

Projet numérique ACP AP-HP

Bureau de la CME, 22 novembre 2022

Commission numérique : Sandrine Houzé, Anne Couvelard (avec Catherine Guettier)

La pathologie numérique

■ Une évolution du métier ...

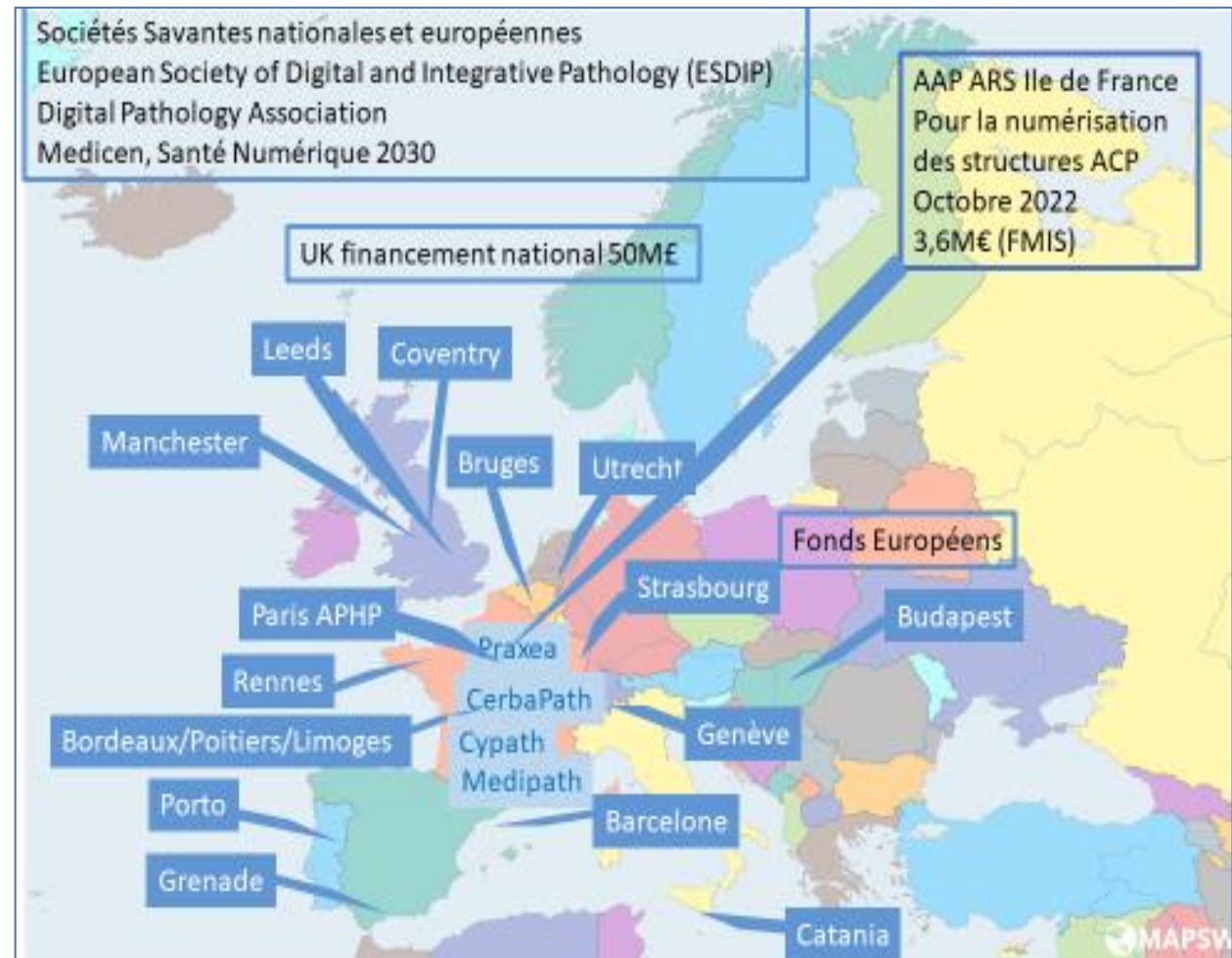
- Offre plus de **flexibilité** : elle rend possible le télétravail et les échanges à distance
- Facilite et renforce les **réseaux d'échange** entre les pathologistes au niveau local et national
- Améliore la **qualité du soin, les délais de rendu des examens**: utiliser l'IA (fiabilité, temps, prédiction...)
- Permet un meilleur partage des données de pathologie pour les projets de **recherche et l'enseignement** (valorisation industrielle et académique, unification des données des patients)

