

# Campus Hospitalo-Universitaire du Grand Paris Nord

Bureau de la CME, 20 décembre 2016

# Pourquoi construire un nouvel hôpital ?

- Permettre la poursuite de l'activité de Bichat et Beaujon malgré les avis défavorables des commissions de sécurité
- Eviter les difficultés majeures qu'impliquerait une mise aux normes complète des actuelles tours de Bichat et Beaujon
- Eviter les coûts de ces opérations (supérieurs à 600M€) ;
- Corriger un effort d'investissement inégal entre le Nord et le Sud de Paris au cours des dernières décennies
- Se projeter dans le Grand Paris et participer à la mutation du territoire
- S'adapter aux évolutions du système de santé et construire la médecine de demain



## Principes directeurs

- Le projet est un campus
- Le campus sera un établissement d'excellence à l'échelle nationale et internationale avec des centres de référence, adossés à de larges cohortes ; équilibre entre recours et besoins de proximité
- Le campus sera au service d'une médecine plus humaine ; des espaces conçus favoriser les interactions avec le patient
- L'accélération des PEC doit avoir pour contrepartie des leviers pour ralentir quand cela est nécessaire ;
- Accueillir des nuitées ne doit plus être l'alpha et oméga de l'évaluation de la valeur médicale et universitaire d'un service
- Le futur campus doit rééquilibrer l'offre de soins au bénéfice du Nord du Grand Paris
- Le campus attirera et fidélisera les meilleures compétences parce qu'il aura réussi une élévation générale du niveau de qualité de vie au travail

## A quoi ressemblera le CHU de 2025 ?



### Un CHU digital

La technologie au service des patients et de l'hôpital



### Un CHU de parcours

Une organisation optimisée et structurée autour des besoins patient



### Un CHU modulaire

Une structure souple et adaptable aux évolutions

### Un CHU apprenant et attractif

Un hôpital tourné vers la recherche et l'enseignement, promouvant l'innovation

### Un CHU ouvert sur son territoire

Renforçant les liens ville-hôpital et les partenariats avec les établissements pour répondre à la demande de santé du territoire

### Un CHU responsable

Un hôpital exemplaire sur le développement durable et socialement responsable, favorisant la qualité de vie au travail



## Les lits et places sur le campus



Hôpital Nord :  
989 lits et places  
MCO

- Soins critiques adultes/NN : 156/12
- Hospitalisation MC/O : 560/42
- Places : 173
- UHCD : 46



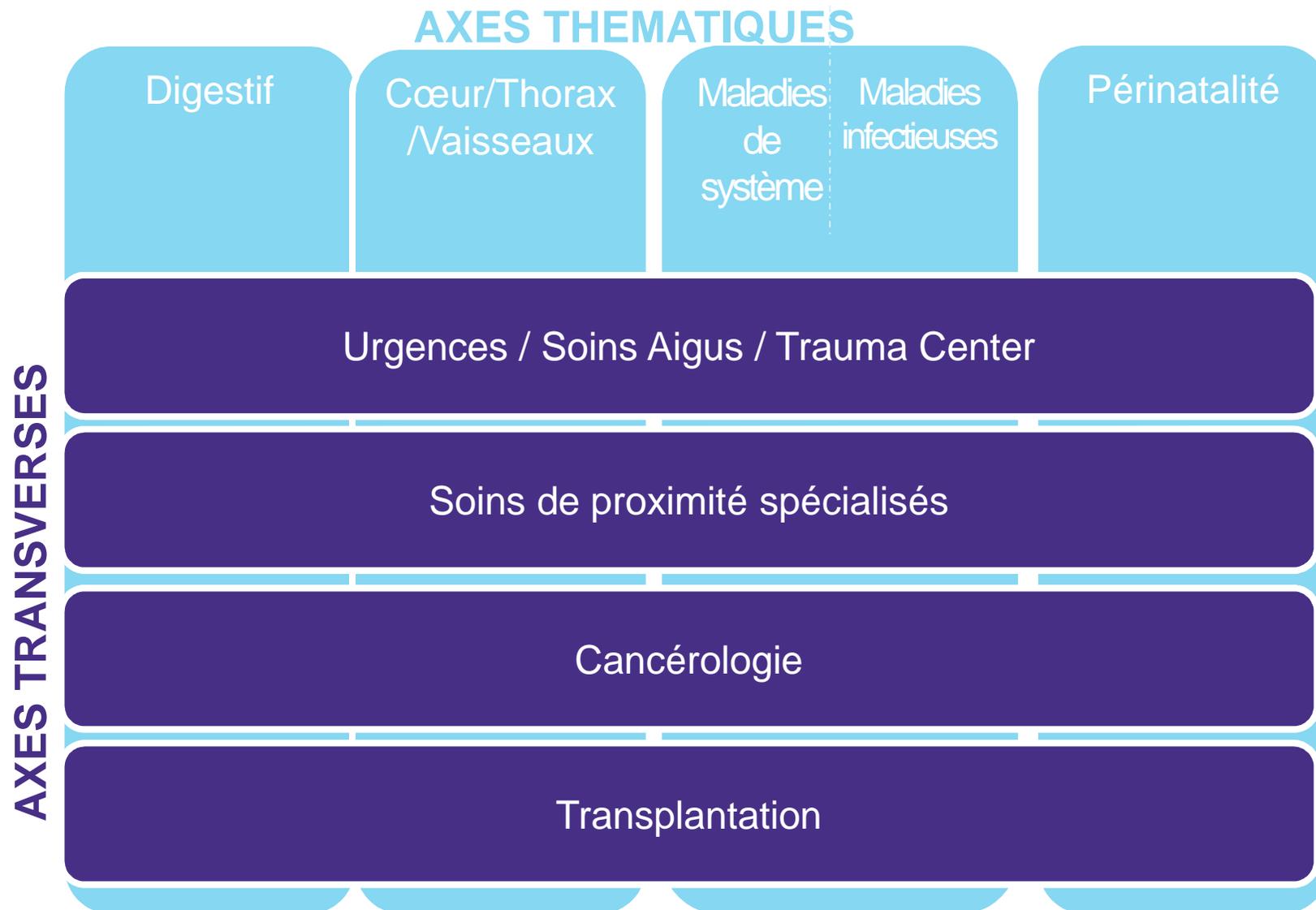
Projet Claude-Bernard préparé avec l'ARS : environ 400 lits hospitaliers au global (AP-HP et hors AP-HP), notamment

- SSR / SLD (dont F Widal)
- Psychiatrie et addictologie (HU + Maison Blanche)
- Aura (Dialyse)
- Dimension obstétrique et périnatalité



Hôtel hospitalier :  
150 chambres (portage  
hors AP-HP)

# Un projet médical qui valorise les forces de Bichat et Beaujon



- Une vraie disponibilité du Plateau médico-technique
- Une disponibilité plus grande des lits d'aval (rénovation du site de Claude-Bernard)
- Un hôtel hospitalier largement dimensionné (cible à 150 chambres)
- La stabilisation des flux non programmés (110 000 passages)
- Une conception modulaire des unités
- Une gestion des lits dynamisée
- Une transformation des prises en charge en médecine avec une capacité accrue en places et de nouvelles articulations avec la ville

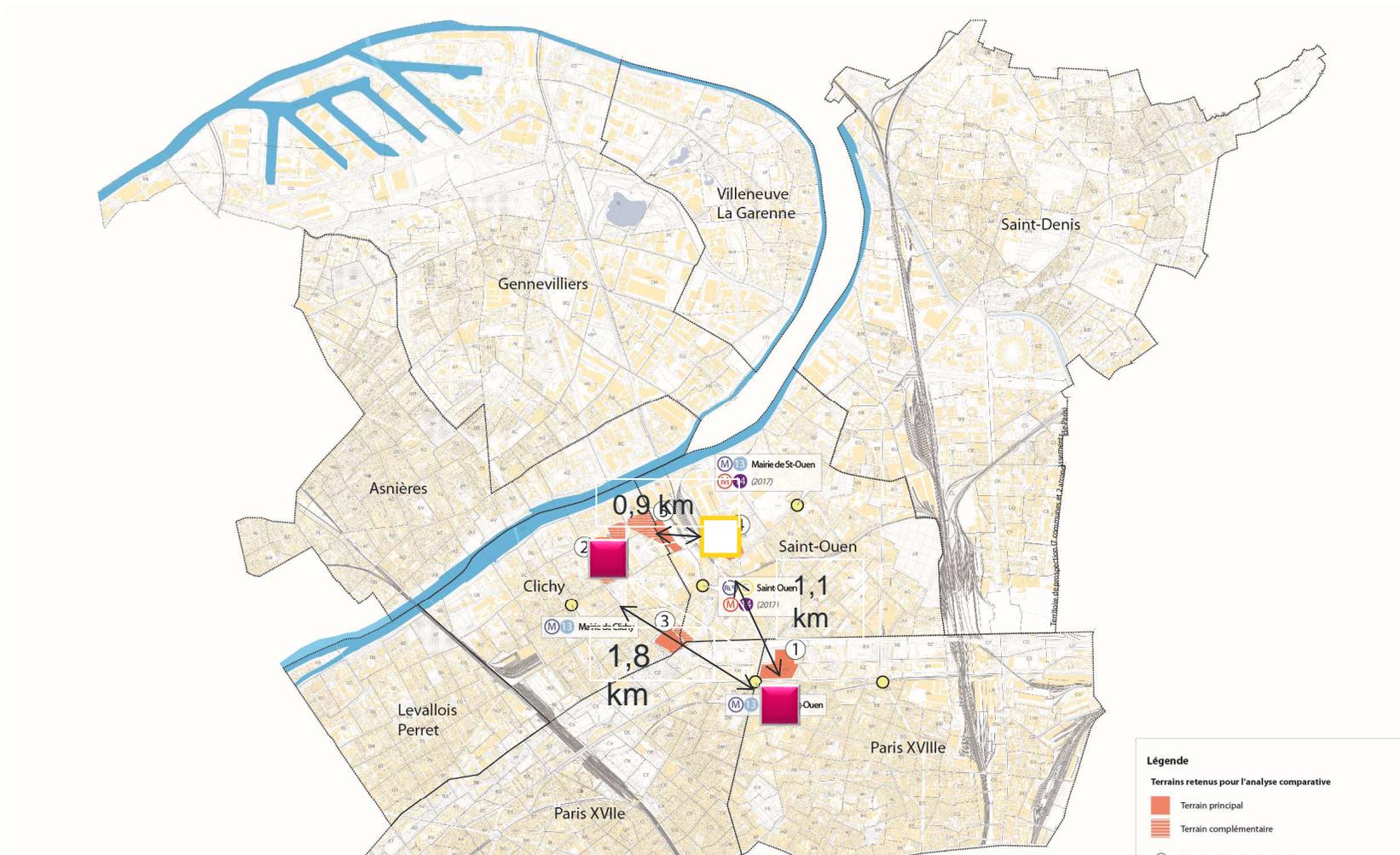
## Un hôpital ancré dans son territoire

*Un territoire de santé au croisement du Nord de Paris (17<sup>ième</sup> et 18<sup>ième</sup>), des Hauts-de-Seine et de la Seine Saint-Denis, ...*

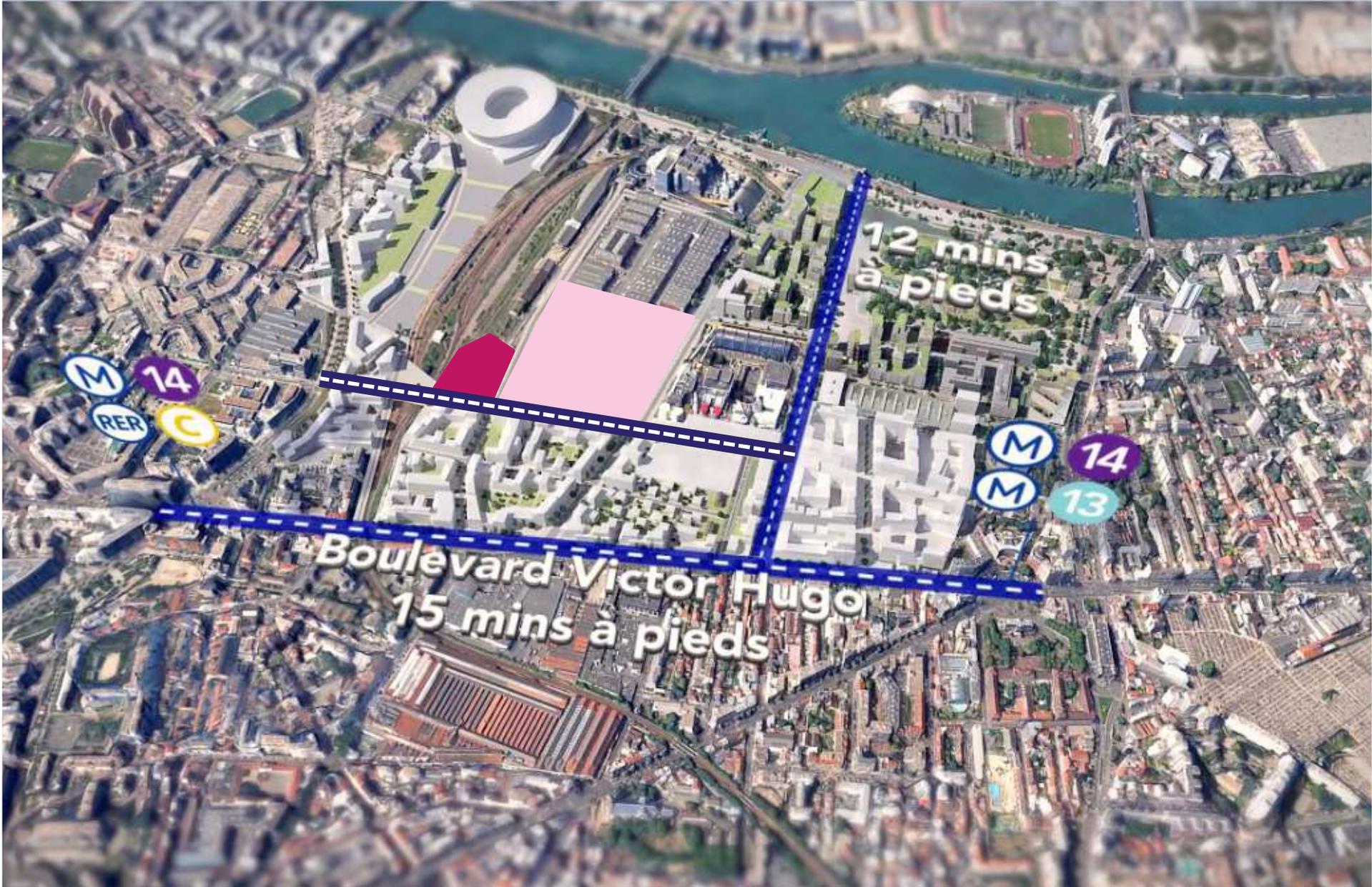


- Un territoire vaste, très urbanisé composé de 13 communes
- Un territoire en pleine mutation
- Une faible densité pour la médecine de ville
- Un territoire contrasté caractérisé par de fortes disparités sociodémographiques

# Le territoire



► Le nouvel hôpital sera situé à moins de 2 kms des sites actuels...





Une stratégie de financement conciliée avec les autres besoins en investissements de l'AP-HP :

- Le cadrage du PGFP de l'AP-HP (en cours d'actualisation) : 5 Md€ sur la période 2015-2025 pour l'ensemble de l'AP-HP
- Dimensionnement du projet : 129 500 m<sup>2</sup> SDO pour 816 lits et 173 places
- Budget d'investissement (hors SI, hors équipements) arrêté à 650 M€ TDC VFE, dont 50 M€ pour le foncier
- L'AP-HP a demandé, avec le soutien de l'ARS, une aide de l'Etat à hauteur de 30% du budget total ; la subvention notifiée est de 168 M€
- Un investissement universitaire aujourd'hui estimé à 175 M€

### **Avancer la démarche architecturale et construire**

---

1. Finaliser le Programme, en le complétant d'un programme détaillé sur la dimension recherche
2. Préciser l'intégration urbaine du Campus, en lien avec le concessionnaire de la ZAC (SEQUANO) : étude sur le franchissement, étude de mobilité, de circulation, de stationnement, études des sols
