

Bureau de la commission médicale d'établissement (CME) de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)

Réunion du mardi 29 août 2017
16h30-19h00, salle des instances (Victoria)

Présents bureau de la CME

P ^r Yves	AIGRAIN	P ^r Philippe	GRENIER
P ^r Jean-Yves	ARTIGO	P ^r Paul	LEGMANN
P ^r Thierry	BÉGUÉ	P ^r Dominique	LE GULUDEC
M. Guy	BENOÎT	P ^r Michel	LEJOYEUX
P ^r Olivier	BENVENISTE	P ^r Claire	POYART
P ^r Stanislas	CHAUSSADE	P ^r Christian	RICHARD
D ^r Michel	DRU	P ^r Rémi	SALOMON
P ^r Jacques	DURANTEAU	P ^r Éric	THERVET
D ^r Alain	FAYE	P ^r Jean-Marc	TRÉLUYER
P ^r Noël	GARABÉDIAN	D ^r Christophe	TRIVALLE
D ^r Anne	GERVAIS	P ^r Michel	ZÉRAH
P ^r Bernard	GRANGER		

Présents DOMU (direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités)

D ^r Christophe	LEROY	M ^{me} Christine	WELTY
M ^{me} Isabelle	PLANTEC		

Invités

P ^r Denis	DEVICTOR	Mme Stéphanie	LAMBERMONT
M. Marc	DUPONT	M. Dan	LERT
D ^r Laurent	EL GHOZY	M. Serge	MOREL
M. Étienne	GRASS	M ^{me} Catherine	RAVIER
M. Martin	HIRSCH	Pr Laurent	ZÉLEK

Actualités de la CME (P^r Noël GARABÉDIAN)

- Le directeur général et le président de la CME ont confié au **P^r Serge HERSON** (interniste, Pitié-Salpêtrière) une mission de conciliateur dans les situations conflictuelles entre personnels médicaux ([lettre de mission](#)). Placé sous leur responsabilité conjointe, il sera adossé opérationnellement à la DOMU et fera le lien avec la sous-commission *Vie hospitalière* (sCVH). La mission entre dans le cadre de notre objectif de professionnaliser la gestion des ressources humaines médicales.
- **Garches**
Le 12 juillet, le directeur général a annoncé la réalisation du « nouveau Garches » ([CME du 12 avril 2016](#)) sur le site de l'hôpital Ambroise-Paré ([courrier](#)). La communauté médicale soutient ce beau projet dont la cohérence médicale ne fait pas de doute et qui renforce les objectifs de prise en charge globale des patients et de construction de parcours pour les personnes handicapées promus par le projet des équipes de l'hôpital Raymond-Poincaré.
- **Activité**
L'évolution de notre activité et de nos recettes à **fin juin** n'est pas au rendez-vous : l'hospitalisation complète (HC) diminue de 0,7 % par rapport à 2016 et l'hospitalisation partielle (HP) progresse faiblement (+ 1,4 %). Nos recettes d'activité sont ainsi inférieures d'environ 100 M€ à celles prévues dans notre budget 2017. La baisse d'activité est particulièrement marquée pour la chirurgie (- 1,5 % en HC, - 1,4 % en HP), alors même que nos listes d'attente ne cessent d'augmenter. Parmi les divers facteurs explicatifs (codage, travaux...), le manque d'anesthésistes reste préoccupant.
- **Prise en charge ambulatoire et relations ville-hôpital**
Le D^r Laurent EL GHOZY, membre du collège des personnalités qualifiées du conseil de surveillance de l'AP-HP, a présenté au bureau de la CME le rapport du groupe de travail qu'il a animé sur l'impact de l'accélération des prises en charge ambulatoires à l'AP-HP sur les relations ville-hôpital ([rapport, diaporama](#)). Il insiste tout particulièrement sur l'importance de la qualité des interfaces ville-hôpital dans l'organisation du parcours de soins.

Ordre du jour de la CME du 12 septembre 2017

Informations émanant du président (P^r Noël GARABÉDIAN)

La CME sera informée sur les actualités de la prochaine semaine.

