Levier 25

Plan d’actions recherche
Processus d’accélération / simplification

CME 21 novembre 2023

INSTITUT CARNOT AP HP

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Contributions reçues

Phase de concertation

Liste des contributions écrites reçues

- GHU : Centre, Paris Saclay, Sorbonne Université, Henri-Mondor, HAD. Position Nord/PSD déjà relayée par les diverses contributions.
- Collectif : responsables des URC, des CIC, des CRB, coordonnatrices de la recherche paramédicale, représentants des usagers (3CU du mois de juillet, concertation avec les VP au mois d'août), représentants des FHU, contribution de plusieurs personnels de la DRCI.
- Individuels : une quinzaine de contributions individuelles.

Nature des contributions

- Nouvelles propositions sur des points non couverts.
- Nouvelles propositions en correction du document soumis à la concertation.
- Des propositions déjà présentes dans le document soumis à la concertation mais pour lesquelles il est attendu des précisions ou bien une accentuation au regard de l'importance du sujet.
- Des remarques sans formulation de propositions précises.

Analyse de ces contributions

Points qui évoluent par rapport au document soumis à la concertation

Principales évolutions du document

Davantage de **simplification et déconcentration** pour l'activité de promotion AP-HP :

- Extension de la gestion locale aux RIPH 2, 3 et HLJ (y compris multicentrique hors AP-HP) à l'exception des études faisant intervenir un partenaire industriel
- Suppression du contrôle *a priori* pour les études en gestion locale RIPH 3, HLJ et allègement du contrôle pour les RIPH 2
- Mais aussi renforcement des compétences « promotion internationale » (référent international par équipe, formation sur législation dans les principaux pays européens, *etc.*)

Attractivité et fidélisation

- Les mesures concernent tous les professionnels d'appui à la recherche, indépendamment de la structure de rattachement ou de gestion (GHU, siège).
- Plan de dé-précarisation (transformation de CDD > CDI, typage remplaçant > permanent)
- Heures supplémentaires : pour les personnels techniques (ARC, TEC)
- Astreintes techniques pour certaines structures de recherche (CRB)

Précisions sur **l'aide à l'inclusion**

- « Essais décentralisés » : définir une offre de service avec l'HAD AP-HP
- Place des CIC (démarche assurance qualité notamment) ; rôle du futur pôle investigation

Intégration des enjeux de simplification de la recherche au sein des UMR

- *cf*. accords-cadres institutionnels mais aussi dans les prochaines mois mission de refondation de la recherche biomédicale et sites universitaires pilote pour la simplification/UMR.

Pilotage du levier

Validation du plan en instances début novembre.

Mise en place d'un **tableau de bord** : diffusion trimestrielle à partir de fin 2023.

Pilotage des actions via la montée en charge de **groupes opérationnels** en place depuis mars 2023, en particulier : simplification, transformation numérique, attractivité et fidélisation. Les groupes associent des représentants des GHU, des directions du siège, de la DRCI (pôles et URC) et, le cas échéant, des investigateurs.

- GO Attractivité et fidélisation = GHU (Nord, Saclay, SU), siège (DRCI : pôles, URC ; DRS)
- GO Transformation numérique = GHU (SU, Centre, Nord), siège (DRCI : pôles, URC ; DSN)
- GO Simplification = GHU (SU, Saclay), siège (DRCI : pôles, URC).

Mesure de la **satisfaction** sur une sélection d'actions.

Point de situation **régulier** dans les instances recherche pour partage et ajustements éventuels.

Valorisation des réalisations et de l'impact des actions dans la communication institutionnelle.

Premières réalisations (liste non exhaustive)

Promotion

- Déconcentration de la gestion clinicaltrials.gov (quasiment toutes les URC)
- Ouverture des centres à distance (moins de déplacement, gain de temps)
- Mise en place des GANTT promotion via *TimeTonic* (pour les projets lancés à partir de l'été)
- Renforcement du pilotage des études promotion AP-HP : réunion bimestrielle URC-pôles
- Séminaire des lauréats aux AAP recherche clinique
- Webinaires technico-réglementaires pour les URC

Convention unique

- Mise en place de la plateforme de dépôt (opérationnelle) et de négociation des contrats uniques (en cours) avec l'outil *TimeTonic*
- Identification de deux correspondants « oncologie » pour la contractualisation

Collaborations de R&D

- Consultations sur site « contrats de collaboration R&D » : montée en charge depuis septembre 2023
- Digitalisation de la phase de dépôt de projets collaboratifs *TimeTonic* : phase de tests en cours

Digitalisation de la recherche

- Outils d'e-consentement et outil de *screening / prescreening* : test de plusieurs outils en cours
- Extension du périmètre d'utilisation *RedCap* (RIPH 3 et HLJ hors AP-HP) : depuis le printemps

Ressources humaines

- Négociation en cours sur l'actualisation du guide de gestion
- Mise en œuvre HS/astreintes : GT RH GHU/siège (DRH, DRCI) constitué, première réunion 08/11

Les mesures à impact

Impact

- Alléger / supprimer les contrôles réalisés en amont de la soumission aux autorités réglementaires
- Etendre le périmètre de la gestion locale aux études hors AP-HP
- Généraliser l'ouverture des centres à distance
- Clarifier et simplifier l'instruction et le conventionnement en matière de protection des données
- Expliciter les modalités d'accès et d'instructions de la recherche sur données et actualiser le circuit d'instruction
- Mettre à disposition une FAQ du chercheur à l'AP-HP
- Augmenter le recrutement de ressources dédiées à l'aide à l'inclusion et renforcer l'offre de services AP-HP en investigation clinique (essais décentralisés, digitalisés, phases précoces)
- Proposer des accords-cadres avec des académiques / industriels pour réduire les délais de contractualisation pour des projets collaboratifs
- Donner de la visibilité sur l'instruction des demandes et des dossiers aux porteurs de projets (convention unique, collaboration de R&D, promotion interne)
- Dé-précariser et fidéliser les professionnels d'appui à la recherche
- Poursuivre le déploiement du système d'information recherche et innovation (*Easydore*, *Cleanweb*, outils de *screening/prescreening*, *e-consent*)

Levier 25

Plan d’actions recherche
Processus d’accélération / simplification

CME
21 novembre 2023

INSTITUT CARNOT AP HP

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS