

# Retour sur les conférences stratégiques et budgétaires 2022

CME du 11 janvier

DÉFIP - DST

- Les conférences stratégiques et budgétaires se sont tenues en décembre en présence du directeur général, du PCME central et de la gouvernance de chacun des GHU (PCMEL, DGHU) et de porteurs de projets
- Malgré l'année 2021 impactée par le COVID, de nombreux projets préparés et travaillés avec les communautés médicales des GHU ont été présentés et validés, traduisant ainsi la réelle mise en œuvre du projet médical du GHU .
- Ces différents projets stratégiques sont aussi très cohérents avec les axes de projet médical AP-HP
- Le niveau d'accompagnement en investissement est majeur. Il mobilisera plus de 170 millions d'euros de crédits supplémentaires qui seront délégués aux GHU et hôpitaux d'ici 2025, en plus des plans courants (85,2 M€ pour les 6 GHU) et des grands investissements déjà actés,
- Cet accompagnement des nombreux projets médicaux est permis à la fois par l'accompagnement Ségur mais aussi par une trajectoire budgétaire volontaire, dans un contexte d'incertitude important en ce début d'année

## Assumer notre double rôle de CHU francilien ancré sur son territoire et de 1er CHU européen

### ► Le projet médical et recherche :

- *14 axes stratégiques dont 4 priorités sur la santé des enfants, la refondation des Urgences et du soin non programmé, le parcours opératoire et interventionnel et la prise en charge des maladies chroniques*

- *Adopté à la CME du 4 mai 2021*

### 4 parties

- Place du CHU dans son territoire\*
- Attractivité médicale
- Axes médicaux →
- Recherche

### 14 axes médicaux

- Refondation des urgences\*
- Santé des enfants\*
- Maladies chroniques et polyopathologies\*
- Parcours opératoire et interventionnel\*
- Parcours de soin du sujet âgé
- Prise en charge des personnes en situation de handicap
- Santé mentale
- Cancérologie
- Médecine palliative et douleur
- Maladies rares
- Biologie
- Santé publique et environnementale
- Capacitaire
- Numérique

\*5 thèmes prioritaires

### ■ Des projets transversaux qui bénéficieront à toute l'AP-HP sont par ailleurs portés :

#### ▶ Service d'accès aux soins (SAS) :

- *Le passage en organisation SAS implique, pour les quatre SAMU qui hébergeront ces plateformes téléphoniques élargies, un renforcement des effectifs et des travaux. Ainsi, l'ARS IDF alloue une enveloppe de 8 870 000€ répartie entre la ville et l'hôpital. Les 4,2M€ distribués à l'APHP permettront le recrutement de 80 ETP PNM. En complément, des crédits d'amorçage, à hauteur de 2M€, sont mobilisés pour les travaux et les investissements informatiques. Le lancement opérationnel du SAS Paris-Petite couronne est prévu pour le premier semestre 2022.*

#### ▶ Soutien à la mise en œuvre de la loi de bioéthique :

- *soutien apporté aux sites ayant demandé une hausse de moyens pour l'accueil et la prise en charge des femmes, et accord pour création d'un 4<sup>ème</sup> CECOS*

#### ▶ Organisation de la pédopsychiatrie autour de 4 sites de recours sur l'AP-HP

#### ▶ Mise en œuvre du numéro national de prévention du suicide ( en partenariat avec le GHU Ste-Anne)

- **Le renforcement de l'offre en pédiatrie avec des projets au sein de tous les GHU ( ex. : Saclay, Necker)**
- **La poursuite de l'accompagnement des projets en SSR et USLD ( exemples : HUPSSD/René-Muret, Sainte-Périne/ Saclay)**
- **Le positionnement de l'APHP sur l'activité de neuro-chirurgie innovante**
- **Le soutien aux équipements chirurgicaux innovants :**
  - ▶ **Financement dès 2022 d'une 2<sup>ème</sup> salle hybride pour la chirurgie cardiovasculaire à la Pitié-Salpêtrière**
  - ▶ **Déploiement de l'imagerie et de la navigation aux blocs à Beaujon**
  - ▶ **Expérimentation d'un nouveau robot chirurgical dédié à la chirurgie orthopédique à Lariboisière**
  - ▶ **Validation de la poursuite de la robotisation (4 à 6 projets) en 2023**
- **le soutien réaffirmé au plateau technique interventionnel ( HU SACLAY, HUcentre)**

### ■ **Le renforcement de l'AP-HP sur l'imagerie médicale :**

- ▶ Ces conférences ont permis de mettre en œuvre ou de préparer l'acquisition de 4 scanners, 3 TEP scanners et gamma caméra, 4 IRM supplémentaires dans un programme 2022-2024 en prévoyant une vingtaine.

