

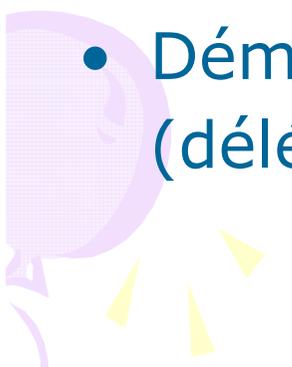


L'ophtalmologie adulte et enfant à l'AP-HP

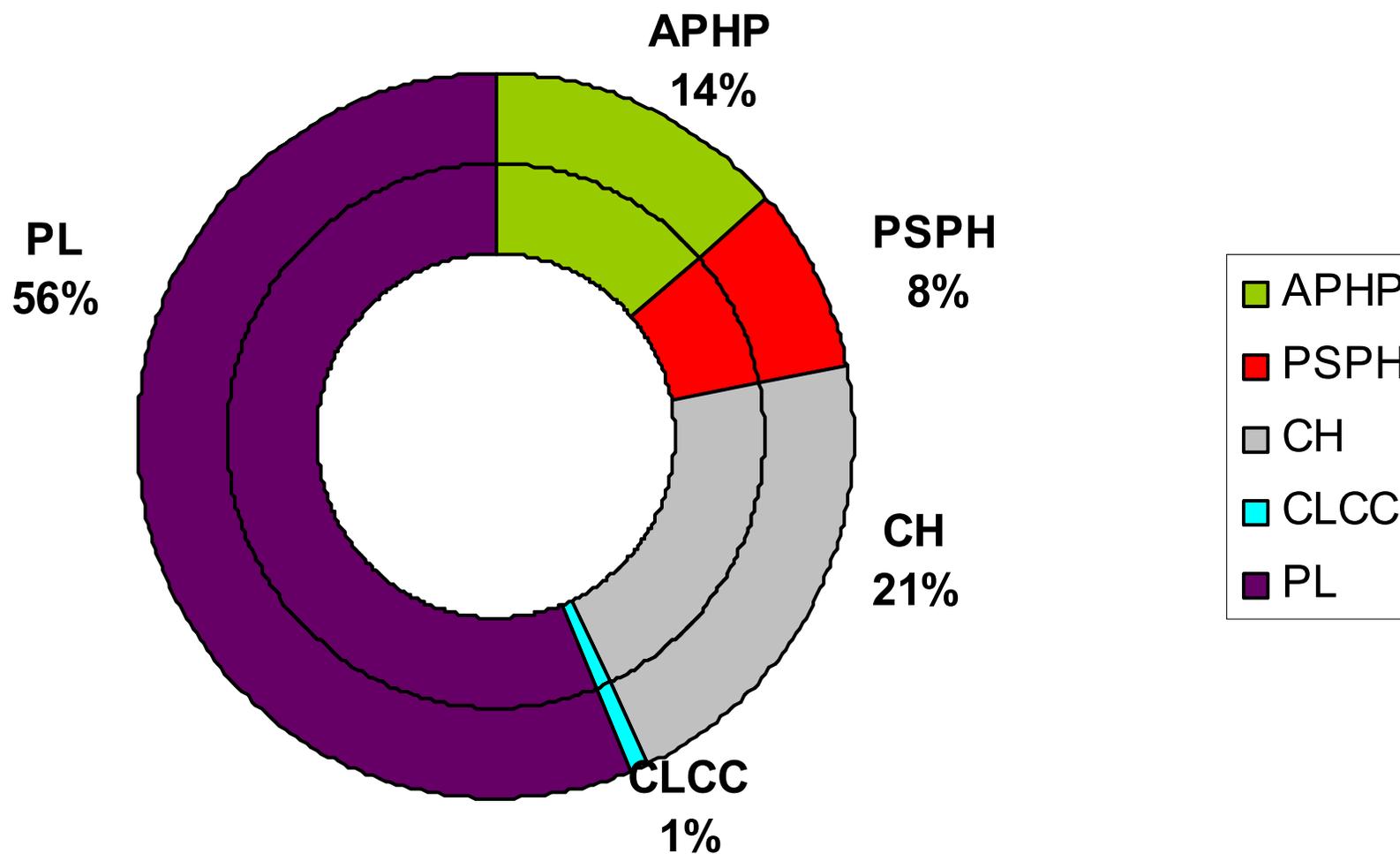
**Schéma actuel et
perspectives**



Contexte de la discipline

- Demande en forte **croissance** : population vieillissante, performances améliorées
 - Discipline « high-tech » : équipements **coûteux**
 - Activité à dominante **ambulatoire**
 - **Hyper-spécialités** : cornée, cataracte, rétine, inflammation, pédiatrie, neuro-ophtalmo, orbite, ...
 - Discipline à dominante **libérale** : structures privées performantes (Paris 100% secteur 2)
 - Démographie ophtalmologique **décroissante** (délégations de tâches et orthoptie)
- 

L'ophtalmologie en Ile de France : parts de marché

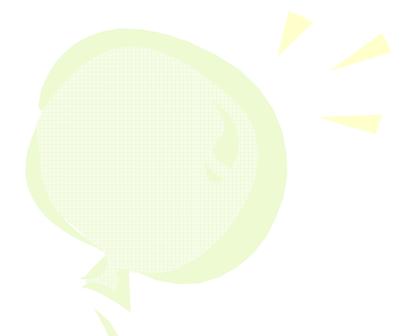


Les grosses structures hors AP-HP

- FOR (fondation Rothschild) Paris 19
- 15/20 Paris 12
- Jouvenet Paris 16
- Geoffroy Saint Hilaire Paris 5
