

Plan d'équipement mobilier

Bilan 2018

Plan 2019

Sous-commission *Activité - ressources* 27 mars 2019

Bureau CME 23 avril 2019

CME 14 mai 2019

DOMU/SSEMIB/Mars 2019

Un plan d'équipement mobilier 2018 réalisé comme prévu, sur la base des besoins et projets des groupes hospitaliers et des plans pluriannuels (équipements lourds)

■ Maintien des 4 composantes habituelles du plan

- ▶ Accompagnement d'opérations de restructuration, de suites à travaux, de mesures nouvelles (30M€), concernant la quasi-totalité des sites, y compris AGEPS, SMS/SCA/SCB...
- ▶ Remplacements et compléments de parc en équipements lourds/coûteux (35 M€), avec une majorité de remplacements (imagerie, radiothérapie, interventionnel, robotique...)
- ▶ Opérations transversales (2 M€)
- ▶ Dotations de remplacement... (37M€)

Un financement similaire à ceux des années précédentes, totalement utilisé, avec une tendance confirmée à l'accélération des mises en œuvre des opérations :

- 104 M€ de lancement d'opérations 2018, + 32 M€ d'opérations lancées en 2017
- 130 M€ de commandes passées, 106 M€ de commandes payées
- Un impact 2018 sur 2019 limité à 30 M€

- **Des ressources inscrites au plan global de financement pluriannuel stables (104 M€ en crédits de paiement)**
- **Un impact en besoin de financement au titre de 2018 moindre qu'auparavant (30 M€, contre 32 M€ en 2018 et 38 M€ en 2017), signe d'une amélioration des délais de mise en œuvre**
- **Et en conséquence une capacité à lancer de nouvelles opérations légèrement plus importante que précédemment :**
 - ▶ 110 M€ en 2019
 - ▶ 108 M€ en 2018
 - ▶ 100 M€ en 2017

Un plan d'équipement mobilier 2019 construit selon la méthode utilisée depuis plusieurs années, sur la base des besoins et projets des groupes hospitaliers et des plans pluriannuels (équipements lourds)

- **Accompagnement d'opérations, de mesures nouvelles, de suites à travaux, 22 M€** (soit un peu moins qu'en 2018), mais toujours un grand nombre de sites et de projets pris en compte
- **Équipements lourds et/ou coûteux, 34 M€** (montant identique à celui de 2018), majoritairement orienté remplacements, mais avec quelques compléments :
 - *GHUPSSD: Salle interventionnelle et arceau mobile PTI*
 - *GHUPNVS: TEP IRM (INSERM), robot chirurgical*
 - *GH SLS LRB: scanner peropératoire en neurochirurgie, robot chirurgical, salle de coronarographie*
 - *GHUEP: PTI scanner interventionnel*
 - *Necker: imagerie basse dose ostéoarticulaire EOS*
 - *GHUPS: robot chirurgical, EOS, 2^{ème} salle NRI*
 - *GH Mondor: EOS*
- **Opérations transversales, 2 M€** (fin de l'opération de remise à niveau fauteuils dentaires)
- **Dotations de remplacement, 40 M€, en légère augmentation par rapport à 2018**
- **Hors GH, 4 M€**

- **Rappel des montants financés pour les équipements en investissement sur 5 ans :**
 - ▶ 528 M€, soit une moyenne annuelle de 105,6 M€

- **Un parc d'une valeur (à neuf) de 1 774 M€, stable en valeur**

- **Un taux de vétusté en amélioration constante :**
 - ▶ 76,2 % en 2014
 - ▶ 72,9 % en 2018

Annexes

Bilan 2018

Plan 2019

■ Accompagnement d'opérations de restructuration, de suites à travaux, de mesures nouvelles (30M€) :

- ▶ GHUPC : bloc opératoire, UCA, ophtalmologie (financé sur 3 années), PUI (centralisation chimiothérapies), réouverture UCSA, médecine nucléaire Copernic
- ▶ GHUPNVS : Louis-Mourier, automate de dispensation médicaments
- ▶ PSL : UCA, regroupement laboratoires, plateforme préanalytique de biologie, cliniques médicales
- ▶ GHUEP : regroupement des services de microbiologie
- ▶ Henri-Mondor : odontologie, cuisine-restauration
- ▶ Robert-Debré : restructuration réanimation néonatale
- ▶ SLS-LRB : laboratoire réponse rapide LRB et regroupement microbiologie à SLS (préalables NLRB), opération imagerie
- ▶ HUPS : remplacements incubateurs néonatalogie, HDJ CLIMAB, équipements blocs opératoires
- ▶ Hendaye : réfection unités Colbert et Bertin-Hugault
- ▶ San Salvador : restructuration unité Bouilloche
- ▶ SCA-SMS-SCB : modernisation blanchisserie, remplacements UMH
- ▶ AGEPS : automate de dispensation globale