### ■ **L'engagement vers la numérisation de l'anatomo-pathologie**

- ▶ Plusieurs GHU initient ou consolident une bascule numérique de l'activité d'ACP ( HU Nord, Saclay, Sorbonne, Henri-Mondor)

### ■ **Le financement de la plateforme universitaire de territoire de biologie et pathologie aux HUHM :**

- ▶ Projet de reconfiguration et modernisation de l'offre de biologie du site de Henri-Mondor s'appuyant sur des partenariats avec le territoire

### ■ **La poursuite et l'extension de la dispensation individuelle et nominative de médicaments (Corentin-Celton, Albert-Chenevier, Sainte-Périne, Émile-Roux, Rothschild, AGEPS)**

### ■ Un investissement fort dans les infrastructures chirurgicales

- ▶ Regroupement dans l'institut du cœur des chirurgies cardiaque et vasculaire et **financement d'une 2<sup>ème</sup> salle hybride (1,1 M€)**
- ▶ Poursuite du virage ambulatoire en chirurgie sur le site de la Pitié avec des **moyens accordés pour la 6<sup>ème</sup> salle UCA de PSL**
- ▶ Investissement fort sur la neurologie médico-chirurgicale :
  - **Acquisition d'un équipement de radio-chirurgie ZAPX (4,5 M€)**
  - **Achat et installation d'un 4<sup>ème</sup> IRM orienté neurologie (3,3 M€)**
  - **Investissement en équipement de chirurgie rachidienne complexe (0,8 M€)**

### ■ Restructuration des activités médicales sur Saint-Antoine

- ▶ Relocalisation de l'oncologie médicale et offre digestive à Saint-Antoine sur le bâtiment Robert-André **(10,4 M€)**
- ▶ Extension de l'HDJ de médecine interne de SAT

### ■ Renforcement de l'offre pédiatrique

- ▶ Poursuite de l'humanisation de la réanimation des brûlés sur TRS : **financement de 3M€ supplémentaires (6M€ financés)**

### ■ Autres projets et équipements

- ▶ **Enveloppes d'équipements suite à travaux (Bio-est, numérisation de l'ACP, bâtiment Castaigne) pour 3,8M€**

## ■ Une offre consolidée et mise en cohérence en hématologie à Cochin :

- ▶ Regroupement des activités d'hématologie adulte de Necker et Cochin dans un nouveau bâtiment sur le site Cochin. Engagement des études sur une opération financée à hauteur de 41,5M€ (travaux 38 + équipement 3,5)

## ■ Le renforcement de la spécificité pédiatrique de Necker

- ▶ Le projet pédiatrique **médico-chirurgical « cœur »** vise à conforter sa position en cardiopathies congénitales.
- ▶ La modernisation du bâtiment Hamburger doit permettre par ailleurs le développement de la **pédiatrie médicale**, avec notamment le **développement des activités de pédopsychiatrie** en cohérence avec l'offre de soin globale en pédopsy de l'AP-HP. **Accord pour financement du projet cœur médico-chirurgical à hauteur de 12,4M€ (en plus des 500k€ déjà notifié**

## ■ Investissement du GHU dans des problématique de santé publique

- ▶ La réponse aux nouvelles lois de bioéthique : extension des capacités de PEC : FIV et insémination
- ▶ Projet CASPER avec mise en place d'un circuit ambulatoire autour du « Covid long »

## ■ Autres projets et équipements

- ▶ **Soutien de l'activité oncologique de Cochin via le financement d'un 2<sup>ème</sup> TEP Scan (2M€)**



## ■ Contexte général de restructuration majeure de l'offre de soins sur le nord de Paris

- ▶ Le projet de HUSOGPN a franchi des étapes majeures en 2021 (notification de la maîtrise d'œuvre, acquisition du terrain)
- ▶ Les travaux de construction démarrent en 2022 pour le campus Lariboisière, avec une réception prévue fin 2025 + étude des hypothèses d'implantation de l'institut de recherche sur la parcelle ouest

