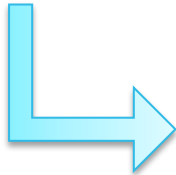


Projet d'établissement 2015-2019

Bilan intermédiaire du Volet Développement durable

Conseil de surveillance
20 octobre 2017

■ 8 domaines



- 1 – la transition énergétique
- 2 – les déplacements des professionnels
- 3 – les transports de biens*
- 4 - les achats éco responsables*
- 5 – la gestion des déchets*
- 6 – l'hygiène des locaux*
- 7 – l' Hôpital numérique
- 8 – la responsabilité sociale

** Domaine partagé avec le volet développement durable*

■ 3 projets transversaux

- 1 – un Hôpital Nord Durable
- 2 – un Siège Exemplaire
- 3 – la Pitié-Salpêtrière, un hôpital dans son écosystème

■ La médicalisation de la démarche Développement Durable

■ Mise en œuvre : gouvernance, déclinaison, communication

Comité Stratégique Développement Durable
 Comité de Coordination (et son bureau)
 Groupes de travail par domaine animés par un binôme (GH et siège).
 Dans chaque GH : comité Développement Durable en charge de la déclinaison locale

■ Une politique énergétique intégrant trois dimensions majeures:

- ▶ **La technique:** des investissements spécifiques ont été identifiés et financés dans le cadre de notre politique technique.
- ▶ **Le management:** deux des trois « énergie manager » prévus ont été recrutés .
- ▶ **La sensibilisation et la communication:**

■ Une recherche constante de l'efficacité énergétique. Quelques exemples:

- ▶ Le GH Saint-Louis – Lariboisière a été certifié ISO 50 001.
- ▶ L'optimisation en cours concernant le fonctionnement de nos centrales de traitement d'air pour les adapter aux périodes de non-utilisation
- ▶ La certification HQE toutes les opérations immobilières stratégiques de l'AP-HP. Le projet Picpus vient de l'être.

■ Le recours aux énergies renouvelables. Quelques exemples:

- ▶ Les raccordements de sites à des réseaux de chauffage urbain vertueux(Henri Mondor, Jean Verdier, Blanchisserie McDonald)
- ▶ La construction d'une deuxième chaufferie biomasse sur Charles Foix après celle de l'Hôpital Avicenne

■ Beaucoup de ces actions sont soutenues financièrement par l'ADEME. Un accord-cadre a été signé en 2016.

■ Une politique énergétique intégrant trois dimensions majeures:

- ▶ **La technique:** des investissements spécifiques ont été identifiés et financés dans le cadre de notre politique technique.
- ▶ **Le management:** deux des trois « énergie manager » prévus ont été recrutés .
- ▶ **La sensibilisation et la communication:**

■ Une recherche constante de l'efficacité énergétique. Quelques exemples:

- ▶ Le GH Saint-Louis – Lariboisière a été certifié ISO 50 001.
- ▶ L'optimisation en cours concernant le fonctionnement de nos centrales de traitement d'air pour les adapter aux périodes de non-utilisation
- ▶ La certification HQE toutes les opérations immobilières stratégiques de l'AP-HP. Le projet Picpus vient de l'être.

■ Le recours aux énergies renouvelables. Quelques exemples:

- ▶ Les raccordements de sites à des réseaux de chauffage urbain vertueux(Henri Mondor, Jean Verdier, Blanchisserie McDonald)
- ▶ La construction d'une deuxième chaufferie biomasse sur Charles Foix après celle de l'Hôpital Avicenne

■ Beaucoup de ces actions sont soutenues financièrement par l'ADEME. Un accord-cadre a été signé en 2016.

■ Des résultats significatifs

- ▶ -3,9 % entre 2013 et 2016 sur les consommations d'électricité
- ▶ -7,9% sur les consommations thermiques (-2,8% à rigueur climatique constante) - et ce , bien que nos activités aient augmenté de 4% pour les séjours en hospitalisation complète et de 17% en hospitalisation partielle
- ▶ Une part d'ENR&R dans le mix énergétique de 28% en 2016 déjà conforme à l'objectif de 25% en 2020 dans le cadre du Plan Climat Energie de Paris par rapport à 2004
- ▶ Des émissions de gaz à effet de serre en baisse de 18% (hors correction climatique)

■ Des Perspectives

- ▶ En poursuivant, voire en accélérant les efforts réalisés jusqu'à présent aussi bien en termes de diminution de consommation qu'en termes de décarbonation de notre mix énergétique en raccordant de nouveaux sites à un réseau de chaleur vertueux en substitution du gaz, en recourant à la géothermie, en achetant des énergies « garanties d'origine », etc....
- ▶ En construisant de nouveaux Hôpitaux plus économes en énergie comme le futur Hôpital Nord qui a pour objectif de réduire ses consommations de 30%