- CHIC de Créteil 94

Parts de marché (PDM) franciliennes sur les types de chirurgie en ophtalmo

		APHP		PSPH		CH		CLCC		PL	
		Nombre d'acte	PDM								
Segment antérieur	Chirurgie du cristallin	8899	9%	6377	6%	18496	19%	1	0%	65861	66%
	Chirurgie cornéenne	804	27%	265	9%	1068	35%	73	2%	818	27%
	Greffe de cornée	590	41%	137	10%	382	27%	0	0%	315	22%
	Chirurgie réfractive	160	55%	11	4%	23	8%	0	0%	98	34%
	Autres chirurgies du segment ant.	403	46%	47	5%	393	44%	0	0%	41	5%
Segment moyen	Chirurgie du glaucome	526	11%	1133	24%	1501	32%	0	0%	1558	33%
Segment postérieur	Chirurgie rétinovitréenne	3869	33%	1354	12%	4506	38%	637	5%	1354	12%
	Chirurgie du strabisme	304	14%	316	15%	643	30%	0	0%	879	41%
	Chirurgie de l'orbite, des paupières et des voies lacrymales	2879	19%	1870	12%	2038	13%	467	3%	8177	53%
	Chirurgie traumatologique (urgences)	890	46%	176	9%	673	34%	25	1%	192	10%



