherche 2026



15



Dotation socle 2025

- Score SIGAPS : baisse mesurée mais continue de la part AP-HP depuis 2019, année d'introduction du score fractionnaire (et de la fin du dégroupage pour les 3AP entre 2015 et 2018).
- Année à un haut niveau d'activité SIGREC

Sigaps - Sigrec : part des scores AP-HP annuels	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
score publications	27,3 %	26,1 %	31,1 %	29,2 %	28,4 %	28,5 %	27,7 %	27,8 %	27,7 %	27,2 %	26,7 %
score recherche	13,5 %	12,1 %	11,5 %	11,1 %	10,7 %	10,5 %	7,1 %	9,8 %	11,0 %	12,8 %	13,2 %
score inclusions promoteur	14,2 %	13,7 %	12,4 %	12,2 %	12,6 %	12,1 %	15,3 %	15,7 %	17,5 %	18,6 %	16,8 %
score inclusions investigateurs	12,5 %	12,8 %	11,8 %	11,6 %	10,4 %	9,9 %	12,4 %	13,0 %	14,8 %	14,9 %	13,6 %
Score moyen Sigaps-Sigrec	24,6%	23,5%	27,2%	25,6%	24,9%	25,1%	24,5%	24,9%	25,1%	24,8%	24,3%

- **Création de nouveaux compartiments en 2025 :**

Compartiment SIGAPS score *Excellence* – part AP-HP : **31 %**

Compartiment SIGREC score *Complexité des études* – part AP-HP : **19,4 %**

Dotation socle



Une augmentation de l'intéressement recherche qui se poursuit en 2026

L'augmentation de la dotation socle AP-HP, hors enseignement, s'élève à **+ 7,2 M€** :

➔ **50 % de la hausse de la dotation socle affectée à l'abondement de l'intéressement recherche :
+ 3,6 M€ (*hors reports*)**

— Répartition de l'augmentation selon les règles fixées en 2022 :

25 % de l'augmentation affectée à l'enveloppe CHU (+0,9 M€)

25 % de l'augmentation affectée à l'enveloppe GHU (+0,9 M€)

50 % de l'augmentation affectée à l'enveloppe DMU (+1,8 M€)

— Répartition interne des enveloppes GHU et DMU selon le prorata de participation de chacun à la recherche (score SIGAPS/SIGREC) :