■ Équipements lourds/coûteux (35 M€) :

- ▶ IRM : 2 remplacements (HEGP, Pitié-Salpêtrière), 1 complément (Avicenne)
- ▶ Scanners : 4 remplacements (Cochin, Saint-Antoine, Bécère, Avicenne), 1 complément (Pitié-Salpêtrière/SAU)
- ▶ Médecine nucléaire : 8 remplacements de gamma-caméras en cours (dont 1 nouvelle technologie de détecteurs à Bichat, plus efficace), 1 TEP remplacé à Avicenne (nouvelle technologie « tout numérique » plus efficace), mise en service d'un second TEP à Saint-Louis, projet Copernic à Cochin (ouverture mars 2019)
- ▶ Radiothérapie : financement du 3^{ème} accélérateur de Mondor
- ▶ Radiologie interventionnelle : salle hybride Bichat, plateau technique interventionnel Avicenne (1^{ère} tranche) et remplacements de 8 salles (radio-cardiovasculaire, cardiologie interventionnelle, neuroradiologie interventionnelle...)
- ▶ Robots chirurgicaux : 6 en 2018, 3 en janvier 2019

■ Opérations transversales (2 M€) :

- ▶ Fauteuils dentaires, DACS

■ Dotations de remplacement... (37M€)

■ **Accompagnement d'opérations, de mesures nouvelles et de suites à travaux (principales...), 22 M€ :**

- ▶ GHUPSSD : regroupement de l'anatomo-pathologie sur AVC
- ▶ GHUPNVS : biologie, rénovation réanimation LMR, SBT/robot
- ▶ GH SLS-LRB : USC/réanimations phase 2, armoires sécurisées pharmacie, greffes de moelle, SBT/robot
- ▶ Robert-Debré : réanimation néonatale phase 2, SBT/robot
- ▶ GH PSL-CF : bactériologie
- ▶ GHUEP : hématologie bâtiment Lesné, opération Bio Est, SBT/robot
- ▶ GHUPC : restructuration SAU, stérilisation (y.c. SBT/robot)
- ▶ GHUPO : chaîne robotisée biologie
- ▶ Necker : CRD phase 3
- ▶ GH Mondor : RBI, USPC
- ▶ GHUPS : restructuration UGA Béclère, chaîne HPLC centralisée, restructuration réanimation P.-Brousse, SBT/robot
- ▶ GHUPIFO : PUI Sainte-Périne, biologie, chariots repas

■ Équipements lourds et/ou coûteux, 34 M€ :

- ▶ GHUPSSD : *salle interventionnelle et arceau mobile PTI*
- ▶ GHUPNVS : remplacement IRM Bichat, *TEP IRM (INSERM), robot chirurgical*
- ▶ Robert-Debré : remplacement salle radiologie
- ▶ GH SLS-LRB : remplacement accélérateur, *scanner peropératoire en neurochirurgie, robot chirurgical, salle de coronarographie*
- ▶ GH PSL-CF : remplacements TEP, scanner, salle vasculaire
- ▶ GHUEP : remplacements accélérateur, scanner, gamma-caméra (TRS), *PTI scanner interventionnel*
- ▶ Necker : *imagerie basse dose ostéoarticulaire EOS*
- ▶ GHUPS : remplacement radiologie interventionnelle PBR, *robot chirurgical, EOS, 2^{ème} salle NRI*
- ▶ GH Mondor : remplacement TEP, *EOS*
- ▶ GHUPIFO : remplacement salle radiologie cardiovasculaire
- ▶ Paul-Doumer : remplacement salle radiologie

■ Opérations transversales, 2 M€ :

- ▶ Fauteuils dentaires : dernière phase (total de 5 M€ sur 3 années)
- ▶ Armoires sécurisées
- ▶ Géolocalisation des équipements

■ Dotations de remplacement, 40 M€

■ Hors GH, 4 M€ :

- ▶ SCA/SMS/SCB : remplacement UMH et autres véhicules (suites)
- ▶ AGEPS, etc.