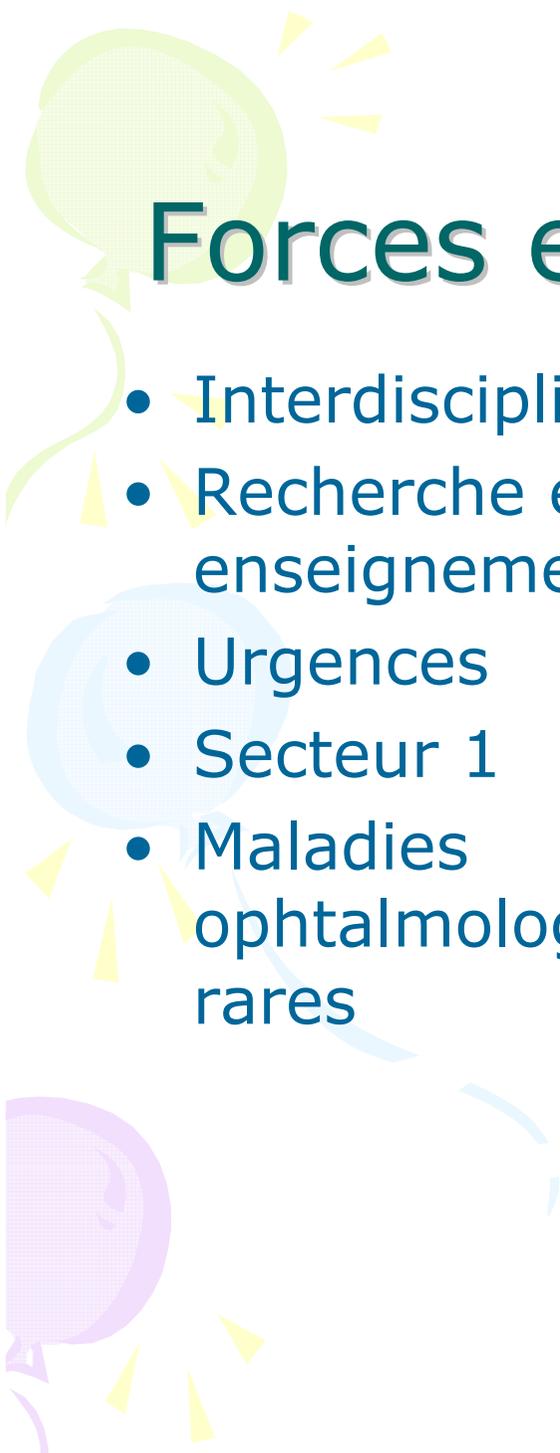
Les urgences ophtalmologiques

- Elles sont assurées par tous les services de 8h à 18h, et 3 centres les accueillent 24h/24 : l'Hôtel-Dieu, le CHNO des XV XX, la FOR (activité faible).
 - les urgences chirurgicales ophtalmologiques sont rares, limitées aux **plaies du globe** avec ou sans trauma facial,
 - Les consultations d'urgence actuelles sont encombrées par des soins primaires
 - Le **décollement de rétine** est une urgence pouvant être dans certains différée de 24 à 48 heures.
- 



L'ophtalmologie à l'AP-HP

- **4 services intra muros** Hôtel-Dieu-Cochin, Lariboisière, Pitié-Salpêtrière, Necker :
 - chirurgie du segment antérieur, chirurgie réfractive, décollement de rétine, inflammation oculaire pour **l'Hôtel-Dieu-Cochin**
 - rétine chirurgicale et médicale pour **Lariboisière**
 - uvéite-inflammation, oncologie (avec l'Institut Curie) neuro-ophtalmologie **pour la Salpêtrière**, Pédiatrie à **Necker**
 - **3 services extra muros** Avicenne, Bicêtre, Ambroise Paré (Pr Beaudouin chef de service aux 15/20 et à AP).
 - prise en charge de pathologies générales (cataracte++) à **Avicenne**,
 - Cataracte, pathologies inflammatoires/infectieuses, maladies cancéreuses (convention avec l'Institut Gustave Roussy) à **Bicêtre**
 - **5 Centres de Référence Maladies Rares** (Lariboisière, Necker en collaboration avec l'Hôtel-Dieu, Cochin, Pitié et Ambroise-Paré).
- 
- 



Forces et faiblesses de l'AP-HP

- Interdisciplinarité
- Recherche et enseignement
- Urgences
- Secteur 1
- Maladies ophtalmologiques rares
- **Dispersion des sites**
 - Offre de soins peu lisible
 - Non optimisation des équipements
- **Vétusté des sites (HTD, LRB)**
- **Densité médicale faible par rapport**
 - Aux PSPH
 - Au libéral
- **Allégeance de certaines structures à la concurrence**
 - Ex DHU PSL et 15/20



Le projet ophtalmologie de l'AP-HP : regroupement dans une structure unique

- **Scenario 1: Regroupement Cochin et HTD : plan stratégique**

- ***Cochin*** :

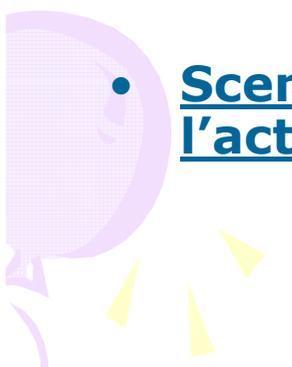
- Activité ambulatoire centrée sur la chirurgie du segment antérieur
 - Activité de référence : pathologies inflammatoires intra-oculaires et retentissement oculaire des maladies systémiques (uvéites).

- ***Hôtel Dieu*** :

- chirurgie de la cornée (dont greffes et chirurgie réfractive)
 - chirurgie vitréo-rétinienne
 - chirurgie de la cataracte
 - chirurgie des voies lacrymales
 - Centre d'ophtalmo-diabétologie en collaboration avec le service de diabétologie.