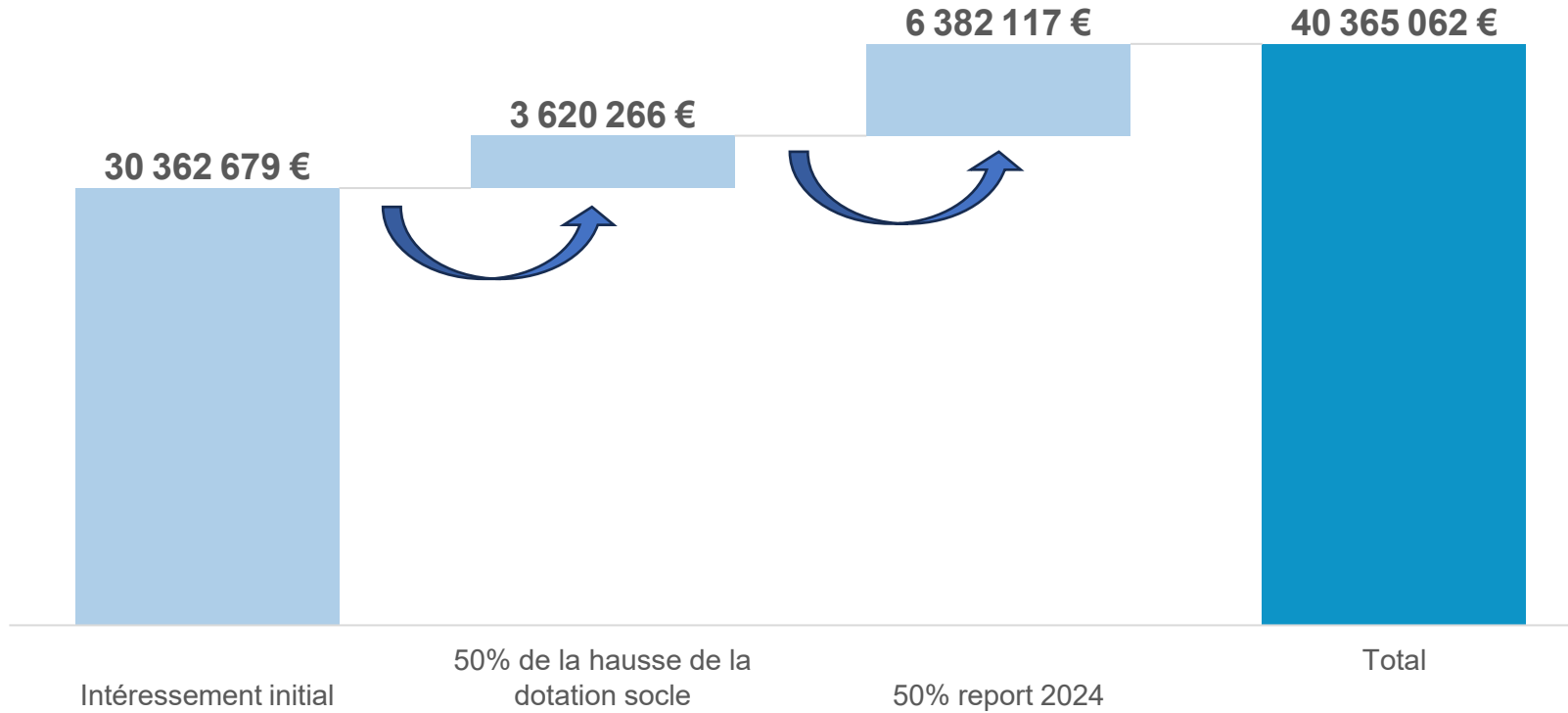
Intéressement recherche : <u>montant initial hors report</u>	2022	2023	2024	2025	2026	Evolution 26-25
Enveloppe CHU	3 430 517 €	6 003 404 €	7 581 213 €	8 448 299 €	9 353 365 €	+ 905 067 €
Enveloppe GHU	3 430 517 €	6 003 404 €	7 581 213 €	8 448 299 €	9 353 365 €	+ 905 067 €
Enveloppe DMU	3 430 517 €	8 576 292 €	11 731 909 €	13 466 081 €	15 276 214 €	+ 1 810 133 €
Total	10 291 551 €	20 583 101 €	26 894 334 €	30 362 679 €	33 982 945 €	+ 3 620 267 €

Intéressement recherche 2026



Intéressement recherche 2026 et reports

Intéressement
recherche
2026



Le montant à notifier en 2026 s'élève à :
40,4 M€
soit + 9,5 %

Intéressement recherche : montant avec report	2025			2026		
	Base 2025	Report 2024 (50%)	Total notifié	Base 2026	Report 2024 → 2026	Notification 2026
Enveloppe déléguée au CHU	8 448 299 €	1 555 816 €	10 004 115 €	9 353 365 €	1 555 816 €	10 909 182 €
Enveloppe déléguée aux GHU	8 448 299 €	1 345 240 €	9 793 539 €	9 353 365 €	1 345 240 €	10 698 605 €
Enveloppe déléguée aux DMU	13 466 081 €	3 605 007 €	17 071 088 €	15 276 214 €	3 481 060 €	18 757 274 €
Total	30 362 679 €	6 506 063 €	36 868 742 €	33 982 945 €	6 382 117 €	40 365 062 €



Élargissement des conditions d'utilisation de l'intéressement recherche en 2026

— Des capacités supplémentaires de dépenses des GHU et DMU en 2026

Les GHU ont consommé 83 % de leur enveloppe en 2025 et voit leur notification intéressement 2026 augmenter de 9,2 %.

Les DMU ont consommé 75 % de leur enveloppe en 2025 et voit leur notification intéressement 2026 augmenter de + 10 %.

— En complément des dispositifs actuels, renforcer le **développement de la recherche sur données**

Des **besoins croissants** et des **financements insuffisants**.

La **mise en place d'une offre catalogue** d'appui à la constitution et l'exploitation des bases de données recherches/cohortes (EDR) qui nécessitera l'utilisation de solutions externes (validées par le RSSI) et l'appui au développement d'un modèle économique.

