



Périmètre des DMU

Mandature 2023-2027

Directoire 23 mai 2023



Procédure révision périmètres DMU, Mandature 2023-24

- >> Réflexion menée dans les GHU entre février et avril 2023
 - Réflexion intra DMU
 - Echanges gouvernance et DMU (Executif + chefs de service et cadres)

- Validation locale
 - Présentation en COMEX de GHU, CMEL et CSE GHU avant lancement des appels à candidature

- Validation centrale
 - Présentation en directoire
 - Présentation en CSE central 1^{er} juin
 - Présentation en CME le 6 juin

- Décision : Codécision du PCME et du DG AP-HP (Loi Rist)



ANALYSE PERIMETRE DES DMU: RESULTATS



80 DMU
2019-2023



- **53 DMU sans modification**
- **23 DMU maintenus avec modification de périmètre :**
 - 8 DMU avec intégrations de services
 - 8 DMU avec sorties de services
 - 7 DMU avec des intégrations et des sorties de services
- **+ 2 créations de DMU :**
 - division d'ENDROMED à Centre
 - création d'un DMU spécifique PUI à Saclay
- **- 2 suppressions de DMU :**
 - fusion des 2 DMU à San Salvador
 - suppression du DMU PH-HP à l'AGEPS



80 DMU
2023-2027



Résultats par GHU/Etablissements



GHU	Nb DMU avant modifs	DMU sans modifs	DMU avec intégration de services	DMU avec sorties de services	DMU avec intégration et suppression de services	Création de DMU	Suppression de DMU	Nb DMU après modifs
SUN	13	13						13
NUP	16	8	3	3	2			16
CUP	16	9	1	1	4	1 (Séparation d'ENDROMED)		17
HMN	8	7		1				8
PSSD	4	4						4
UPS	15	7	4	3	1	1 (PUI)		16
SSL	2						Fusion de 2 DMU	1
VPD	1	1						1
HND	2	2						2
HAD	1	1						1
AGEPS	2	1					DMU 2 : PH-HP	1
AP-HP	80	53	8	8	7	2	2	80

CONCLUSION



>> 1

GHU

CENTRE >>

5



Méthodologie GHU AP-HP.Centre



Février 2023 : Le bureau de la commission des structures de la CMEL a été mandaté par la Gouvernance du GHU AP-HP.Centre pour formuler des propositions sur le périmètre des DMU.

Le travail a été conduit sur la base des remontées des questionnaires effectués en début d'année et notamment de ses verbatim.

De nombreuses itérations ont été effectuées avec les DMU et chefs de service concernés.

30 mars 2023 : Présentation en Comex des propositions des nouveaux périmètres des DMU