- **Scenario 2: Regroupement de Cochin, HTD et Necker adulte**

- **Scenario 3: Regroupement de Cochin, HTD, Necker adulte et l'activité chirurgicale de Lariboisière**



Le projet : les données d'activité chirurgicales et anesthésiques

	Cochin	Hôtel-Dieu	TOTAL Hyp Basse	Necker	Lariboisière	TOTAL Hyp Haute
Consultations / plateau technique						
Consultations + passages pour examens complémentaires	24 115	34 733	58 848			58 848
Laser médical	80	2 480	2 560			2 560
Angiographie	263	1 800	2 063			2 063
Urgences						
Urgences		27 000	27 000			27 000
IVT / ST	380	1 444	1 824			1 824
Hospitalisation partielle (nb de patients) ***	1 574	3 004	4 578	500*	1 600*	6 678
Hospitalisation conventionnelle (nb de séjours)		1 868	1 868		400*	2 268
Blocs						
Nombre d'interventions	2 067	5 613	7 680	500	2 000	10 180
<i>Cataractes</i>	1 932	2 318	4 250	500	1 000	5 750
<i>Greffes de cornée</i>	0	225	225			225
<i>Chirurgie de la rétine</i>	6	1 121	1 127		1 000	2 127
<i>Autres</i>	129	1 949	2 078			2 078
Chirurgie réfractive		630	630			630
Anesthésies	2 000	6 217	8 217**	500**	2 000**	10 717
AG	100	817	822**	50**	100**	972
ALR		3 290	1 014**		900**	1 914
T	1 900	2 110	6 381**	450**	1 000**	7 831

* *Estimatif sur une cible : 80% ambulatoire - 20 % conventionnelle*

** *Estimatif sur une cible : 10% AG, 90% des rétines en ALR et le reste en topique*

*** *En nombre de patients en HDJ : HTD 3640 / CCH 2237 ; total : 5877*

Personnel médical

- **Cochin**

- 2 PU PH
- 1PH mi-temps
- 2 CCA
- 4 internes
- 30 vac (23 attachés dont 2 en GCS)

- **HTD**

- 4 PUPH (2 partent à la retraite en 2012)
- 1 MCU
- 2 PH temps plein et 4 PH mi temps
- 4 CCA
- 1 AH
- 5 internes et 1 FFI
- 93 vac (60 attachés)

- **Lariboisière**

- 2 PU PH (dont 1 en consultanat)
- 2 PH
- 2 CCA
- 1 PH contractuel
- 36 vac
- 5 internes

Propositions pour la période transitoire 2013-2015

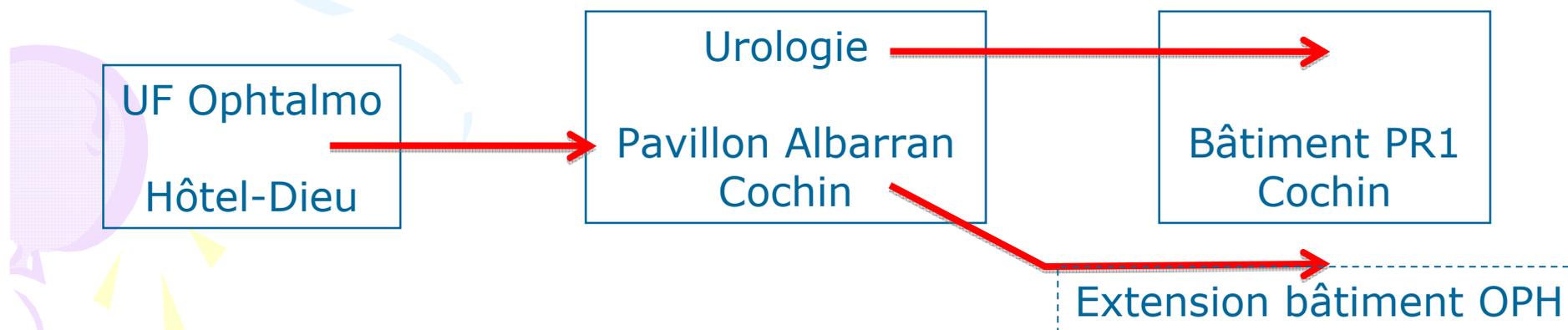
1. Associer dès maintenant l'équipe Lariboisière à la gouvernance du projet → gestion intégrée de l'activité rétiné – Direction collégiale