Intéressement
recherche
2026



»» 5

Perspectives pluriannuelles – chronique 2026-2028

20



Intéressement recherche – perspectives pluriannuelles

- Reconstitution en 2026 d'un important **volume de report théorique**.
- **Diminution de l'augmentation de la dotation socle en 2026** (cf. mesure 16 Ségur réduite à 35 M€).
- **Incertitudes quant au maintien de la mesure 16 Ségur en 2027 et 2028.**
- Risque : **baisse de l'intéressement recherche en 2028** par le double effet de l'arrêt de l'abondement de la mesure 16 et de l'épuisement des reports.

Perspectives
pluriannuelles

- **Hypothèse de travail :**

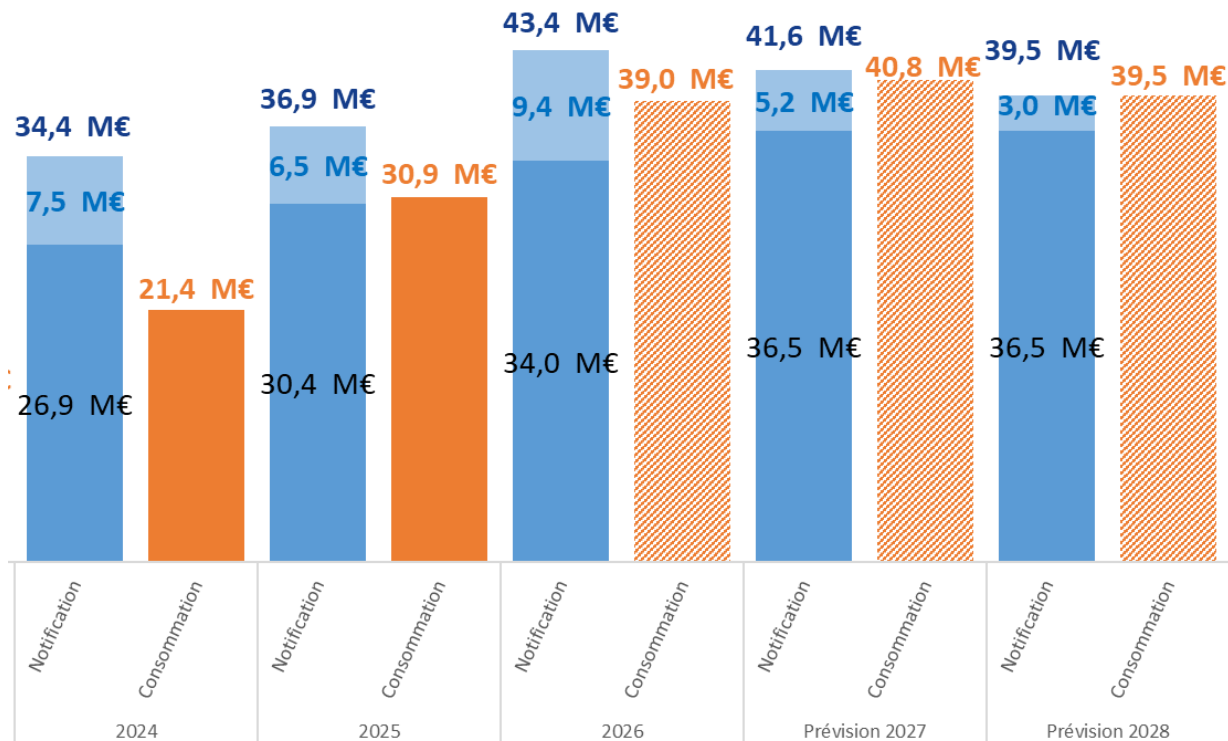
- > Lissage des reports théoriques => permettre, en pratique, une stabilisation de l'intéressement.
- > Progression dynamique mais légèrement plus lente de l'exécution de l'intéressement en 2026.
- > Arrêt de la mesure 16 Ségur en 2027 => dernier abondement de l'intéressement en 2027 à partir de la mesure 16 2026.
- > Progression du taux d'exécution de l'intéressement en 2027 et 2028.