■ ... Et de l'organisation des services ACP

- La répartition des dossiers entre services et la collaboration sont facilitées: absorber les pics de charge ponctuels, aider aux remplacements, faire face à la complexification des examens
- **La restructuration des services** est facilitée offrant
 - des modèles d'organisations mutualisées variés, une performance organisationnelle pour les structures multisites avec la lecture à distance du plateau technique
 - la création de pôles d'expertise (intra et supra GHU) avec une réponse territoriale
 - Un service plus attractif (jeunes pathologistes++) aux conditions de travail améliorées

Un enjeu majeur de réorganisation, d'attractivité et de compétitivité dans un écosystème ACP très concurrentiel avec les structures privées

- *La transition numérique de la discipline est déjà entamée au niveau mondial*
- *En France : CHU Rennes, Caen, Martinique, Bordeaux, privés... APHP*



En 2022:19 services ACP dans 6 GH

GHU Paris Saclay

- BCT (+ antennes ABC et PBR)
- APR

GHU Sorbonne

- PSL, PSL neuro
- SAT
- TNN
- TRS

GHU Nord

- SLS
- LRB
- BCH (+ activité LMR)
- BJN

GHU Henri Mondor

- HMN

GHU Centre

- NCK (+ antenne RDB)
- CCH
- EGP

GHU Paris SSD

- AVC (+ antenne JVR)

Une réorganisation par GH engagée avec un regroupement selon 2 modèles

Une technique centralisée par GH n=6

A- Des pathologistes regroupés avec la technique ; des antennes sur les autres sites (extempo/tri et envoi des pvts)

ET/OU

B- Des pathologistes dans chaque site reçoivent les lames numérisées à distance; la communauté médicale numérique permet les échanges

Pour beaucoup de domaines de compétence, **des échanges inter-GH** seront indispensables à court terme

Bases communes SGI et SGL++++ indispensables

Une réorganisation qui dépend de la taille des services et des contraintes bâtementaires

GHU Paris Saclay

- BCT (+ antennes ABC et PBR)
- APR

Projet pilote AHP avec bâtiment sur BCT et antennes sur ABC et PBR
APR regroupé en ?

GHU Sorbonne

- PSL (+ antennes SAT, TNN, TRS)

Sur PSL (2024): Deux bâtiments, médico-technique et médical
Des antennes sur TNN, SAT, TRS (extempo et tri/envoi des pvts)

GHU Nord

- LRB (technique) 2024
- SLS
- BCH
- BJN
- HUSOPN (technique) 2028
- SLS
- LRB

Projet en 2 phases 2022-2028

Phase 1: Création de la communauté médicale numérique des 4 sites (2022-23) + technique SLS regroupée sur LRB (2024)

Phase 2: Technique de tous les sites sur le campus Nord (2028)

GHU Henri Mondor

- HMN

Plateforme de pathologie-Biologie dans un projet architectural du DMU

Accompagnement de la politique territoriale du GHU: CHIC, Provins, Est Francilien (cas d'expertise, extempo, Assistants Partagés, partage de parcours patients)

GHU Centre

- NCK (+ RDB / antenne)
- CCH
- EGP

Etude sur la localisation du regroupement technique et médical en cours

GHU Paris SSD

- AVC (+ antenne JVR)

Nécessité de collaboration dès 2024 avec d'autres GH pour des raisons démographiques

Maintien du plateau technique sur AVC (techniciens de macroscopie++)

Transmission de domaines spécifiques à d'autres GH et suppléances pour les congés

La numérisation pourra « amortir » nos difficultés RH

De nombreux postes vacants en 2021 : 18 %

Historiquement peu de postes H (43 %), diminution postes HU

Les pénuries médicales toucheront davantage certaines spés:

pédiatrie, neurologie, gynécologie, digestif, thoracique, dermatologie...