13 avril 2023 : Avis formel du Comex GHU sur les nouveaux périmètres des DMU

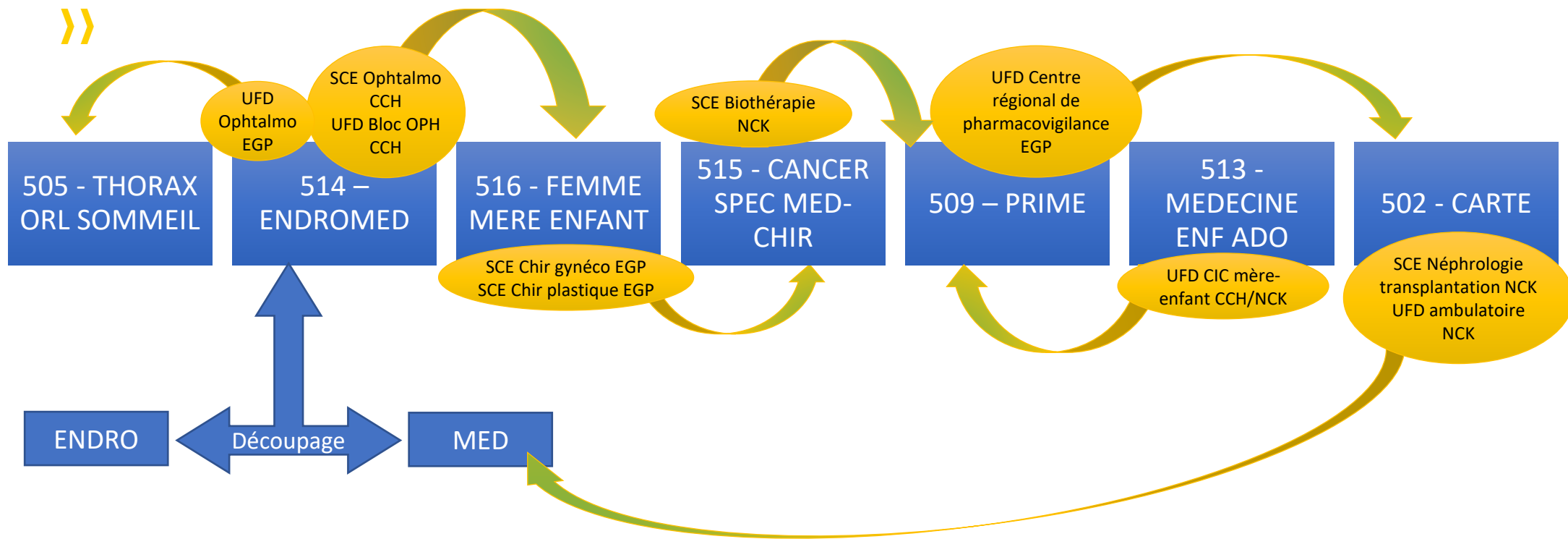
20 avril 2023 : Avis formel de la CMEL sur les nouveaux périmètres des DMU

21 avril 2023 : Avis formel du CSEL sur les nouveaux périmètres des DMU

Globalement, les modifications apportées sont relativement limitées et apparaissent pour la quasi-totalité d'entre elles consensuelles.

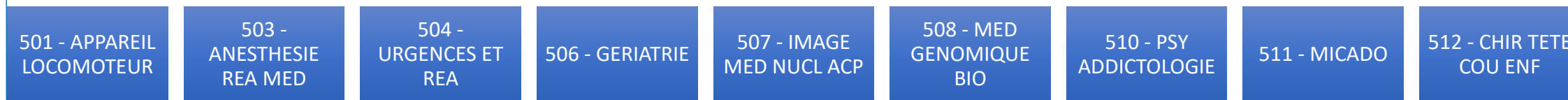
Point d'équilibre recherché entre le besoin de stabiliser le cadre organisationnel et la rectification « d'erreurs manifestes d'appréciation ».

7 DMU AVEC CHANGEMENTS DE PÉRIMÈTRE



GHU CENTRE

9 DMU SANS MODIFICATIONS



16 DMU



FOCUS DMU ENDROMED

514 – ENDROMED

ENDRO / REMEDE

- SCE Endocrinologie et maladies métaboliques CCH
- SCE Diabétologie CCH
- SCE Dermatologie CCH
- SCE Néphrologie EGP
- SCE Nutrition – diabétologie EGP
- UFD Centre de santé sexuelle HTD

SCE Néphrologie transplantation NCK
UFD ambulatoire NCK

DMU CARTE

8

GHU CENTRE

MED

- UFD Polyclinique médicale Achard CCH
- UFD CIC vaccinologie CCH - Pasteur
- UFD Parasitologie clinique CCH
- SCE Centre de diagnostic HTD
- SCE Médecine interne CCH
- UFD Centre de rétention administrative HTD
- SCE Maladies infectieuses et tropicales NCK / CCH
- SCE Infectiologie-immunologie HTD
- SCE Immunologie clinique EGP
- SCE Médecine interne EGP
- UFD PASS et médecine sociale EGP / CCL

