

Ref. courrier

Post-office: 1 2015 : 90

Paris, le 23 JAN. 2015

DIRECTION DE L'ORGANISATION  
MÉDICALE ET DES RELATIONS AVEC LES  
UNIVERSITÉS (DOMU)

3, avenue Victoria  
75184 PARIS Cedex 04

Standard : 01 40 27 30 00

Ligne directe : (33) 01 40 27 31 19

Secrétariat : (33) 01 40 27 31 20

Télécopie : (33) 01 40 27 38 53

Monsieur Serge Morel

Directeur de GH

HU Pitié Salpêtrière - Charles Foix

### Lettre de mission

LA DIRECTRICE

Dans le cadre de la mise en place des groupes de travail thématiques à l'issue de la conférence des conférences, vous avez accepté de piloter le groupe de travail relatif à la chirurgie orthopédique et traumatologique. Vous serez accompagné dans ce pilotage du Professeur Thierry Bégué représentant de cette discipline à la CME et du Docteur Sophie Cohen, référente chirurgie à la DOMU.

En accord avec le directeur général et le président de la CME, je tenais à vous indiquer les orientations des réflexions que vous aurez à mener et qui porteront plus particulièrement sur:

- Les conditions du rééquilibrage des activités de chirurgie orthopédique et traumatologique entre le domaine des prothèses articulaires et la chirurgie du rachis ;
- Les conséquences des perspectives de départs de praticiens (retraite ou autre) et les propositions à faire dans ce domaine en matière d'attractivité pour la discipline;
- La vision prospective de l'organisation de l'orthopédie dans le Nord de Paris, dans la perspective du projet HN2 en l'articulant avec la mission qui a été confiée au Pr Dargenson (cf lettre de mission jointe);
- Les facteurs clé de la conversion plus marquée de l'activité ambulatoire de la discipline ;
- L'évaluation des structures mises en place ces dernières années pour l'unité post-orthogériatrique (UPOG).

Nous souhaitons disposer des propositions du groupe de travail pour le mois de juin 2015.

Je vous remercie pour votre implication et vous prie de croire, en l'expression de mes salutations les meilleures.



Christine Welty

Copie : M. Hirsch  
Pr L. Capron



2 rue Ambroise-Paré  
75475 PARIS Cedex 10  
Standard : 01 49 95 65 65

Paris, le 7 janvier 2015

Professeur Jean-Noël Argenson  
Président du CNU d'Orthopédie  
Chef de Service Orthopédie et Traumatologie  
de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Marseille



46 Rue Henri Huchard  
75877 PARIS Cedex 18  
Standard : 01 40 25 80 80

Monsieur le Président,

Suite à votre accord donné par voie orale, vous trouverez ci-après quelques précisions relatives à la mission que vous avez acceptée de conduire. Nous vous en remercions chaleureusement.

Les Hôpitaux Universitaires de Paris Nord Val de Seine (HUPNVS) et les Hôpitaux Universitaires Saint-Louis Lariboisière Fernand Widal, qui appartiennent à la même UFR de Médecine de l'Université Paris- Diderot (Paris VII), ont mené en 2014 une réflexion pour déterminer des projets médicaux cohérents et coordonnés dans le cadre de la restructuration lourde prévue par l'AP-HP pour les hôpitaux nord de Paris.

Les deux groupes hospitaliers ont décidé d'approfondir cette réflexion sur la chirurgie orthopédique et traumatologique et vous remercient d'avoir accepté d'assurer une mission sur ce secteur d'activité.

En conséquence nous souhaitons que vous puissiez :

- établir les forces et faiblesses des deux services en présence au sein de nos deux GH, y compris au regard des autres acteurs de notre territoire ;
- proposer des perspectives de réorganisation de ce secteur d'activité en tenant compte que :
  - o les hôpitaux Bichat et Lariboisière sont les deux plus gros SAU de l'AP-HP ;
  - o l'hôpital Beaujon est un centre de référence pour la prise en charge des polytraumatisés et a répondu, en décembre dernier, à l'appel d'offre de l'ARS sur la permanence des soins en ce domaine avec en appui l'hôpital Lariboisière ;
  - o l'hôpital Lariboisière est centre de référence associé de traitement des infections osseuses et de traitement des tumeurs osseuses et des parties molles.
  - o l'hôpital Lariboisière va faire l'objet d'une reconstruction d'ici 7 à 8 ans et que les hôpitaux Bichat et Beaujon seront regroupés sur un même site, avec une construction neuve à échéance de 10 ans ;
  - o les deux groupes hospitaliers s'inscrivent dans un ensemble plus large qu'est l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris et qu'à ce titre ils doivent se positionner en terme d'activité de recours. Dans ce cadre, vous pourrez être amené à prendre contact avec le président de la CME de l'APHP et/ou le président de la collégiale des orthopédistes qui est informé de la démarche.

- indiquer les éventuels profils de recrutements de personnels médicaux hospitaliers et/ou hospitalo-universitaires que nous devons envisager au regard des recommandations que vous serez amené à nous faire sur la réorganisation de cette activité sur l'ensemble de nos deux groupes.

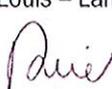
Nous vous fournirons toutes les données nécessaires que vous souhaiterez pour assurer votre mission, notamment l'activité respective des deux services sur les cinq dernières années, les effectifs médicaux en place avec la pyramide des âges.

Vous trouverez ci-joint, les références des contacts que vous pourrez joindre afin de faciliter l'exercice de votre mission.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de nos plus chaleureuses salutations.



Professeur Remy Nizard  
Président de la CMEL des HU  
Saint-Louis – Lariboisière – Fernand Widal



Eve Parier  
Directeur des HU  
Saint-Louis – Lariboisière – Fernand Widal



Professeur Michel Aubier  
Président de la CMEL des HUPNVS



François Crémieux  
Directeur des HUPNVS



Professeur Benoit Schlemmer  
Doyen de l'UFR de médecine de Paris VII

PJ : Fiche contacts pour l'organisation de la mission

## Personnes à contacter pour organiser votre mission

HU SLS/LRB/FW :

Laurence FICHERA  
Tél : 01.49.95.60.05  
Mail : [laurence.fichera@lrb.aphp.fr](mailto:laurence.fichera@lrb.aphp.fr)

HUPNVS :

Annick BEL  
Tél : 01.40.25.83.62  
Mail : [annick.bel@bch.aphp.fr](mailto:annick.bel@bch.aphp.fr)