

Présent(e)s

CME : Y. AIGRAIN, G. BENOIT, Ph. CORNU, A. GERVAIS, M. PEUCHMAUR, L. MANDELBROT, R. SALOMON, M. ZERAH

DÉFIP : M. KERMOAL-BERTHOMÉ, A. LUNEL

Excusés : C. BOUCHÉ, C. CELLIER, A. BUISINE, O. HÉLÉNON, V. PÉRUT

Campus HU Grand Paris Nord :

Le projet (816 lits et 173 places) prévoit une diminution de 30 % des lits (40 % en médecine) par rapport à la situation actuelle (Bichat-Beaujon). Le budget d'investissement est de 650 M€ (dont 50 pour le foncier : achat, études, dépollution...) auxquels il faut ajouter 65 M€ d'équipements et 175 M€ pour le projet universitaire. La subvention accordée par l'État sera de 168 M€, sur les 195 demandés. L'accord sur l'emplacement a été signé avec la mairie de Saint-Ouen. L'hôpital devant être livré en 2025 l'acquisition du terrain doit intervenir en 2019 avec des travaux en 2020-2025.

Les participants s'interrogent sur plusieurs points :

- le niveau de la réduction du nombre de lits ;
- la gestion de l'aval des urgences compte tenu du flux (130 000 passages/an) et de la réduction du nombre de lits ;
- le budget consacré à l'informatique (6,7 M€) compte tenu de l'ambition numérique affichée ;
- le financement de l'hôtel présenté comme une des conditions de la réussite ;
- l'accessibilité et la distance à parcourir pour les patients ;
- le montant de la subvention obtenue comparativement à celle accordée pour le CHU de Caen (350 M€ sur les 566 prévus).

Tableau de bord activité/recettes/facturation :

À fin novembre, l'activité a été plus forte que l'an dernier : passages aux urgences + 5 %, HC + 1,4 %, HP + 9 %, HAD (+ 3,7 %). Pour la chirurgie on observe une baisse d'activité en HC (- 1,8 %) mais une progression de 2,1 % en chirurgie ambulatoire. Le défaut d'exhaustivité expose à un risque de perte financière de 2,3 M€. Si cinq GH n'ont pas atteint leur cible pour l'HC, un seul n'a pas atteint l'objectif prévu pour l'HP.

Les recettes sont inférieures (- 10,3 M€) à celles attendues, 5 GH (- 16 M€) n'atteignant pas la cible.

En ce qui concerne la facturation : le taux de préadmission stagne à 43 %, ce qui est nettement inférieur à la prévision (60 %) et le taux d'encaissement des traitements externes pour les particuliers reste très faible 13,4 % (6,5 M€ sur 49 M€). Le taux de recouvrement à 6 mois se stabilise à 85 % (86 M€/1001 M€) avec un recouvrement sur particuliers qui reste faible (environ 54 %).