ORTHOPEDIE-TRAUMATOLOGIE

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

contexte

- 22% de l'activité chirurgicale
- 13 services adultes. 12 hôpitaux
- 104 ETP, 14 PUPH
- Équipes de trop petite taille dans la majorité des sites
- 2 types d'activité

Orthopédie

Recrutement = réputation

Divisée en secteurs d'activité : Rachis, Prothèses, membre supérieur, Sport, infection ostéo-articulaire, tumeurs etc. …

Secteur concurrentiel (PTH + reprises : AP 20% ; arthrodèses lombaires : AP 40%…)

Traumatologie

Recrutement « captif »: 5 centres labellisés de poly-traumatologie tous AP.

Beaucoup moins concurrentiel (ou concurrence interne)

Traumatologie de proximité ex Fractures du col AP : 2654 en 2014

Evolution activité à fin août 2015

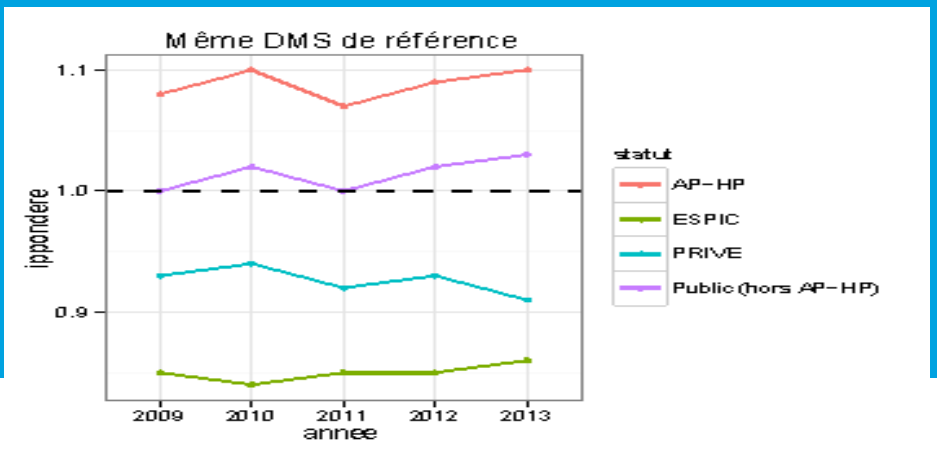
Hôpital	Total séjours HC			Total séjours HP			Lits occupés	
	M08 2014	M08 2015	% evol.	M08 2014	M08 2015	% evol.	M08 2014	M08 2015
AVC	1 408	1 415	+ 0,4%	160	167	+ 4,3%	25	26
LRB	2 083	2 030	- 2,5%	328	376	+ 14,6%	56	53
BCH	1 615	886	- 45,1%	238	280	+ 17,6%	45	24
BJN	1 120	1 101	- 1,6%	40	3	- 92,5%	44	40
PSL	2 420	2 333	- 3,5%	129	157	+ 21,7%	74	75
SAT	2 374	2 283	- 3,8%	1 503	1 351	- 10,1%	53	43
ABC	851	958	+ 12,5%	215	165	- 23,2%	30	27
BCT	1 467	1 397	- 4,7%	215	232	+ 7,9%	40	37
HMN	1 449	1 336	- 7,7%				51	42
CCH	2 534	2 442	- 3,6%	337	392	+ 16,3%	69	66
EGP	1 944	2 014	+ 3,6%	738	929	+ 25,8%	63	66
APR	1 774	1 952	+ 10,0%	893	950	+ 6,3%	41	44
RPC	1 484	1 344	- 9,4%	35	77	+ 120,0%	40	38
AP-HP	**22 523**	**21 491**	**- 4,5%**	**4 831**	**5 079**	**+ 5,1%**	**633**	**581**
bilan		**- 1 032**			**248**			

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Les constats essentiels

Activité

- HC stable (-0,6%). HP augmente (+78%)
- Fr Col : -14% dans le privé. + 10% à AP-HP entre 2012 et 2013
- Performance très < ESPIC (IP-DMS, fig.)
- Parts de marché stables 2009 /2013



Personnel médical

- Attractivité problématique
  - 28 départs dans les CH dans les 5 ans
  - 8 départs (3 PUPH) entre 2013-2105
  - Difficultés en anesthésie
- Situations de départ inédites
  - HM : 2 PU,
  - Lariboisière : 1 PU, 1 PH
  - Beaujon : 2 PH
  - Bicêtre : 1 PH
- 5 départs à la retraite
- Réformes du temps de travail
  - Majorité des services à 4-5 internes

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Les propositions

1

Organiser les flux de traumatologie pour protéger l'activité programmée

2

Labelliser pour :

- meilleure visibilité

- adéquation objectifs médicaux et compétences

3

Regrouper les forces pour:

- Constituer masses critiques

-améliorer attractivité (praticiens et patients)

- Investissements ciblés

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Conclusion

- **Spécialité en danger**

  Dispersion des forces

  Concurrence active

  Insécurité des personnels médicaux restants

- **Dans ce contexte rester en l'état ne peut être une option retenue**

- **L'évolution passe par un projet incluant:**

  Une organisation de flux différenciés

  Une identification de thématiques par GH avec des porteurs identifiés à aider et à responsabiliser : propositions de la collégiale d'orthopédie attendues fin 10/2015

  Des complémentarités/ regroupements d'équipes à définir au sein des périmètres universitaires : travail à conduire rapidement avec les doyens .

  Ne faut-il pas s'inscrire dans une logique de 4 clusters (nord, sud, est, ouest) dans ce contexte interne AP-HP et dans la perspective des futures GHT ?

  Rendu des propositions finales du groupe de travail fin d'année 2015