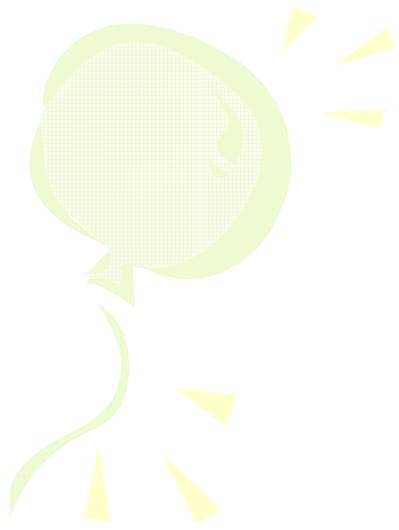
- UF d'ophtalmologie Hôtel-Dieu : responsable F.Behar-Cohen

- Service d'ophtalmologie Cochin-Hôtel-Dieu : transfert de responsabilité chef-de-service A. Brézin → P. Massin

- Pôle ophtalmologie – chirurgie ambulatoire : chef de pôle A. Brézin

2. Préparer un transfert anticipé Hôtel-Dieu – Cochin sur « rocade »

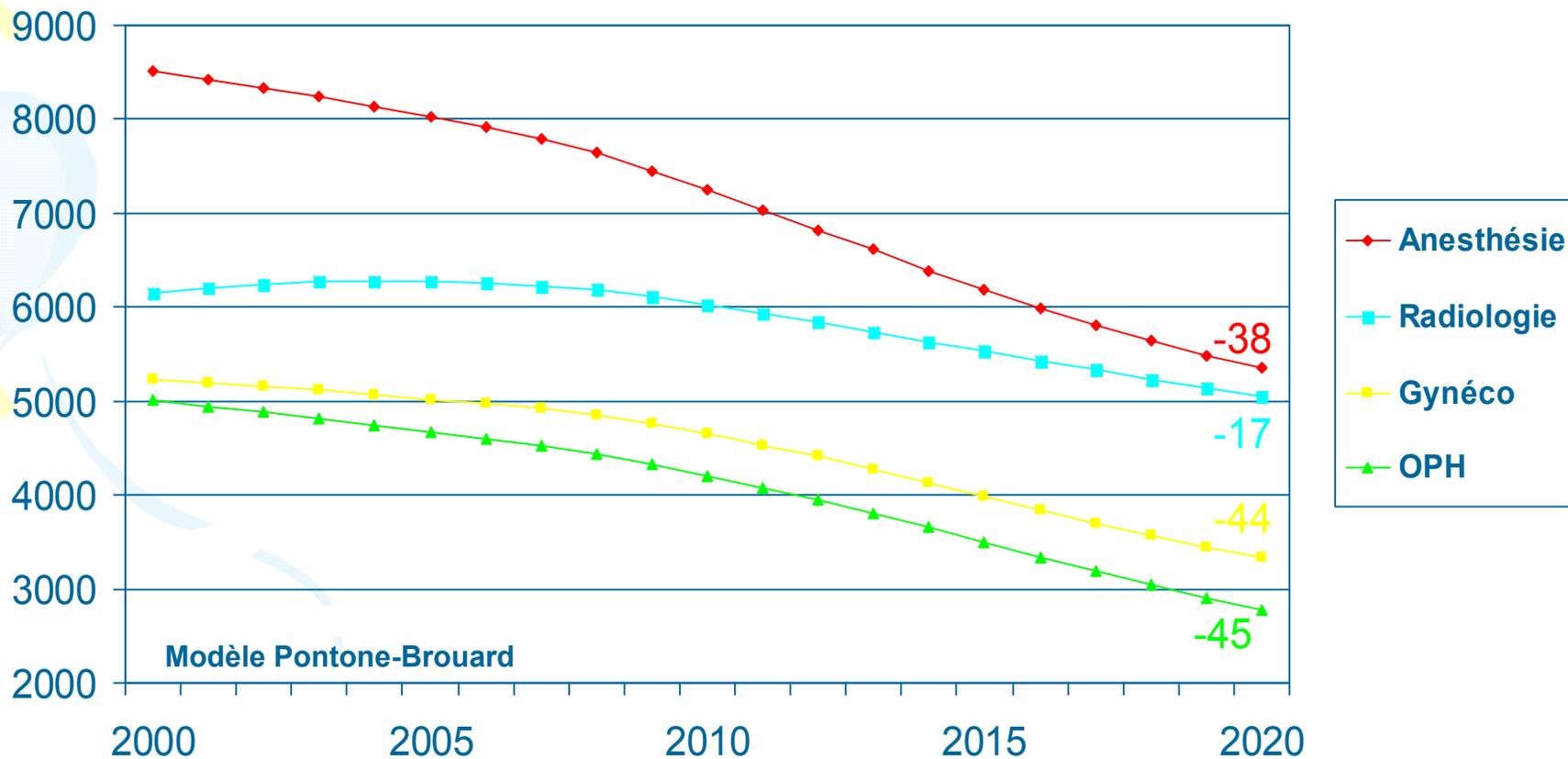




ANNEXES

Evolution prévisionnelle des effectifs* dans quatre disciplines jugées en difficulté en 1999

Hypothèse d'un nombre annuel d'internes égal à celui de 1999 de 182 en anesthésie réanimation, 160 en radiologie, 111 en gynéco-obstétrique et 80 en ophtalmologie

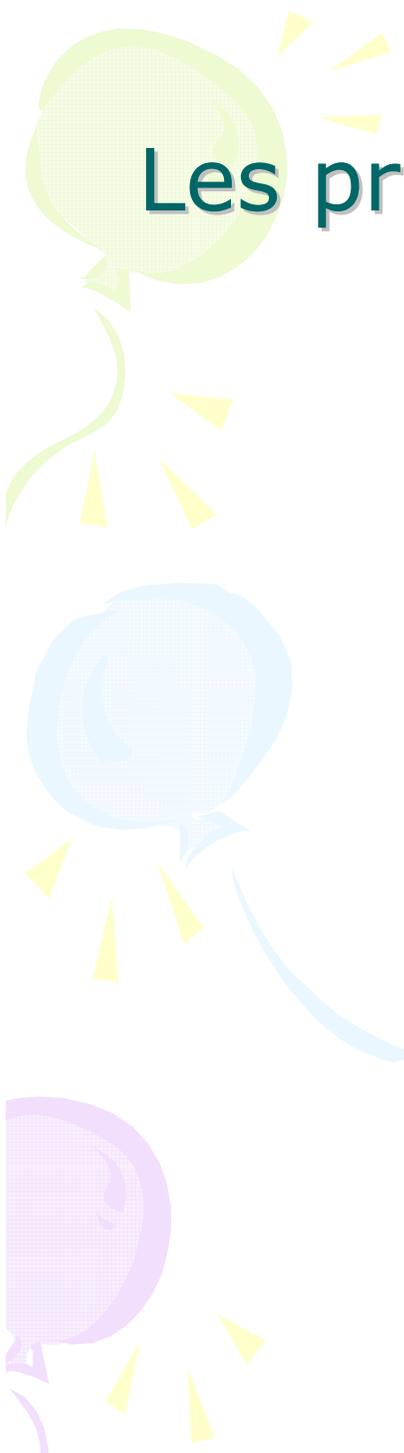


* : Effectifs de moins de 65 ans en activité régulière

S. Pontone, AP-HP & INED

Répartition par secteur des ophtalmologistes en IDF

	Libéraux	Lib et salarié	Lib et hôpital	Privé HI	Total	densité
Ile de France	31%	29%	38%	2%	1137	10.3 (18,5 à Paris)
France	66%	10%	21%	3%	4542	7.7