3. Modifier le PLU : avant septembre 2017
4. Conduire le débat public : février-mars 2017)
5. Préparer le concours : avant juillet 2017
6. Finaliser la négociation avec les propriétaires (SNCF et EHI Valad) sur l'acquisition de la parcelle

**=> Objectif de livraison du bâtiment en 2025 (construction 2020-2024)**

## **Préparer l'hôpital de la décennie 2020**

- 7. Anticiper la transformation digitale : appel à manifestation d'intérêt (AMI) en avril 2017 ; préparation du Medical Digital Hub**
- 8. Construire une trajectoire exemplaire dans le domaine du développement durable : un premier bilan carbone des HUPNVS (fév 2017)**
- 9. Elaborer un Plan de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences**
- 10. Assoir de nouveaux partenariats avec la médecine de ville du territoire (CDS Gennevilliers, de Saint Ouen...) et les acteurs hospitaliers de l'AP-HP (HUPSSD, Robert Debré, PSL-LRB) et hors AP-HP (CH Saint Denis, Fondation Rogué...)**
- 11. Préciser la feuille de route du site Claude Bernard : avec l'ARS à partir du début de l'année 2017**
- 12. Identifier et attirer les partenaires privés (R&D) de l'écosystème à bâtir, en lien avec les acteurs de la ZAC, notamment le Conseil régional**