Charte des valeurs de l'AP-HP (M. Martin HIRSCH)

En septembre 2016, le directeur général a lancé une large concertation ouverte à tous pour établir un texte de référence résumant les principales valeurs des personnels de l'AP-HP ([site Nos valeurs](#)). Il présentera à la CME ce texte qu'il propose d'inscrire en préambule du règlement intérieur de l'AP-HP.

Point d'étape sur les travaux des groupes stratégiques dits « oikéiosis » (M. Martin HIRSCH)

Nés de l'inquiétude des directeurs et présidents de CME locale (CMEL) des groupes hospitaliers (GH) sur notre capacité à financer nos besoins futurs d'investissement (v. [CME du 7 février](#)), les [groupes stratégiques](#) que le directeur général a mis en place associent les directeurs et présidents de CMEL, des représentants de la CME et de la commission des soins, les doyens et les directeurs centraux. Ils se sont réunis en séminaire les 24 et 25 mars (v. [CME du 11 avril](#)), puis les 6 et 7 juillet pour élaborer en commun des orientations visant à moderniser notre institution en nous donnant les marges de manœuvre pour les mener à bien. Le directeur général présentera à la CME les 23 orientations proposées.

Avis sur le plan blanc de l'AP-HP (M^{me} Pauline MAISANI, D^r Christophe LEROY)

Notre plan blanc doit être actualisé pour se conformer aux nouvelles dispositions relatives à l'organisation de la réponse du système de santé (dispositif « ORSAN ») en cas de situations sanitaires exceptionnelles ([décret du 6 octobre 2016](#)). En [dix minutes](#), M^{me} MAISANI et le D^r LEROY (DOMU) présenteront le nouveau plan, puis la CME votera.

Projet médical du groupe hospitalier (GH) Hôpitaux universitaires Pitié-Salpêtrière – Charles-Foix (P^r Philippe GRENIER, M. Serge MOREL)

Doté d'une offre de soins exceptionnelle (2 600 lits et places, 11 pôles, 73 services, 25 centres de référence maladies rares...) et bénéficiant d'un fort potentiel de recherche, le GH doit aussi faire face aux difficultés d'une dispersion géographique importante et d'un bâti très hétérogène. En [dix minutes](#), le P^r GRENIER et M. MOREL, président de la CMEL et directeur du GH, présenteront les principaux axes de son projet médical.

Enjeux et perspectives de la médiation à l'AP-HP (P^r Denis DEVICTOR)

Moins de 3 % des réclamations de nos patients donnent lieu à une médiation alors qu'elle permet souvent d'éviter que des conflits ne s'enveniment. Les équipes connaissent trop peu l'existence et le rôle des médiateurs. Le P^r Denis DEVICTOR, médiateur de l'hôpital Bicêtre et médiateur central de l'AP-HP, présentera en [cinq minutes](#) les enjeux et perspectives de la médiation.

Avis sur des modifications de structures médicales (P^{rs} Laurent ZÉLEK et Paul LEGMANN)

La CME donnera un avis sur la création de 4 nouvelles structures :

- fédération médicale inter-hospitalière d'oncologie médicale entre le GH *Hôpitaux universitaires Paris-Seine-Saint-Denis* (HUPSSD) et le centre hospitalier (CH) de Saint-Denis ;
- fédération supra-GH de cardiopathie congénitale entre Necker et l'hôpital européen Georges-Pompidou (HEGP) ;
- pôle mère-enfant par regroupement des pôles *Périnatalité* (Trousseau) et *Gynécologie-obstétrique et médecine de la reproduction* (Tenon) du GH *Hôpitaux universitaires de l'Est parisien* (HUEP) ;
- pôle de santé publique et d'appui à la recherche clinique dans le GH *Hôpitaux universitaires Paris-Sud* (HUPS).

En [dix minutes](#), les P^{rs} ZÉLEK (HUPSSD) et LEGMANN présenteront ces dossiers et informeront la CME sur la création d'une fédération intra-HUPS d'expertise des maladies rares.

Le prochain bureau de la CME se réunira le **lundi 25 septembre 2017**.

P^r Noël GARABÉDIAN, le 1^{er} septembre 2017