## ■ Renforcement des activités chirurgicales

- ▶ Projet neurochirurgie Lariboisière
  - *Le site de Lariboisière souhaite compléter et renforcer son offre de soins en neurochirurgie par l'ajout de nouvelles activités : neurochirurgie de l'épilepsie et neuroradiochirurgie avec l'acquisition d'un ZapX en partenariat avec Hartmann*
- ▶ Transformation de lits d'HDS en HC en chirurgie digestive à SLS (envisagée en 2021)

## ■ Développement des activités de médecine

- ▶ Le site de Saint-Louis bénéficie de développement d'activités innovantes en **hématologie** avec :
  - *l'extension capacitaire du service d'hématologie senior,*
  - *le développement de la prise en charge des patients drépanocytaires greffés adolescents et jeunes adultes, (1M€)*
- ▶ Soutien à la modernisation de LMR : **démarrage des études pour la réhumanisation du centre dentaire (200k€)**

## ■ Autres projets et équipements

- ▶ Le GHU procède à de nombreux investissements en **équipements pour l'ensemble de ses sites** permettant de consolider la stratégie médicale :
  - *2<sup>ème</sup> scanner à LMR,*
  - *Robot d'orthopédie sur LRB,*
  - *Spectromètre de masse – toxicologie sur LRB,*
  - *complément de financement pour une gamma caméra sur LRB,*
  - *complément du parc de spectromètres à BCH,*
  - *complément de financement d'un angioCT sur BCH,*
  - *équipement pour l'accueil des typages HLA sur RDB...)*
  - **En 2022 : financement de l'enveloppe équipement à hauteur de 2,8 M€**
- ▶ Engagement vers la **numérisation de l'anatomo-pathologie**
  - *Le GHU initie une bascule numérique de l'activité d'ACP en s'appuyant sur le regroupement des plateaux techniques des services de Lariboisière et de Saint-Louis sur le nouveau Morax de LRB*
  - **En 2022 : financement travaux et équipement de 2,6M€ + équipements de numérisation sur enveloppe dédiée**

### ■ Contexte général de restructuration majeure de l'offre de soins sur le sud de Paris :

- ▶ **Le projet de nouveau Garches à Ambroise-Paré** fortement revu à l'aune de la crise sanitaire se concrétise avec la remise d'un dossier à l'ARS IdF et la DGOS s'appuyant sur un projet médical élaboré avec la communauté hospitalière du GHU ; une validation est attendue par le CNIS début 2022 (rallonge de 140 M€)
- ▶ **Le projet gériatrique de Sainte-Périne** dont la livraison est programmée deuxième semestre 2022
- ▶ **Projet pédiatrique du GHU**

Le GHU souhaite assurer une prise en charge gynéco-obstétricale et pédiatrique d'excellence sur un territoire très dynamique démographiquement, au travers de différents projets de développement d'activité ou de consolidation de structures existantes.

- *Regroupement d'un HDJ pédiatrique à BCT (2,1 M€)*
- *Extension des soins intensifs de néonatalogie à ABC*
- *Développement d'un projet à orientation pédo-médico-psychologique sur APR en cohérence avec l'offre de soin globale en pédopsy de l'AP-HP.*

### ■ Soutien au développement de l'AMP dans le cadre de la loi de bioéthique (200k€)

### ■ L'accompagnement de l'axe cancérologie du GHU

- ▶ La structuration de la cancérologie se poursuit sur le GHU avec comme axes prioritaires le digestif, l'onco-dermatologie et l'hématologie
- ▶ **En 2022 : développement des capacités d'hébergement et d'activité opératoire en onco-dermatologie sur APR (1M€)**

### ■ Autres projets et équipements

- ▶ Soutien réaffirmé au **plateau technique interventionnel** de BCT
  - *Le PTI de BCT permet la restructuration et la rénovation des secteurs opératoires conventionnels et ambulatoires, interventionnels (RI/NRI), endoscopies et imagerie d'urgence.*
  - *En 2022 : un important complément de financement de +10M€ en travaux et équipements permet de poursuivre le projet PTI*

*Pour un coût total de l'opération de 56,3M€ (travaux 43,4 M€ et équipements 12,9 M€)*

- ▶ **2<sup>ème</sup> IRM sur RPC** (2,5 M€)
- ▶ **Scanner de lame pour l'ACP numérisée** (0,25 M€) (projet de création d'un plateau technique centralisé pour l'ensemble du GHU à terme – pris sur enveloppe transverse dédiée)
- ▶ **Équipement dans le cadre des travaux du SAU sur ABC** (0,5M€)
- ▶ **Achat d'une 4<sup>ème</sup> gamma camera ABC pour le GHU sous condition d'activité** (0,7M€)

## ■ Contexte général d'investissement immobilier très important pour le GHU :

- ▶ le GHU connaît une période de profond renouvellement de son offre de soins avec des opérations majeures sur chacun des sites du GHU :
  - *Reconfiguration du site de Jean-Verdier dans une forte logique de proximité ville-hôpital, sur un nouvel emplacement (budget global de 66 M€ comprenant le foncier, travaux et équipement),*
  - *Construction d'un nouveau bâtiment USLD et SSR neuro sur le site de René-Muret (budget global de 33,3 M€ travaux et équipement),*
  - *Le nouveau bâtiment pôle femme-enfant sur Avicenne (budget global de 110M€, travaux et équipement).*

## ■ La conférence stratégique a validé le soutien à de nouveaux projets dès 2022 :

- ▶ Développement de l'activité d'HDJ de radio interventionnelle sur AVC
- ▶ Développement de l'activité de suivi thérapeutique pharmacologique sur JVR 300k€
- ▶ Désamiantage du bâtiment Collière sur AVC en vue des travaux pour réutilisation du bâtiment (aménagement d'une crèche et de locaux tertiaires dans les niveaux supérieurs) 1M€

### ■ Contexte général d'investissement immobilier très important pour le GHU

- ▶ Ouverture 2021 du nouveau bâtiment Reine sur l'hôpital Henri-Mondor, rassemblement des salles de bloc opératoire et des réanimations qui constitue une première étape de réorganisation de l'hôpital Henri-Mondor (budget global de 60 M€)
- ▶ Étude en cours du nouveau centre interventionnel (18 M€) sur les espaces libérés par la migration du bloc opératoire dans Reine
- ▶ Initialisation de la reconfiguration de la tour de Henri-Mondor (première étape SAU/DAU en cours sur le site)

### ■ Financement de la plateforme universitaire de territoire de biologie et pathologie

- ▶ Projet de reconfiguration et modernisation de l'offre de biologie du site de Henri-Mondor s'appuyant sur des partenariats avec le territoire
- ▶ Financement institutionnel à hauteur de 27 M€ d'investissement (travaux + équipement) et 3M€ de système informatique

### ■ Développement important de l'équipement en imagerie sur le site de Henri-Mondor dès 2022

- ▶ 5<sup>ème</sup> IRM pour 1,5 M€
- ▶ 4<sup>ème</sup> scanner pour 1,2 M€ suspendu à autorisation
- ▶ Lancement de la création d'une 2<sup>ème</sup> salle de neuroradiologie interventionnelle 1,2 M€

### ■ Poursuite du schéma directeur de l'hôpital marin d'Hendaye

- ▶ Humanisation et spécialisation du SSR dans le bâtiment Morancé (ailes est et ouest) 3.4 M€
- ▶ Humanisation du bâtiment Camino-Adamski (estimation 8,5M€) : lancement des études de MOE validé pour 500 K€
- ▶ Poursuite de la réflexion sur l'adaptation du plateau technique de rééducation au nouveau projet médical de l'hôpital.

### ■ Accompagnement de l'humanisation de San Salvador

- ▶ Adaptation du schéma directeur du site et révision capacitaire en cours pour répondre aux enjeux d'humanisation et de mises en conformité

### ■ Rationalisation du parcours patients à Paul-Doumer

- ▶ Réorganisation des hébergement en cours : 96 lits de SLD dans le bâtiment Ronce et 89 lits de SSR et UMGA dans le bâtiment Gouitaa.
- ▶ Poursuite de la réflexion sur le projet d'extension de l'hôpital de jour (salle de rééducation) pour vérifier son adéquation avec les enjeux bâtimentaires et d'implantation des activités de l'hôpital

- **Ce niveau important d'investissement est sous-tendu par le respect de la trajectoire budgétaire (activité / emplois) des GH et donc de l'AP-HP (hors impact du COVID)**
- **Il fera l'objet d'un suivi rapproché par l'ARSIF au cours de six réunions de suivi (APHP/ARS) avec une clause globale de rendez vous en juillet**
- **Ce niveau d'investissement sera complété en cours d'année par une tranche supplémentaire déléguée par les tutelles du fond d'investissement du quotidien (environ 25 M€ en 2021)**