Bureau de la Commission médicale d'établissement (CME) de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)

Réunion du mardi 29 mars 2016
16h30-20h00, salle des instances (Victoria)

Présents bureau de la CME

Pr Yves	AIGRAIN	Pr Bernard	GRANGER
Pr Joël	ANKRI	Pr Philippe	GRENIER
Pr Jean-Yves	ARTIGOU	Pr Bertrand	GUIDET
Pr Thierry	BÉGUÉ	Pr Dominique	LE GULUDEC
M. Guy	BENOÎT	Pr Paul	LEGMANN
Pr Catherine	BOILEAU	Pr Michel	LEJOYEUX
Pr Jean-Claude	CAREL	Pr Christian	RICHARD
Dr Nicolas	DANTCHEV	Pr Rémi	SALOMON
Dr Michel	DRU	Pr Jean-Marc	TRÉLUYER
Dr Alain	FAYE	Dr Christophe	TRIVALLE
Pr Noël	GARABÉDIAN	Pr Michel	ZÉRAH
Dr Anne	GERVAIS		

Présents DOMU (direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités)

M. Dider	LE STUM	Mme Isabelle	PLANTEC
Mme Hélène	OPPETIT	Mme Christine	WELTY

Invités

Mme Aude	BOILLEY-RAYROLES	Pr Philippe	LECHAT
M. Sylvain	DUCROZ	Mme Catherine	RAVIER
Mme Véronique	GHADI	Mme Laure	THAREL
M. Étienne	GRASS	Pr Daniel	VITTECOQ
Pr Laurent	HANNOUN	Pr Alain	YELNIK

Actualités de la CME (Pr Noël GARABÉDIAN)

1. **Rapport du groupe de travail sur les conflits d'intérêts**

   En janvier 2015, le directeur général a souhaité lancer une réflexion sur les conflits d'intérêts à l'AP-HP. Le directoire du 1er septembre 2015 a validé la création d'un groupe de travail chargé de clarifier les dispositions réglementaires applicables aux divers personnels de l'AP-HP, d'établir une cartographie des risques et de proposer des mesures de prévention compatibles avec les exigences de nos missions de soins, d'enseignement et de recherche (**note**). Les membres de la CME ont pu prendre connaissance du **rapport** du groupe de travail qui leur a été adressé le 28 mars. Ils pourront échanger avec le directeur général sur ce sujet à la CME du 12 avril.

2. **Révision des effectifs hospitalo-universitaires (HU) 2017**

   Le cycle des conférences HU a commencé le 1er avril. Afin d'améliorer la cohérence entre les demandes de promotion HU et les orientations médicales hospitalières, un seul cycle de conférences HU se tient cette année en amont de la transmission des dossiers de demandes d'emploi (**note de cadrage**). Pour chaque unité de formation et de recherche (UFR), elles associent les doyens, les présidents de la CME et de la sous-commission du temps et des effectifs médicaux (sCTEM), le ou les directeurs et présidents de CME locale des GH, et la direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités (DOMU).

Ordre du jour de la CME du 12 avril 2016

Informations émanant du président (Pr Noël GARABÉDIAN)

La CME sera informée sur les actualités des deux prochaines semaines.

Information sur le projet du nouveau Garches (M. Sylvain DUCROZ, Pr Joël ANKRI)

La construction du nouveau Garches est inscrite dans le plan de financement pluriannuel (PGFP) 2015-2019 pour un montant de 80 M€. Les activités de soins et rééducation actuellement dispersées dans des pavillons vétustes seront regroupées dans un nouveau bâtiment qui ouvrira en 2021. En **dix minutes**, M. DUCROZ et le Pr ANKRI, directeur et président de la CME locale des hôpitaux universitaires Paris Île-de-France Ouest (HUPIFO),

présenteront le projet médical centré sur l'accès aux soins de la personne handicapée neuro-locomotrice (de l'enfant à la personne âgée), incluant la réorganisation de la chirurgie orthopédique dans le cadre d'un service bi-site (Ambroise-Paré – Raymond-Poincaré).

Conclusions du groupe de travail sur la chirurgie à l'AP-HP (Pr Laurent HANNOUN)

Le malaise diffus des chirurgiens de l'AP-HP et la politique de nos concurrents du secteur privé pour les attirer et capter notre activité nous obligent à réagir sans attendre. C'est l'objet de la mission que le directeur général a confié au Pr HANNOUN en septembre 2015 (**lettre de mission**). Son **rapport** remis début mars propose un plan d'action en dix points pour améliorer l'attrait de nos services et remettre nos blocs opératoires à un haut niveau technologique. Mettre en œuvre ce plan rapidement nécessite de dégager des moyens en regroupant les équipes sur des plateaux médicotechniques lourds. C'est la condition pour maintenir notre niveau d'excellence et attirer dans nos services les jeunes chirurgiens. En **dix minutes**, le Pr HANNOUN présentera ses recommandations.