DMU FME

SCE Ophtalmologie CCH
UFD Bloc OPH CCH

UFD Ophtalmologie EGP

DMU THOROS



»» 2

GHU

HENRI MONDOR »»

9



Méthode

Une rencontre Gouvernance DG GHU/PCMEL/Doyen avec chaque DDMU sur bilan et prospective

- 8 DDMU / 8 rencontrés : rencontre au format libre, bilan, points forts/points faibles , prospective en terme de candidature

Rencontre DG GHU/CPDMU au cours du 1^{er} trimestre

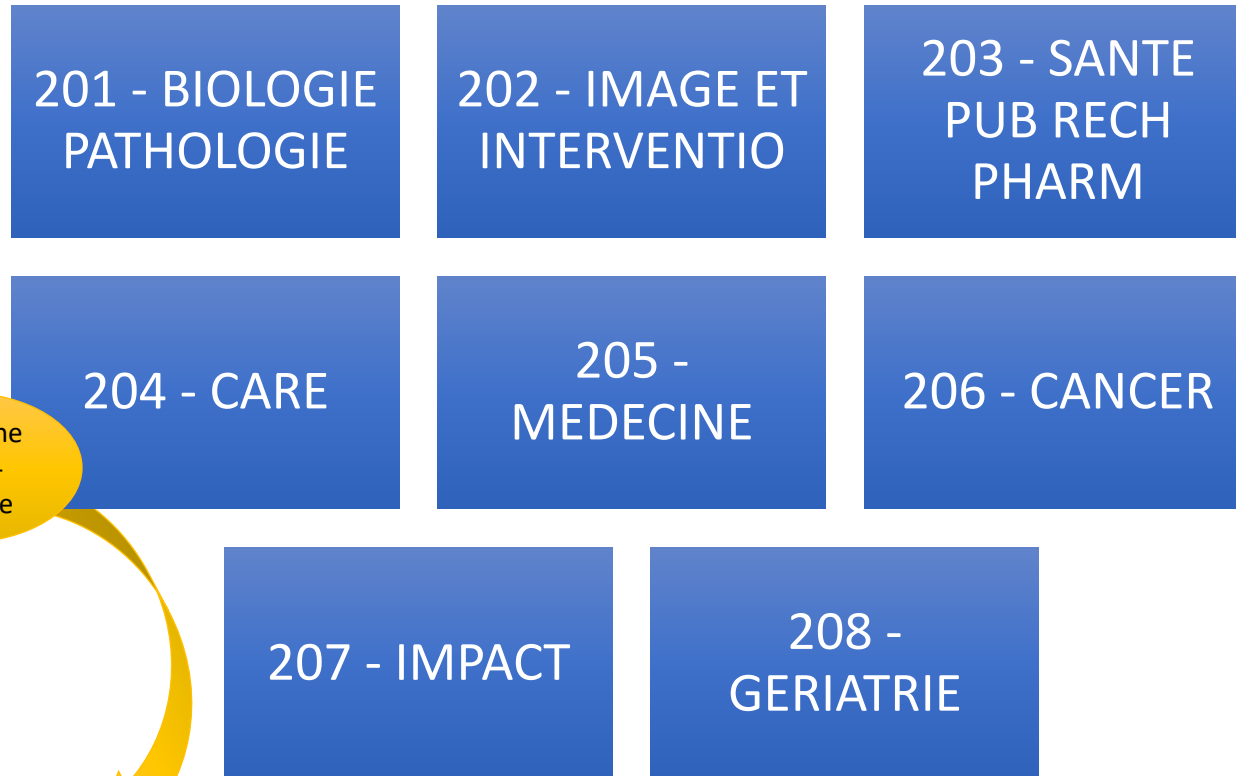
- 8/8 CPDMU rencontrés : bilan, prospective

Rencontre Gouvernance (DG GHU/PCMEL)/exécutif du DMU/ chefs de service/cadre de santé

- Spécifiquement sur périmètre DMU et Levier 17
- DMU médecine le 21 mars, DMU cancer le 4 avril, DMU Saphire le 28 mars, DMU Care le 29 mars, DMU Gériatrie le 29 mars, DMU Fixit le 31 mars



Une modification au niveau service de médecine bucco-dentaire



GHU HENRI MONDOR

8 DMU



» 3

GHU

NORD





Rappel du calendrier GHU de modification des DMU

- **Comité exécutif de lancement de la démarche le 08/02**
 - Méthode et calendrier
 - Premiers sujets identifiés
 - Avis des directeurs et représentants élus de site, des bureaux exécutifs de site
=> Retours des avis pour le 15/02 et/ou identification de nouveaux sujets
- **Comité exécutif du 23/02**
 - Partage des nouveaux sujets identifiés
 - Premiers ajustements et poursuite de l'instruction
- **Comité exécutif du 15/03**
 - Finalisation des ajustements et validation
- **Itérations lors des séances de la CMEL des 09/02, 09/03 et 13/04 pour la validation des modifications :**
 - Participation des chefs de services aux CMEL
 - Sollicitation par mail de l'ensemble des chefs de service par la gouvernance



Méthode GHU de modification des DMU



3 éléments ont servi de base à la réflexion :

- Réflexions et propositions des DMU/services suite au travail conduit en 2022
- Résultat des questionnaires de janvier 2023
- Questionnements de la gouvernance : pédiatrie, DMU communs avec HUPSSD,...

- Echanges itératifs :

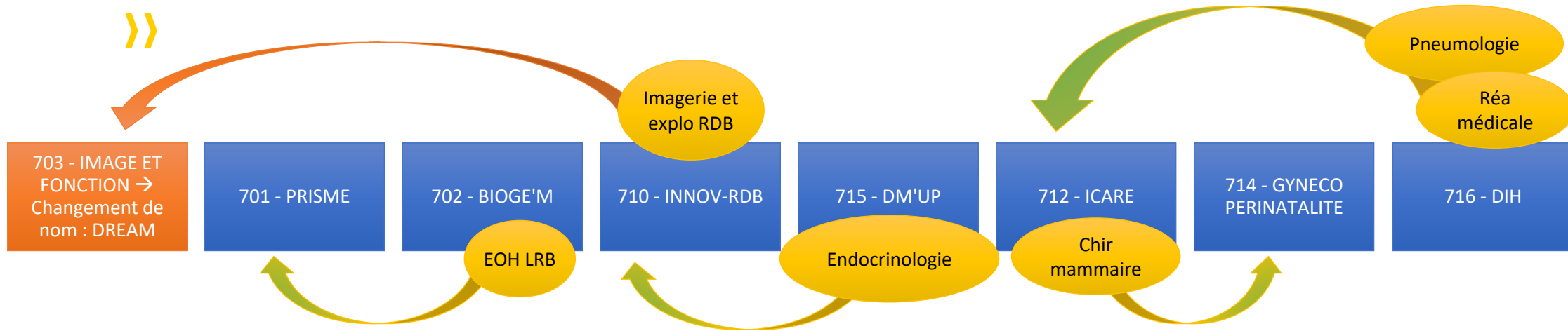
- Au sein des DMU et des services
- Entre les DMU, les sites, et la gouvernance du GHU

- Positionnement attendu :

- Des chefs de services dans le cadre de la CMEL
- Des exécutifs de DMU
- Des directeurs et représentants élus de site
- *In fine, sollicitation de l'avis formel par la gouvernance des chefs de services concernés par une modification*

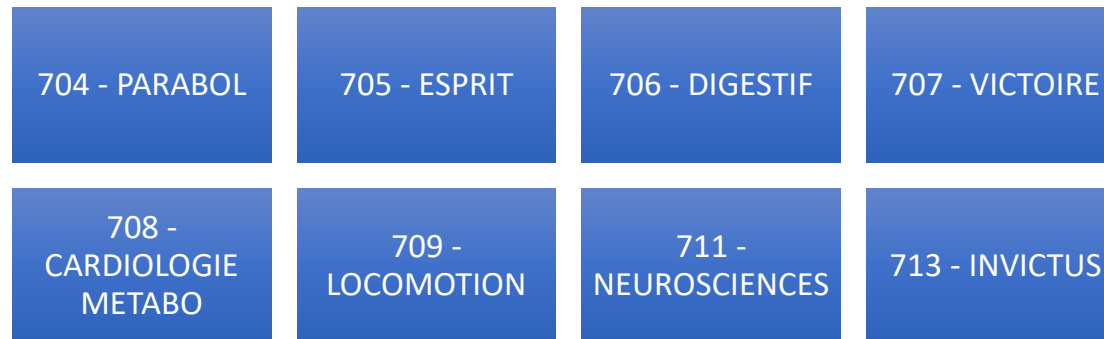


6 CHANGEMENTS DE SERVICES SUR 8 DMU



GHU NORD

8 DMU SANS MODIFICATIONS



16 DMU



>> 4

GHU

SACLAY





Concertation périmètre DMU - GHU Saclay



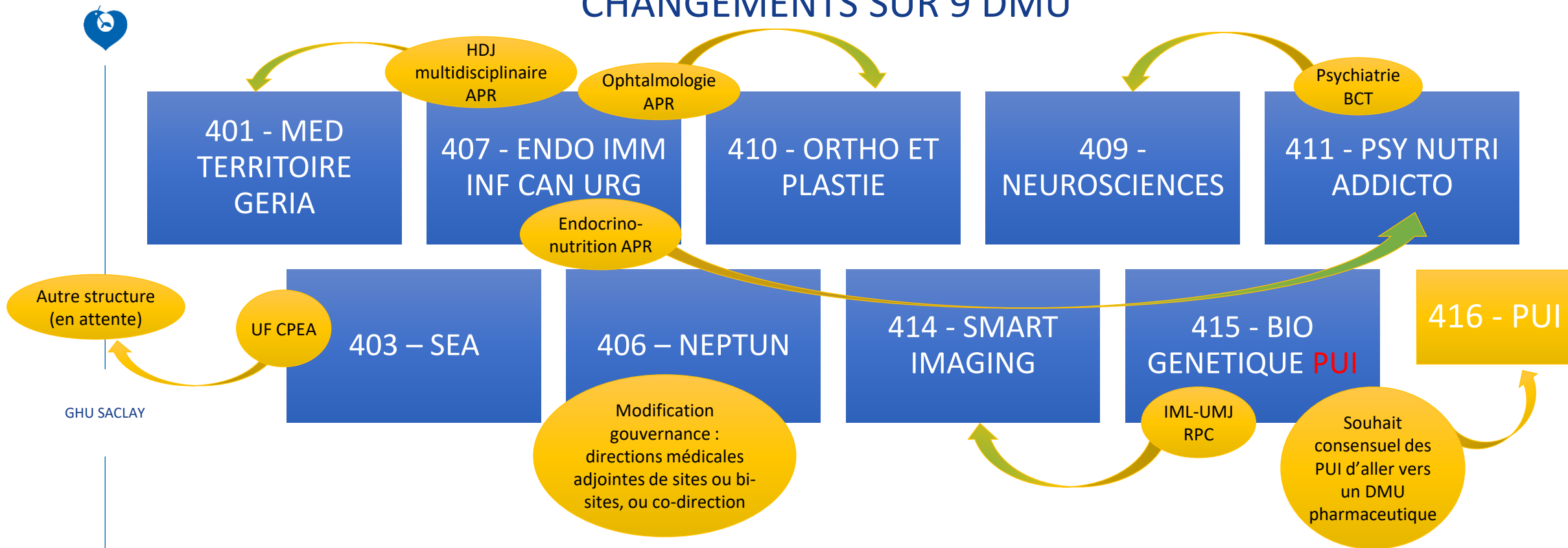
COURANT MARS

15 réunions de dialogue sur les évolutions de périmètre de DMU associant les DDMU, Chefs de service et RUF rattachés au DMU objectifs dialogue sur les évolutions

17 AVRIL 2023

COMEX élargis aux membres du bureau de la CMEL 17 avril sur la question des périmètres, qui a acté les évolutions de périmètre

CHANGEMENTS SUR 9 DMU



6 DMU SANS MODIFICATIONS



15 DMU → 16 DMU



»» 5

GHU

PARIS SEINE SAINT DENIS





HUPSSD : PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



Modalités de concertation au niveau du GHU

- Consultation nominative de l'ensemble des chefs de service et d'unité sur le périmètre
- Vote en bureau de CMEL (80 présents) avec unanimité pour le maintien du périmètre actuel y compris pour les 3 DMU inter GHU
- Schéma validé en CMEL et Comex

GHU PARIS SEINE SAINT DENIS

Schéma retenu

- 4 DMU + 3 inter-GHU





»» 6

GHU

SORBONNE





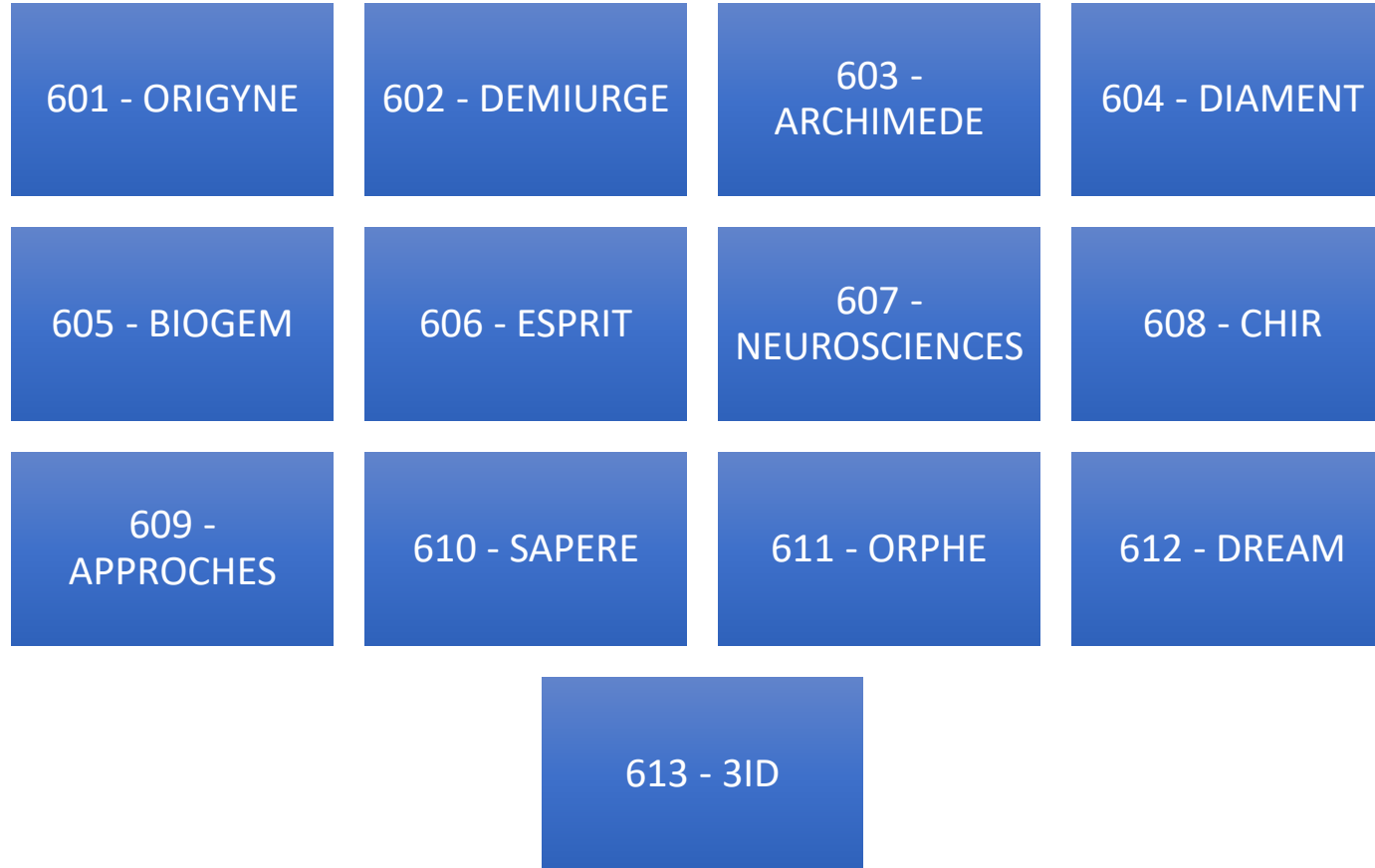
Périmètres des DMU d'APHP. SU



- » Une concertation a été conduite au sein du comité exécutif de chacun des DMU (instance réunissant l'ensemble des chefs de service et des cadres de santé)
 - 9 DMU sur 13, jugent le périmètre de leur DMU adapté et souhaitent le conserver
 - 4 DMU sur 13 jugent le périmètre de leur DMU inadaptés et souhaitent le voir évoluer
 - La plupart des DMU expriment leur souhait de renforcer la communication et de donner davantage de visibilité aux différentes spécialités médicales qui composent le DMU
 - Pour ce faire, ils envisagent de s'organiser en piliers chacun représentatif d'une spécialité.
 - Cette concertation approfondie, via des questionnaires et via des débats organisés avec l'ensemble des chefs de service et des cadres de santé aboutissent donc à reconduire les 13 DMU dans leurs périmètres actuels



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



GHU SORBONNE

13 DMU



»» 7

SAN SALVADOR





FUSION DE 2 DMU



001 - SSR
NEUROLOGIQUE
MH

002 - USPC
HANDICAPS
NEURO

Fusion

Affections du
système
nerveux adulte
et pédiatrie
polyvalente

SAN SALVADOUR

2 DMU → 1 DMU



>> 8

PAUL DOUMER >>

26



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



001 - GERIATRIE

PAUL DOUMER

1 DMU

27



»» 9

HENDAYE



28



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



001 – MAL.RARES NEUR.POLYH

002 – MAL.RARES ENDOCR.TED

HENDAYE

2 DMU



» 10

HAD »

30



PAS DE MODIFICATION DE PÉRIMÈTRE



Méthode de concertation

- Echange en Comex local le 17 mars 2023 auquel participent tous les chefs de service et les cadres
- Bon équilibre en termes de gouvernance et de portage des enjeux entre le DMU HAD et les 4 services de l'HAD AP-HP.

HAD

001 -
REVE

1 DMU



>> 11

AGEPS >>

32



Méthodologie



- Initiative du CCM

- Validation CCM novembre 2022
- Validation en CTCL décembre 2022
- Envoi CME centrale le 13 décembre 2022

- Motivation

- Existence au sein du pôle PH-HP de 2 PUI aux activités réglementées totalement distinctes
- Le pôle n'a pas permis de dégager de synergie et regroupait sous une même responsabilité des activités très hétérogènes



SUPPRESSION DE 1 DMU



001 - ETS PHARM HOP
PARIS

002 -
PHARMA.HOSPITAL.H.P.

Service
AD

Service
EPBU

Suppression du pôle et maintien des deux
services

001 - ETS PHARM HOP
PARIS

Service AD

Service EPBU

AGEPS

2 DMU → 1 DMU + 2 SERVICES