Chronique 2026-2028 : lissage des reports

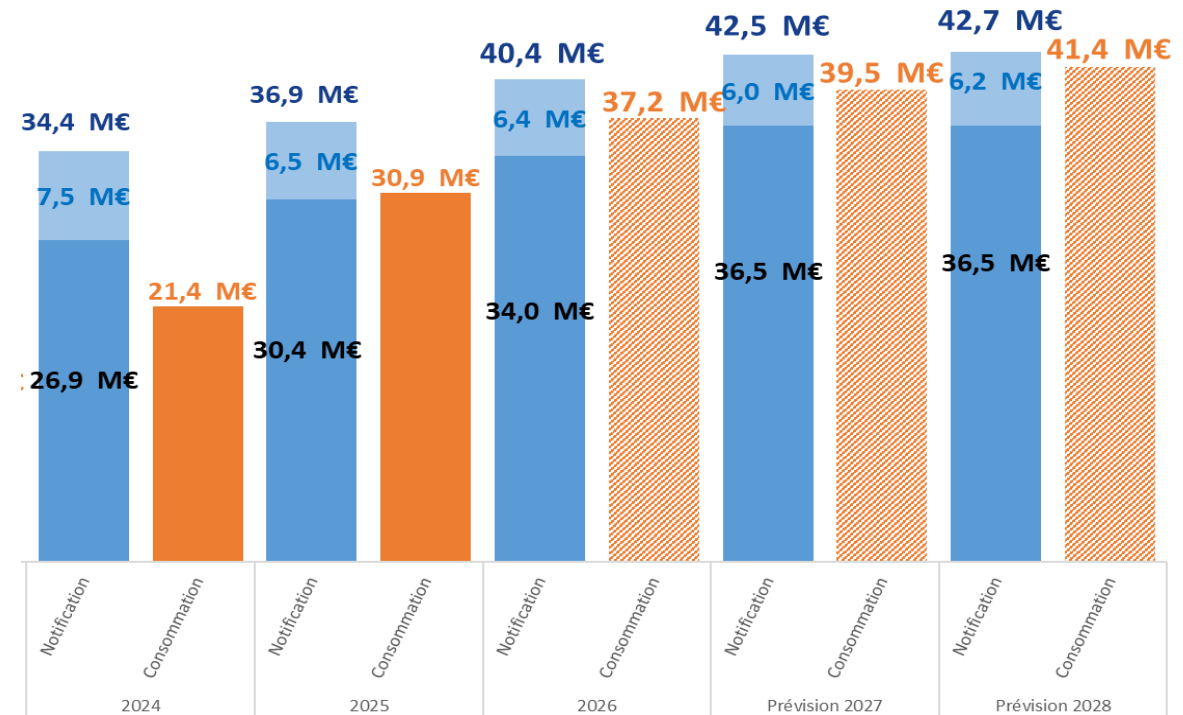
Reports théoriques :

Solde 2025 > 50% en 2026 et 50% en 2027.
Solde 2026 > 100% en 2027.
Solde 2027 > 100% en 2028.
Notification : 43 M€ => 42M€ => 39 M€.



Lissage retenu :

Solde 2025 > 100% en 2027.
Solde 2026 > 100% en 2028.
Solde 2027 > 100% en 2028.
Notification : 40 M€ => 42 M€ => 43 M€.





En synthèse :

- Poursuite, en 2026, de la **progression de l'intéressement recherche** en application des règles fixées fin 2022 et notification de l'intéressement recherche 2026 à hauteur de **40,4 M€** (+3,5 M€ par rapport à 2025).

- Intégration dans le courrier de notification :

- > La possibilité d'utiliser l'intéressement recherche des DMU afin de financer la constitution et/ou le fonctionnement **d'entrepôts de données de santé issues de la recherche**.

- > La transmission, par les DMU, des **modalités de concertation et de répartition de l'intéressement** (enveloppe DMU).

- **Évaluation**, en 2026, **du dispositif** d'intéressement recherche :

- > Analyser les emplois créés.

- > Mesurer l'éventuel effet de substitution entre sources de financement (RAF vs intéressement recherche).

- > Mesurer l'impact sur les indicateurs d'inclusions, de centres à 0 inclusion et des délais.

- > Mesurer la satisfaction des investigateurs et identifier les éventuelles difficultés de mobilisation de l'intéressement.

- Lissage du report théorique fin 2025 sur l'année 2027 afin de construire une **trajectoire pluriannuelle de stabilisation de l'intéressement recherche (40-42 M€)** :

- > 50 % solde 2024 → affectation à l'intéressement 2026 (=6,4 M€) ;

- > 100 % solde 2025 → affectation à l'intéressement 2027 (=6 M€) ;

- > 100 % solde 2026 + 100% solde 2027 → affectation à l'intéressement 2028 (6,2 M€)

Synthèse