Masseurs-kinésithérapeutes à l'AP-HP (Pr Alain YELNIK, M. Gérard COTELLON)

Lors de sa présentation des conclusions du groupe de travail *Médecine physique et réadaptation* (MPR) à la **CME du 9 décembre 2014**, le Pr YELNIK, président de la collégiale de MPR, avait attiré l'attention sur la pénurie inquiétante de kinésithérapeutes à l'AP-HP. La CME l'avait chargé de poursuivre sa réflexion avec les cadres de rééducation et la direction des ressources humaines (DRH). En **cinq minutes**, avec M. COTELLON (DRH), il présentera ses recommandations pour attirer et fidéliser les kinésithérapeutes à l'AP-HP.

Bilan, projets et indicateurs concernant les produits de santé à l'AP-HP :

- ***sécurisation du médicament : bilan et recommandations de la responsable du système de management de la qualité (RSMQ) de la prise en charge médicamenteuse à l'AP-HP (Pr Béatrice CRICKX)***
- ***bilan d'activité 2015 et plan d'action 2016 de la commission des médicaments et des dispositifs médicaux stériles (COMÉDIMS, Pr Philippe LECHAT) ;***
- ***plan pour le bon usage des antibiotiques à l'AP-HP (Pr Daniel VITTECOQ)***

La qualité de la prise en charge médicamenteuse et la diminution de la consommation d'antibiotiques à l'AP-HP figurent parmi les axes majeurs du **programme d'action** de la CME pour l'amélioration continue de la qualité et de la sécurité des soins, et des conditions d'accueil et de prise en charge des usagers (QSS & CAPCU). Le Pr CRICKX, le Pr LECHAT, président de la COMÉDIMS, et le Pr VITTECOQ, référent en antibiothérapie de l'AP-HP, présenteront le bilan 2015 de leurs actions et leurs projets pour 2016 en un total de **dix minutes**.

Avis sur le plan d'équipement mobilier 2016 de l'AP-HP (M. Didier LE STUM)

En 2016, nous pourrons engager 112 M€ de nouvelles dépenses d'investissement (98 M€ en 2015). Après une détérioration continue, le taux de vétusté de nos équipements connaît une légère amélioration en 2015 qui devrait se poursuivre en 2016, mais il reste élevé (75,2 %). En **cinq minutes**, M. LE STUM présentera le plan d'équipement 2016. Le Pr Claire POYART fera part de l'avis du groupe *Équipements* de la sous-commission *Activités, ressources* (**sCAR**) qu'elle préside, puis la CME votera.

Avis sur les modifications des annexes 12 (commission d'appréciation des offres [CAO] pour la passation des marchés de travaux et de prestations intellectuelles), 13 (commission de transparence des marchés) et 14 (commission des contrats publics) du règlement intérieur de l'AP-HP (Mme Aude BOILLEY-RAYROLES)

L'avis de la CME est requis pour modifier le règlement intérieur de l'AP-HP. En **trois minutes**, Mme BOILLEY-RAYROLES, directrice des achats centraux, hôteliers, alimentaires et technologiques (ACHAT), présentera les modifications destinées à garantir la transparence, l'impartialité et la qualité des procédures d'achats de l'AP-HP.

Qualité de vie au travail dans la procédure de certification (Mme Véronique GHADI, Haute Autorité de santé [HAS])

Le président de la CME a fait de la qualité de vie au travail (QVT) la pierre angulaire de son mandat. Elle a un impact majeur sur la QSS & CAPCU et est l'un des facteurs d'attractivité de nos hôpitaux pour les médecins et de dynamisme de nos équipes.
Après avoir documenté le lien entre QVT et QSS & CAPCU, la HAS a rendu cette thématique obligatoire dans la procédure de certification (compte qualité). Elle n'impose pas des indicateurs nationaux prédéfinis mais souhaite que les établissements réfléchissent à cette notion et mène des expérimentations qui permettront de fournir des outils et des repères. En **dix minutes**, Mme GHADI présentera cette démarche qu'elle a exposée en détail lors du **séminaire de l'AP-HP sur la QVT** du 3 février 2016.

Bilan à un an du plan stratégique de l'AP-HP (M. Étienne GRASS)

Adopté par la **CME du 8 juillet 2014**, notre **plan stratégique 2015-2019** s'accompagne d'objectifs à atteindre en 2019 et d'indicateurs de suivi de leur réalisation. Ils ne sont pas figés et évoluent pour améliorer leur fiabilité et s'adapter aux nouveaux projets mis en œuvre par l'AP-HP. En **dix minutes**, M. GRASS, directeur

du pilotage de la transformation (DPT), présentera le bilan 2015 des résultats obtenus sur les principales thématiques du plan stratégique et les évolutions souhaitées des indicateurs de suivi.

Le prochain bureau de la CME se réunira le **26 avril 2016**.

Noël GARABÉDIAN, le 4 avril 2016