ACP à l'AP-HP	nombre de postes	postes non pourvus	postes non pourvus, %
AssSpé	11	5	45%
AHU/PHU	24	6	25%
PH/PHC	51	6	12%
MCU-PH	26	5	19%
PU-PH	32	3	9%
Total	142	25	18%

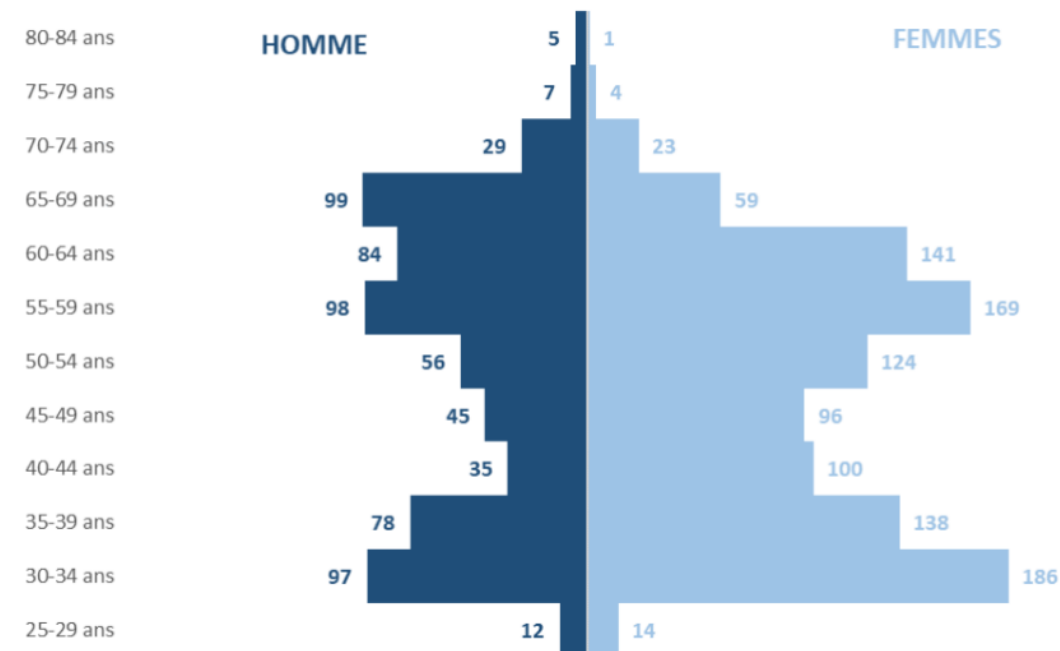
Désaffection de nos jeunes, surtout pour les postes HU

- Aucun des internes ACP interrogés ne souhaite être HU
- 54 % souhaitent quitter Paris après l'assistantat
- Intérêt du privé : salaire, flexibilité, télétravail/numérique

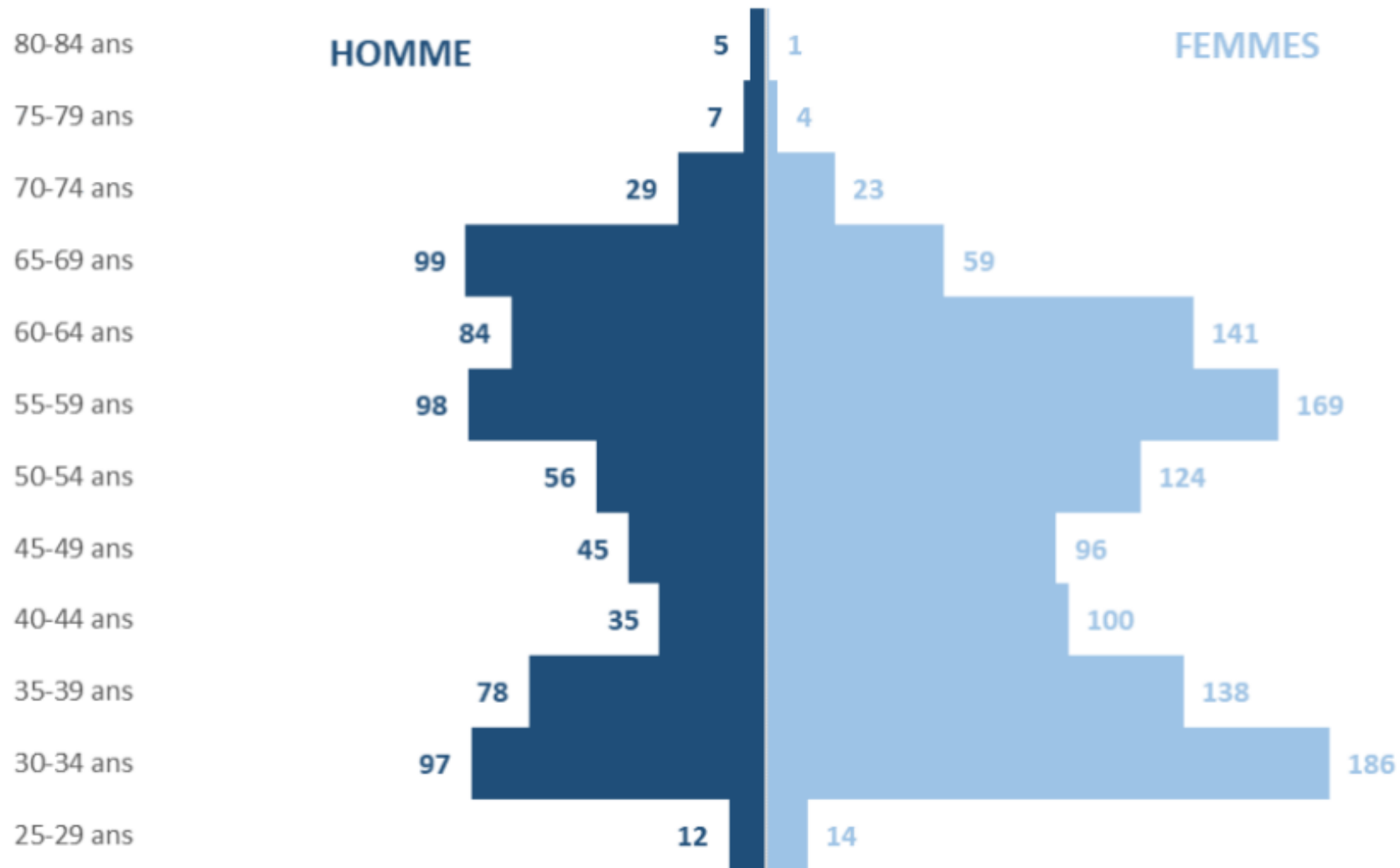
La raréfaction des ressources médicales va s'aggraver

- Baisse attractivité HU : impact majeur car HU > 50 %
- L'hyperspécialisation complexifie les recrutements
- Pyramide des âges défavorable
 - > 1/4 des pathologistes > 60 ans

Structure par âge des actifs en ACP au 1er janvier 2022



Structure par âge des actifs en ACP au 1er janvier 2022



GHU	Site	Volumétrie de lames produites par jour en moyenne	Volumétrie de lames annuelle	Nombre d'utilisateurs SGI	Totaux du Nbre d'Utilisateurs par GHU
Centre	Cochin	3 600 lames	600 000	55	55
	Necker				
	HEGP				
Nord	Beaujon	2 000 lames	335 000	10	60
	Bichat			20	
	Lariboisière			10	
	Saint-Louis			20	
Saclay	Ambroise Paré	2 000 lames	335 000	10	30
	Antoine Béclère			20 (déjà équipés)	
	Bicêtre				
	Paul Brousse				
Sorbonne	Pitié Salpêtrière	3 050 lames	510 000	84	84
	Saint Antoine				
	Tenon				
	Trousseau				
HMN	Henri Mondor	700 lames	117 250	25	25
HUPSSD	Avicenne	700 lames	117 250	15	15
	Jean Verdier				
		12 050 lames	2 014 500	269	

- ❑ Les coûts seront pris en charge :
 - Localement par les sites : scanners / numériseurs, PC et câblages réseau locaux.
 - Et par la DSN : infrastructures, licences et prestations liées ; il n'est pas nécessaire de prévoir des coûts pour le réseau intersites.
 - Pour l'instant, les coûts liés à l'utilisation probable à terme de l'Intelligence Artificielle ne sont pas encore estimés et seront ajoutés ultérieurement.

- ❑ Les coûts prévisionnels pour les 3 ans à venir sont estimés comme suit :

Evaluation des coûts centraux (DSN)	
Coûts d'infrastructure	2 195 747 €
Coûts de licences et prestations (coûts de maintenance annuels)	2 411 100 €
Coûts de l'EDS	384 130 €
Total DSN :	4 606 847 €
TOTAL AP-HP :	13 194 961 €

Evaluation des coûts locaux (GHU)	
Sorbonne Université	3 115 800 €
Nord Université de Paris	1 302 200 €
Université Paris Saclay	553 514 €
Henri Mondor	908 160 €
Centre Université de Paris	2 335 000 €
Paris Seine-Saint-Denis	373 440 €
Total GHU :	8 588 114 €

- ❑ Le budget disponible en 2022 pour les coûts centraux est de 2,2 M€, ce qui va permettre de lancer les commandes initiales pour 2023.
- ❑ L'ARS a par ailleurs lancé un appel à projets pour la numérisation de l'activité d'anatomo-cytopathologie hospitalière en Île-de-France qui devrait permettre de récupérer des subventions en 2023.