Les principales structures franciliennes en chirurgie de la rétine

Etbl	Statut	Total	Part étbl / total rég
Quinze Vingts	CH	2 924	22,7%
Hotel-Dieu	APHP	1 618	12,6%
FOR	PSPH	1 226	9,5%
Lariboisière	APHP	1 126	8,8%
Cl. Geoffroy St-Hilaire	PL	946	7,4%
CC P Cherest	PL	774	6,0%
Curie	CLCC	637	5,0%
Pitié Salpêtrière	APHP	500	3,9%
Mantes	CH	302	2,3%
HP d'Antony	PL	265	2,1%
CHI Créteil	CH	253	2,0%
Villeneuve	CH	248	1,9%
Necker EM	APHP	223	1,7%
Montreuil	CH	207	1,6%
Melun	CH	182	1,4%
Bicêtre	APHP	179	1,4%
Cl du Landy	PL	130	1,0%
Foch	PSPH	122	0,9%
Aulnay	CH	115	0,9%
Meaux	CH	87	0,7%
Pontoise	CH	82	0,6%
Avicenne	APHP	54	0,4%
Cochin SVP	APHP	53	0,4%
CMC Parly II	PL	53	0,4%
R Debré	APHP	52	0,4%

Les principales structures franciliennes en chirurgie de la cataracte (> 1000/an)

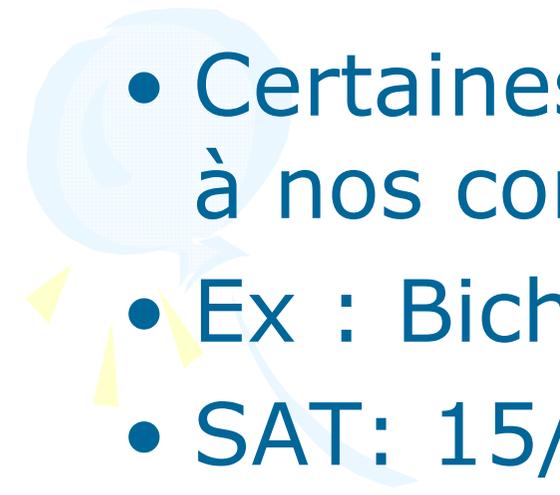
Etbl	Statut	Total	Part étbl / total rég
Quinze Vingts	CH	6 769	6,8%
FOR	PSPH	4 106	4,1%
Cl. Jouvenet	PL	3 858	3,9%
Cl. Geoffroy St-Hilaire	PL	3 318	3,3%
CC P Cherest	PL	2 758	2,8%
Cl du Landy	PL	2 735	2,7%
Arthur Vernes	PL	2 487	2,5%
HP d'Antony	PL	2 425	2,4%
Hotel-Dieu	APHP	2 423	2,4%
Cl. de la Muette	PL	2 224	2,2%
Cl. Milan	PL	1 989	2,0%
Cochin SVP	APHP	1 551	1,6%
Les Charmilles	PL	1 512	1,5%
CHI Créteil	CH	1 442	1,4%
Polycl la Forêt	PL	1 430	1,4%
Cl. Dautancourt	PL	1 363	1,4%
CC V Hugo	PL	1 342	1,3%
CC de l'ermitage	PL	1 309	1,3%
Cl d'Aulnay	PL	1 295	1,3%
Cl de Tourman	PL	1 257	1,3%
St Jean de Dieu	PL	1 200	1,2%
Pitié Salpêtrière	APHP	1 186	1,2%
Cl G Métivet	PL	1 148	1,2%
Cl de l'Essonne	PL	1 080	1,1%
Cl Domont	PL	1 079	1,1%
Cl St brice	PL	1 027	1,0%
CHP ouest parisien	PL	1 012	1,0%

Les principales structures franciliennes en chirurgie du segment antérieur

Etbl	statut	Commune	enfants	%	adultes	%	pers âgées	%	total
Quinze Vingts	CH	PARIS 12 ^e	37	4%	382	39%	130	13%	988
Hotel-Dieu	APHP	PARIS 4^e	5	1%	246	61%	47	12%	405
Pitié Salpêtrière	APHP	PARIS 13^e	3	1%	194	61%	32	10%	318
Necker EM	APHP	PARIS 15^e	65	26%	49	20%	27	11%	249
FOR	PSPH	PARIS 19 ^e	36	15%	110	47%	23	10%	236
R Debré	APHP	PARIS 19^e	66	37%	1	1%	0	0%	178
Villeneuve	CH	Villeneuve St G	1	1%	50	38%	27	20%	132
Cl. Milan	PL	PARIS 9 ^e	1	1%	80	65%	2	2%	124
Cochin SVP	APHP	PARIS 14^e	1	1%	57	69%	10	12%	83
Saint-Joseph	PSPH	PARIS 14 ^e	0	0%	49	64%	12	16%	76
Cl. Jouvenet	PL	PARIS 16 ^e	0	0%	42	57%	8	11%	74
Curie	CLCC	PARIS 5 ^e	21	29%	24	33%	8	11%	73
HOPITAL DE BICETRE	APHP	Kremlin Bicêtre	1	2%	35	54%	10	15%	65
Cl. Geoffroy St-Hilaire	PL	PARIS 5 ^e	1	2%	43	69%	6	10%	62
CC P Cherest	PL	NEUILLY	3	5%	36	60%	7	12%	60