- **Une politique reposant sur la prévention avant la gestion pour réduire notre empreinte environnementale en respectant la hiérarchie des modes de traitement.**
 - ▶ La réutilisation
 - ▶ Le recyclage et ou la valorisation
 - ▶ L'élimination
- **Une mise en place progressive de l'ensemble des filières réglementée**
- **Un suivi spécifique afin de réduire le volumes des déchets à risque infectieux (DASRI) qui constituent un enjeu environnemental et économique important:**
 - ▶ 7 000 tonnes de DASRI pour un cout de traitement de 4,6 millions d'euros
 - ▶ 33 500 tonnes d'ordures assimilées à des ordures ménagères pour des cout de traitement de 4,4 millions
- **Une attention particulière au développement d'une alimentation durable**
- **Des actions de lutte contre le gaspillage alimentaire**
- **Une expérimentation concernant les circuits courts à l'hôpital dans le cadre du programme « santé témoin » financé par l'ADEME**
- **Une formation continue du personnel**

- **Trois journées nationales ou régionales dédiées à nos priorités stratégiques ont été organisées:**
 - ▶ La journée de la mobilité des CHU en septembre 2016
 - ▶ La journée de l'efficacité énergétique en juin 2017
 - ▶ Une journée scientifique régionale OMEDIT/APHP/Université PARIS Descartes dédiée à la réduction de l'empreinte environnementale des produits de santé en octobre 2017

- **De nombreuses actions de sensibilisation ont été conduites pendant la semaine européenne du Développement Durable de mai 2017**

- **Un article hebdomadaire concernant le développement Durable dans 7 jours à l'APHP.**

- **Un « NOUS » développement durable a été édité.**

- **Un sharepoint dédié à la communauté des acteurs du volet DD a été mis en place.**

- **Un constat: Une littérature pauvre obligeant à une réflexion préalable**
- **La nécessité d'inclure, au-delà des objectifs communs, les spécificités du regard médical : pertinence clinique, recherche, enseignement**
- **La nécessité de fédérer de nombreuses initiatives locales**
- **Constitution d'un groupe de travail AP-HP regroupant médecins cliniciens, chirurgiens, anesthésistes, pharmaciens**
- **Recherche de contacts internationaux**
- **Participation aux initiatives**
 - ▶ Rencontres DD de l'APHP
 - ▶ Organisation de la journée du 3 octobre « empreinte environnementale des produits de santé » OMEDIT/APHP/Pharmacie Paris V

Réalisations et pistes de travail

- **Engagement de travaux sur le tri, la valorisation et le recyclage des déchets de bloc (St Louis, Tenon, SAT), rejoignant ceux de la SFAR ;**
- **Protocole de recherche « modélisation de l'empreinte environnementale d'un parcours patient » financé par L'ADEME;**
- **Médicaments et dispositifs médicaux: calcul d'impact, priorisation, critères d'achat, dispensation, élimination;**
- **Réflexion sur une recherche « critère DD dans la pertinence des prescriptions »;**
- **Création d'un enseignement DD (UE libre Paris VI); projets d'enseignement à discuter avec les doyens;**
- **Implication de toutes les catégories de soignants ?**

- **Le Bilan d'émission des gaz à effet de serre de l'ensemble de l'APHP sera réalisé en 2018 en intégrant l'ensemble du spectre de nos activités (scope 1, 2 et 3):**
 - ▶ Pour identifier et documenter les postes les plus émetteurs et donc mieux prioriser nos actions de réduction d'émission
 - ▶ Pour initier des plans d'actions complémentaires

- **Tous les Groupes Hospitaliers achèveront d'ici fin 2018 leur Plan de Déplacement d'Entreprise (PDE) en coordination avec la Ville de Paris.**

- **Une démarche globale d'optimisation de notre flotte automobile sera réalisée en 2018 afin notamment de réduire son empreinte environnementale et de répondre aux contraintes réglementaires. Dans ce cadre:**
 - ▶ Le recours aux véhicules électriques sera privilégié
 - ▶ Des expérimentations conduites concernant l'usage du GNV (gaz naturel véhicule)
 - ▶ Une étude de faisabilité concernant l'usage de véhicule autonome électrique sera réalisée
 - ▶ Le déploiement de borne de charge sera également investigué

- **Poursuivre notre contribution à la politique de végétalisation de la Ville de Paris**