

Paris, le 8 avril 2014

3, avenue Victoria  
75184 PARIS Cedex 04  
Standard : 01 40 27 30 00  
Télécopie : 01 40 27 55 77

**LE DIRECTEUR GENERAL**

**LE PRESIDENT DE LA CME**

Au moment où nous entrons dans une nouvelle phase pour le futur plan stratégique de l'AP-HP et où des orientations fortes doivent être définies, nous sommes convenus de donner une nouvelle dynamique à la direction médico-administrative, en cohérence avec le nouveau fonctionnement du directoire depuis plusieurs mois.

Nous partageons plusieurs constats :

- L'unité de l'Assistance Publique impose de pouvoir inscrire l'action des groupes hospitaliers dans une stratégie d'ensemble ;
- La direction, qui joue un rôle clé, dans la préparation des grandes orientations, doit être à même de nourrir un processus de décision rapide et lisible ;
- Les liens avec les universités et les organismes de recherche doivent être renforcés pour que la cohérence entre l'activité hospitalière et la dimension universitaire puisse se réaliser dans le dialogue, l'anticipation et la construction d'une vision commune des principaux enjeux auxquels nous sommes confrontés.

Nous nous sommes attachés, ces cinq derniers mois, à faire à nouveau du directoire un lieu de concertation et de préparation des décisions, où l'on peut évoquer de manière sereine tous les sujets, propice à un dialogue constructif pour donner à l'ensemble de la communauté de l'AP-HP une vision claire des orientations retenues.

Pour traduire cette nouvelle phase, nous sommes convenus également d'une nouvelle dénomination de la direction médico-administrative (DMA) qui s'appellera désormais « direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités », marquant ainsi la priorité donnée aux questions d'organisation médicale, sur l'importance desquelles la commission médicale d'établissement a eu à plusieurs reprises l'occasion d'insister et sur la dimension universitaire qui doit être prise en compte dans les décisions que nous prenons.

C'est aussi dans cet esprit que nous nous sommes accordés sur la nomination de Christine Welty à la tête de cette direction pour donner une nouvelle impulsion, conforme aux orientations du directoire, aux travaux duquel elle a activement participé depuis qu'elle y a été nommée.



Martin Hirsch  
Directeur général



Pr Loïc Capron  
président de la CME