

OIKÉIOSIS Phase 2

✚ Thèmes de travail retenus à l'issu du séminaire de Clairefontaine

1^{er} thème : les contrats AP-HP/GH/Université(s) sur les périmètres universitaires :

Comment élaborer un contrat avec l'AP-HP qui permette de porter un projet HU, d'être cohérent avec une stratégie globale AP-HP (à l'égard des besoins de santé, des territoires, des complémentarités, de l'efficacité, des rééquilibres, des besoins d'investissement) ? Quels contenus, quels engagements intégrer dans ces contrats ? Quelle vision de l'avenir des sites liée à ces contrats ?

2^e thème : les organisations médicales :

Comment donner corps à la notion de « fédération » : qu'attendre des fédérations ? Quelle gouvernance pour les fédérations ? Quelle articulation avec la gouvernance des pôles ? Dans quel cas faire des fédérations au niveau de l'université et dans quels cas le faire à un niveau plus grand (supra-U) ? Est-ce un principe à généraliser d'emblée ? Faut-il en exclure certaines disciplines ? Faut-il mettre des incitations ? Comment définir le projet médical des fédérations ? Comment partir des fédérations pour avoir un meilleur portage des disciplines au niveau de l'ensemble de l'AP-HP ?

3^e thème : Nouveaux métiers/ nouveaux statuts/ nouvelles évolutions de carrière :

Distinguer ce qui relève de décisions de l'AP-HP (ou de l'AP-HP et des universités) de ce qui appelle des modifications réglementaires (ou législatives) ; montrer quel peut être le potentiel d'infirmiers cliniciens, de délégation de tâche, ce que cela peut transformer à l'AP-HP, et comment y parvenir ; montrer l'impact des technologies sur l'évolution quantitative et qualitative à l'AP-HP des différents métiers (médicaux, soignants, administratifs, ouvriers) ;

Contribuer ainsi à l'un des étages du *new deal* managérial (thème 6)

4^e thème : L'AP-HP et la ville :

Quelles nouvelles relations avec la médecine de ville et les centres de santé ? Quels besoins pour répondre à la prise en charge des maladies chroniques ? Quels partenariats construire ? Quels modèles économiques et juridiques ? Quels enjeux technologiques, numériques, organisationnels ? Quelles conséquences possibles sur le capacitaire, sur l'ambulatoire ?

5^e thème : modifier la conduite de projets transversaux à l'AP-HP/ accélérer la diffusion des innovations :

Comment être plus efficace dans la conception, le portage et la mise en œuvre de projets transversaux ?

- Rôles respectifs du siège/GH/Universités ;
- Positionnement, mandat, composition d'équipes pouvant porter ces projets transversaux ;
- Quels outils, quelles plateformes au service des projets transversaux ?

- Comment mieux faire le lien entre les chantiers techniques et les chantiers organisationnels (dossier médical patient et organisation des soins ; conséquence de la gestion administrative des malades, par exemple)

6^e thème : concevoir et réussir le « new deal managérial » et notamment :

- Redéfinir le « contrat d'appartenance à l'APHP » ;
- Rénover la notion de travail d'équipe ;
- Rapprocher le management du terrain, et le rendre davantage participatif ;
- Intégrer les évolutions souhaitables des statuts et des carrières.

7^e thème : Engranger des actions à retour rapide

Définir entre 10 et 20 actions qui peuvent donner lieu à des décisions concrètes en juillet 2017 (et prévoir des mécanismes d'intéressement pour en réinvestir une partie des gains ?)

Calendrier

- Validation de la démarche en directoire du 3/04
- Présentation de la démarche à la réunion directeurs GH/PCMEL du 13/04
- Les groupes de travail devront se réunir entre avril et juin 2017
- Séminaire en format plénier (DGH/PCMEL/doyens/directoire/représentants CME et CCSIRMT) :
 - o 6 et 7 juillet 2017

 Composition des groupes de travail

	Contrat	Fédération	Nvx métiers	Relation ville	Projets transversaux/ innovation	New deal	Quick win
GH	VN Delpech P de Wilde B Guidet J Duranteau	S Morel S Ducroz É Thervet D Le Guludec	E Genestier F Crémieux JC Carel	È Parier L Nivet M de Stampa S Chaussade	A Costa P Carli P Grenier	S Decoopman R Nizard Y Cohen	M Orio D Frandji A Mallat J Ankri
Représentants de la CME	O Benveniste	T Bégulé P Legmann	S Crozier	A Gervais	G Benoît C Boileau	R Salomon	
Doyens	B Riou	G Friedlander	JL Dubois-Randé	O Dubourg	P Ruzniewski	D Samuel	JL Dumas
Représentants de la CCSIRMT et des soignants	Antony Denervaux	Yvette Nguyen	Loic Morvan	Sandra Bouteiller-Di Bona	Valérie Perrier	Sylvie Rio	Dafné Cruchon
Représentants du CODIR DG	C Welty	J Antonini F Veber	F Zantmann L Bédier	S Bentégeat	E Grass L Treluyer	G Cotellon P Chanson	M Kermoal C Sueur
Autres participants	A Lunel <i>D Lux</i>	MA Ruder M Cohen <i>PE Haas</i>	E Raison H Oppetit <i>Pascaline Villié</i>	 <i>Carole Requillard</i>	JB Hagenmuller F Favrel Feuillade Claire Biot <i>Sophie Letournel</i>	P Maisani <i>Alexandra Ferrero</i>	<i>R Beauffret</i>