Collégiale d'ophtalmologie

- Tous les PUPH d'Ile de France
 - Dont ceux des 15/20 et de la FOR
 - Certaines antennes APHP rattachées à nos concurrents
 - Ex : Bichat : FOR
 - SAT: 15/20
- 
- 

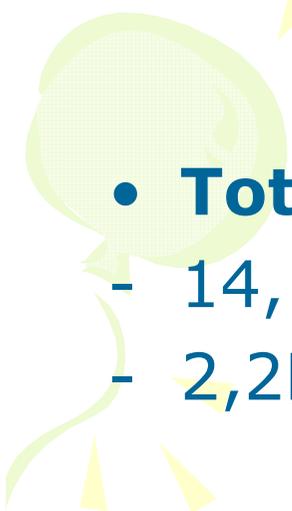


répartition graduée de l'offre d'ophtalmologie exemples

	Réfraction dépietage	Exploratio ns simples	Activités FSE	Exploratio ns complexes	Chirurgie simple	Chirurgie complexe
Cochin	X	X	X	X	X	X
Lariboisière	X	X	X			
SLS	X	X				

Le projet : les données de capacités

	CCH et HTD actuel	Programme <u>sans</u> Lariboisière	Programme <u>avec</u> Lariboisière
Surfaces du programme	6400 m² SHON	5 650 m² SHON, 6100 avec zones techniques	5 700 m² SHON, 6150 avec zones techniques
Coût du programme		12, 98 M€ TDC	13,6 M€ TDC
Blocs et SSPI	6 blocs / 6 SSPI / 8200 actes	6 sites opératoires / 5 pl SSPI / <u>8200</u> <u>actes</u>	7 sites opératoires / 6 pl SSPI / <u>10.200</u> <u>actes</u>
Places HDJ	20 HTD et 14 CCH	15 à 17 avec organisation différente	18 à 20 avec organisation différente
Lits HC	18	13	14
Box de consultations	41	25 + 2 contactologie	25 + 2 contactologie



Estimation provisoire du ROI (15-06)

- **Total Investissement :**

- 14,1M€ TDC de travaux
- 2,2M€ d'équipements et SI

⇒ **16,3 M€**



- **Financement et frais financiers : 8,8M€ de frais financiers cumulés**

- **ROI provisoire de 25 années** avec les données disponibles de Cochin Hôtel-Dieu mais sans celles de Necker et Lariboisière

- 
- Attente de la part de Lariboisière d'éléments précis d'activité et de dépenses



Ophthalmologie pédiatrique

– *Activité chirurgicale à*

- **Necker** : 617 séjours HC et 683 séjours HP et 500 cataractes adultes

- **Robert Debré** : 291 séjours HC et 93 séjours HP

– *une antenne de consultation à Trousseau, rattachée aux XV-XX.*

– *PDSE : non formalisée, répartition entre HTD et NCK selon l'âge et le poids*

– ***Un service concurrent à la FOR***

– ***Besoins importants en soins primaires (lunettes, rééducation, etc.) : orthoptie+++***



Ophtalmologie Cochin – Hôtel-Dieu – Lariboisière : gestion de la période transitoire 2013-2015

L'enjeu : une activité « en danger » à l'Hôtel-Dieu

- Isolement dans un site en « désertification » médicale après le transfert de la chirurgie thoracique
- Perte de recrutement par vétusté, inadaptation des circuits-patients et annonce de « fermeture »
- Difficultés du *management* à distance
- Risque de rupture des circuits logistiques (approvisionnements – maintenance, etc...)
- Garde d'ophtalmologie isolée