

**Bureau de la Commission médicale
d'établissement (CME)
de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)**

Réunion du mercredi 28 mars 2012

Actualité de la CME

- La CME a pris connaissance de l'épreuve que traverse le P^r Jean MANTZ, président de la CME locale (CMEL) du groupe hospitalier (GH) *Hôpitaux Paris-Nord Val-de-Seine* (HUPNVS ; Bichat, Beaujon, Bretonneau, Louis Mourier, Charles Richet) ; elle lui adresse tous ses vœux de prompt rétablissement. Les membres de la CMEL vont s'organiser pour désigner lequel de leurs deux élus à la CME centrale, Philippe RUSZNIEWSKI ou Béatrice CRICKX, y portera la parole de leur GH en tant que coordonnateur. En outre et jusqu'au retour du P^r MANTZ, le D^r Marie-Paule CHAUVEHEID, vice-présidente de la CMEL, sera invitée extraordinaire aux réunions de la CME centrale et de son bureau.
- Le cycle 2012 des conférences stratégiques et budgétaires des GH et des structures non rattachées à un GH a commencé. La CME y est représentée par son président ou son vice-président.
- Après concertation avec les chirurgiens de la CME réunis le 27 mars, il a été décidé de créer un groupe de travail ad hoc consacré à l'attractivité et aux filières chirurgicales. L'animateur en sera le P^r Noël GARABEDIAN. Outre des chirurgiens, ce groupe devra accueillir d'autres spécialistes, notamment médecins et anesthésistes-réanimateurs.
- De manière à éviter les doublés, la DPM va fournir à la CME la liste de ses groupes de travail en activité.
- Le plan stratégique quinquennal de l'AP-HP 2010-2014 arrive à la moitié de son parcours. La CME va devoir s'organiser avec la DPM et la Direction générale pour dresser le bilan de ce plan et la méthode à adopter pour concevoir le plan suivant (2015-2019).

Ordre du jour de la CME du 10 avril 2012

Information du président (Loïc CAPRON) et du vice-président (Georges SEBBANE) de la CME

- L'actualité de la CME sera abordée dans les mêmes termes qu'au paragraphe précédent.
- LC et GS ont presque achevé leur tour de visite aux 12 présidents et vice-présidents des CMEL, aux directions des GH et aux 7 doyens des UFR médicales d'Île-de-France.
- Le directoire s'est réuni le 20 mars. Deux sujets ont été exposés et débattus : restructuration de l'oncologie à l'AP-HP ; bilan des pré-conférences stratégiques des GH et des structures non rattachées.
- Après rediscussion et révision, les contrats de pôle sont en cours de signature et devraient être conclus lors du directoire du 17 avril. Son avis étant formellement requis, le président de la CME y apposera sa signature.

Bilan d'activité 2011 de la Commission du médicament et des dispositifs médicaux stériles (COMEDIMS) centrale l'AP-HP

Le P^r Jean-François BERGMANN (service de médecine interne, Lariboisière) viendra présenter en 15 minutes le compte rendu annuel de la COMEDIMS dont il est président : évaluation et réévaluations, progression des dépenses de médicaments et de dispositifs médicaux ; groupes experts ; recommandations ; juste prescription et bon usage des produits hors-GHS (groupe homogènes de séjour) ; actions prioritaires et perspectives.

Le renouvellement de notre CME mène à former une nouvelle COMEDIMS. Il appartient au président de la CME de désigner d'abord son nouveau président. Jean-François BERGMANN ne désirant pas entamer un cinquième mandat, une réflexion s'est ouverte avec lui sur le choix de son remplaçant. Cette nomination n'étant pas envisagée avant le mois d'octobre prochain, l'actuelle COMEDIMS continuera à siéger jusqu'à cette date.

Projet de restructuration de l'oncologie à l'AP-HP en centres intégrés (CIN), centres experts (CEX) et centres spécialisés (CS)

Le P^r FOURNIER présentera en 20 minutes l'état des réflexions, entamées en avril 2009, sur cette réorganisation qui devrait permettre d'améliorer la visibilité, l'attraction et l'efficacité des activités oncologiques et oncohématologiques de l'AP-HP.

Sept GH doivent bénéficier du label CIN qui en fera des équivalents de centres anticancéreux. Au sein des 12 GH, 37 structures d'adultes vont bénéficier du label CEX qui reconnaît l'excellence des soins et de la recherche (clinique et translationnelle) dans une spécialité oncologique. S'y ajouteront 7 CS d'adultes et 5 CS de pédiatrie.

Projets de coopérations entre professionnels de santé, programmes hospitaliers de recherche infirmière et paramédicale

M^{me} Roselyne VASSEUR (directrice des soins et des activités paramédicales de l'AP-HP) informera en 15 minutes la CME sur deux sujets.

1. Dix projets de coopération entre professionnels de santé ont été adressés aux tutelles et sont en attente d'agrément (aucun projet de cette sorte n'a encore été agréé en Île-de-France).
2. La recherche paramédicale à l'AP-HP a été reconnue par l'attribution de 5 PHRI (programmes hospitaliers de recherche infirmière) en 2010 et de 5 PHRIIP (programmes hospitaliers de recherche infirmière et paramédicale) en 2011 (3 projets infirmiers et 2 kinésithérapeutiques).

Ces activités valorisent les métiers paramédicaux dans nos hôpitaux. Elles doivent recueillir l'attention et le soutien des équipes médicales.

Traitement des indemnisations à la suite d'accidents médicaux, rôle des médecins-conseil à l'AP-HP

M^{me} Laure BEDIER (directrice des affaires juridiques) et le P^r Jean-Paul CHIGOT (chirurgien à la Pitié, coordonnateur des médecins-conseil) présenteront en 20 minutes le dispositif qui permet de recueillir et d'instruire les plaintes des usagers, et de régler les différends à l'amiable dans les trois quarts des cas. Ils attireront l'attention des praticiens sur la meilleure attitude à adopter en cas de plainte, et sur l'utilité de répondre rapidement et complètement aux demandes d'information qui leur sont adressées pour accomplir ce travail avec la plus grande efficacité possible. Le P^r Marc TADIE sera aussi présent car il prend la suite du P^r CHIGOT pour coordonner le travail des 19 médecins-conseil de l'AP-HP, qui sont des collègues en activité dans nos hôpitaux.

Parc immobilier de l'AP-HP : domaines public et privé

La direction économique et financière, des investissements et du patrimoine (DEFIP, M. Philippe SAUVAGE) informera la CME en 15 minutes sur ce sujet qui a récemment fait l'objet de critiques et de commentaires dans les journaux, à la suite d'un rapport de la Cour des comptes.

École de chirurgie de l'AP-HP

Sise au Fer-à-Moulin (Paris 5^e), l'École de chirurgie de l'AP-HP joue un rôle de plus en plus important dans la formation initiale et continue, et dans les activités de recherche et d'innovation de nos chirurgiens. Elle comprend quatre secteurs : sujets anatomiques (dons du corps à la science avec congélation), petits animaux (rats, souris), gros animaux (brebis, porcs), et activités de simulation (mannequins, informatique).

Le P^r Pascal FRILEUX, son directeur scientifique, viendra présenter l'École en 15 minutes, en vue de recueillir l'avis de la CME sur le projet qui consiste à la changer de localisation et à répartir autrement ses activités.

Sujets à soumettre aux futures réunions du bureau

- Point sur le projet de l'Hôtel-Dieu : sujet à retenir pour la CME du 12 juin, après que la CMEL puis le Conseil exécutif du GH se seront prononcés (les 5 et 12 mai).
- Organisation et budget du Siège de l'AP-HP, incluant les frais de gestion médico-administrative qui sont imputés chaque année aux GH et aux pôles : sujet retenu pour la CME du 15 mai.
- Programme de certification des laboratoires : décrets en attente de vote ; sujet à prévoir pour la CME du 11 septembre.
- Point sur le projet de l'hôpital Trousseau : sujet en attente.
- Point sur les SSR (soins de suite et de réadaptation) et SLD (soins de longue durée) de gériatrie : sujets en attente.

Travaux des sous-commissions et des groupes ad hoc

Le président et le vice-président font tout leur possible pour assister aux réunions.

Il est souhaitable que chaque réunion soit suivie d'un compte rendu ou d'un simple relevé de conclusions et qu'une fois approuvé par le groupe, ce document soit mis à disposition sur le site Internet de la CME.

Sous-commissions des structures et restructurations (P^r Gérard CHERON) et du temps et des effectifs médicaux (P^r Thierry BEGUE)

Ces deux sous-commissions ont adopté un rythme mensuel de réunion de manière à pouvoir traiter les dossiers au fil de l'eau. Par rapport à la mandature précédente, il a été convenu qu'elles gagneront un temps précieux en ne revenant pas sur ce qui a été décidé sans soulever aucun problème au sein des GH. Elles doivent en revanche porter tous leurs efforts sur les affaires intra-GH requérant un arbitrage de la CME centrale, et sur les affaires inter-GH où une instruction centrale est toujours indispensable.

Sous-commission activités et ressources (D^r Anne GERVAIS)

La sous-commission a aussi adopté un rythme mensuel de réunion en alternant deux configurations : 1. plénière et 2. restreintes en trois sous-groupes [a. activités et ressources (présidente D^r Anne GERVAIS), b. travaux et équipements (vice-président P^r Guy SEBAG), c. informatique et information (P^r Michel ZERAH)].

Autres sous-commissions, groupes ad hoc

- *Vie hospitalière* (D^r Patrick DASSIER) doit se réunir pour la première fois le 11 avril.
- *Recherche et Université* (P^r Philippe RUSZNIEWSKI) doit fixer une date de réunion pour s'intéresser en particulier à l'avenir du Cédit (Comité d'évaluation et de diffusion des innovations techniques).
- *Qualité et sécurité des soins, hospitalité* (P^r Gérard REACH) est encore à la recherche de membres. Elle souhaite affiner son projet en rencontrant les collègues des GH.

Les trois groupes ad hoc créés lors de la CME du 13 mars sont en train de se mettre en place :

- Règlement intérieur et procédures (P^r Béatrice CRICKX),
- Contrats établis entre médecins libéraux et AP-HP (P^r Thierry BEGUE),
- Médecine physique et réadaptation (D^r Andoni URTIZBEREA).

Présents CME : René ADAM, Jean-Claude ALVAREZ, Thierry BEGUE, Catherine BOILEAU, Loïc CAPRON, Pierre CARLI, Stanislas CHAUSSADE, Gérard CHERON, Thierry CHINET, Remy COUDERC, Béatrice CRICKX, Sophie CROZIER, Nicolas DANTCHEV, Marc DELPECH, Noël GARABEDIAN, Anne GERVAIS, Paul LEGMANN, Olivier LYON-CAEN, Gérard REACH, Christian RICHARD, Philippe RUSZNIEWSKI, Guy SEBAG, Georges SEBBANE, Alain SIMON, Michel ZERAH

Présents DPM (Direction de la politique médicale) : Michel FOURNIER, Jérôme HUBIN, Isabelle PLANTEC, Sophie TERQUEM

Loïc CAPRON et Georges SEBBANE, le 2 avril 2012