

Bureau de la commission médicale d'établissement (CME) de l'Assistance publique-hôpitaux de Paris (AP-HP)

Réunion du mardi 20 décembre 2016
16h30-19h00, salle des instances (Victoria)

Présents bureau de la CME

P ^r Yves	AIGRAIN	P ^r Philippe	GRENIER
P ^r Joël	ANKRI	P ^r Bertrand	GUIDET
P ^r Jean-Yves	ARTIGOU	P ^r Dominique	LE GULUDEC
M. Guy	BENOÎT	P ^r Paul	LEGMANN
P ^r Olivier	BENVENISTE	P ^r Michel	LEJOYEUX
D ^r Nicolas	DANTCHEV	P ^r Christian	RICHARD
P ^r Noël	GARABÉDIAN	P ^r Rémi	SALOMON
D ^r Anne	GERVAIS	P ^r Éric	THERVET
P ^r Bernard	GRANGER	D ^r Christophe	TRIVALLE

Présents Domu (direction de l'organisation médicale et des relations avec les universités)

M ^{me} Gwenn	PICHON-NAUDÉ	M ^{me} Christine	WELTY
M ^{me} Isabelle	PLANTEC		

Invités

P ^r Claude-François	DEGOS	M ^{me} Corinne	LAMOUCHE
D ^r Jean-Luc	GAILLARD-RÉGNAULT	D ^r Nicole	PÉRIER
M. Étienne	GRASS	M ^{me} Catherine	RAVIER

Actualités de la CME (P^r Noël GARABÉDIAN)

- Le président a participé aux **15^e Assises nationales hospitalo-universitaires** qui se sont tenues à Toulouse les 8 et 9 octobre. Les conférences des directeurs généraux et présidents de CME de CHU, et des doyens de faculté de médecine ont fait 17 propositions visant à redessiner le modèle du CHU dans ses dimensions soins, enseignement, recherche et innovation ([dossier de presse](#)) :
 - en matière de recherche et innovation, elles proposent de concentrer les financements des services-support et d'expertise dans les CHU et de créer une dotation dédiée au sein de l'objectif national des dépenses d'assurance maladie (ONDAM) pour financer l'innovation ;
 - elles plaident pour une révision des statuts des personnels médicaux afin de renforcer l'attractivité des CHU en personnalisant les carrières par un système de valences scientifiques, pédagogiques, managériales ou d'expertise.
 La CME aura l'occasion de revenir sur ces débats.
- Le [conseil de surveillance](#) du 15 décembre a :
 - approuvé la création de la filiale « AP-HP International » (v. [CME du 11 octobre 2016](#)), à la présidence de laquelle le directeur général a nommé le P^r Didier HOUSSIN ;
 - émis le [vœu](#) que l'État participe à hauteur de 30 % du budget d'investissement prévu (650 M€) pour le futur hôpital Nord (v. *infra*).

Ordre du jour de la CME du 6 décembre 2016

Informations émanant du président (P^r Noël GARABÉDIAN)

La CME sera informée sur les actualités des deux prochaines semaines.

Présentation de l'Ordre régional des médecins (P^r Claude-François DEGOS)

Le conseil régional de l'Ordre des médecins (CROM) souhaite se rapprocher de nous. Il a mis en place une commission chargée des relations avec les praticiens hospitaliers qu'anime le P^r Claude-François DEGOS. En **dix minutes**, il présentera l'Ordre, son fonctionnement et ses missions, méconnus de nombre de médecins hospitaliers.

Groupe **Premier aval des urgences** : prise en charge sociale des patients complexes (M^{me} Corinne LAMOUCHE) et propositions du groupe (P^r Olivier BENVENISTE)

La difficulté à obtenir les examens complémentaires et à trouver des lits d'aval pour les malades non programmés (dont 80 % proviennent des urgences) accapare trop de temps médical et augmente indûment la

durée moyenne de séjour (DMS) dans les services qui les accueillent. En **cinq minutes**, M^{me} Corinne LAMOUCHE, qui coordonne les services sociaux hospitaliers à la direction des patients, usagers et associations (DPUA), présentera les résultats d'une étude « un jour donné » sur les patients en attente d'une solution d'aval. Puis, en **dix minutes**, le P^r BENVENISTE présentera les propositions du **groupe** qu'il préside, dont l'un des principaux objectifs est de fluidifier l'accès aux plateaux techniques pour les patients non programmés.

Bilan 2016 et projets 2017 de la sous-commission Structures et stratégie (P^r Paul LEGMANN)

En **cinq minutes**, le P^r LEGMANN exposera le bilan et les perspectives de la **sous-commission** qu'il préside et qui a entamé en 2016 des rencontres avec les collégiales des spécialités en difficulté.

Charte du management de l'équipe médicale et guide de l'entretien individuel (D^r Nicolas DANTCHEV, P^r Rémi SALOMON)

Le **plan** de prévention et de traitement des situations conflictuelles ou à risques concernant les personnels médicaux que la CME a approuvé à l'unanimité le **10 mai 2016** prévoit la rédaction d'une charte du management et d'un guide de l'entretien individuel annuel avec les praticiens de l'AP-HP. En **dix minutes**, le D^r DANTCHEV et le P^r SALOMON présenteront les textes mis au point par la **sous-commission Vie hospitalière** en collaboration avec la DOMU.

Rapport sur l'organisation de la réflexion éthique à l'AP-HP (D^r Nicole PÉRIER)

Les textes prévoient qu'au titre de ses compétences en matière d'accueil et de prise en charge des usagers, la CME contribue aux projets relatifs à la réflexion éthique. Missionnée par le directeur général en février 2016 (**lettre de mission**), la direction de l'inspection et de l'audit (DIA) a établi un état des lieux de l'organisation de la réflexion éthique à l'AP-HP. En **dix minutes**, le D^r PÉRIER exposera les conclusions et recommandations de l'audit qu'elle a coordonné.

Projet Hôpital Nord : suites du comité interministériel de la performance et de la modernisation de l'offre de soins (COPERMO) du 13 décembre (M. Étienne GRASS)

Le 13 décembre le comité interministériel de la performance et de la modernisation de l'offre de soins (COPERMO) a émis un avis favorable à la construction du futur campus hospitalo-universitaire. Le 14 décembre, la ministre en charge de la santé a validé le projet. En **cinq minutes**, M. GRASS présentera les prochaines étapes pour 2017 et 2018. La communauté médicale soutient la création de l'hôpital Nord (ouverture prévue en 2025). Deux défis organisationnels concentrent son attention :

- réussir un virage ambulatoire majeur et assurer la fluidité de l'aval des urgences, conditions de la soutenabilité de la réduction du nombre de lits ;
- conserver la visibilité des spécialités tout en partageant des plateformes communes.

Avis sur la modification du pôle ophtalmologie, ORL, chirurgie ambulatoire et plastique du groupe hospitalier (GH) Hôpitaux universitaires Paris-Centre (HUPC) (P^r Paul LEGMANN)

L'opération consiste à supprimer le pôle en rattachant ses structures à d'autres pôles du GH : la chirurgie plastique et ambulatoire, et l'ophtalmologie au pôle *Périnatalité*, la consultation d'ORL au pôle *Anesthésie, réanimations, thorax, explorations* (ARTE).

Le prochain bureau de la CME se réunira le **24 janvier 2017**.

Le président remercie tous les membres de la CME pour leur participation assidue à ses travaux et leur souhaite d'excellentes fêtes de fin d'année.

P^r Noël GARABÉDIAN, le 22 décembre 2016