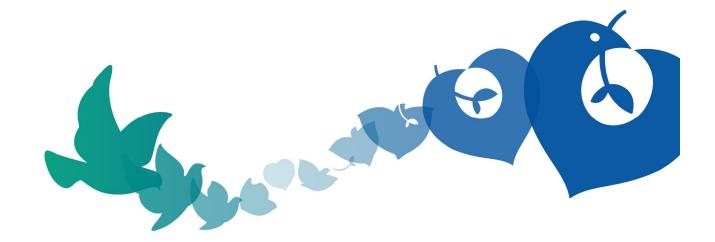
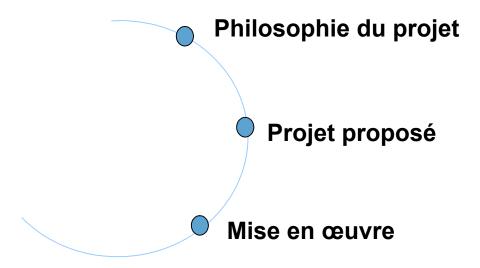
# Présentation du projet de transformation de l'Hôtel-Dieu

septembre 2012





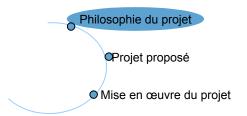
## Sommaire



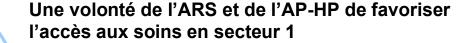




## Les constats



L'accès aux soins en région parisienne



La santé publique

 Une discipline qu'il faut développer en veillant à l'articulation des différents acteurs

L'offre de soins de l'AP-HP : l'Hôtel-Dieu

La majorité des services d'hospitalisation conventionnelle de l'Hôtel-Dieu sera transférée d'ici 2015 à Cochin conformément aux orientations du plan stratégique 2010-2014





## Les principes et la méthode

#### Une conduite de projet élargie

- ARS
- Collectivités locales,
- Universités.
- Instances centrales et du groupe hospitalier

# Philosophie du projet Projet proposé Mise en œuvre du projet

Une réflexion itérative et concertée



- Urgences
- Médecine ambulatoire
- Maison de santé des étudiants
- Enseignement, formation aux métiers de la santé
- Imagerie
- Hôpital universitaire de santé publique

Et une synthèse médicale

Le portage financier ne devrait pas peser sur l'équilibre global de l'AP-HP

Des travaux financés par la valorisation du siège de l'AP-HP et la participation de partenaires externes

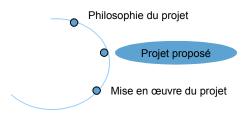
Proposer une orientation générale du projet

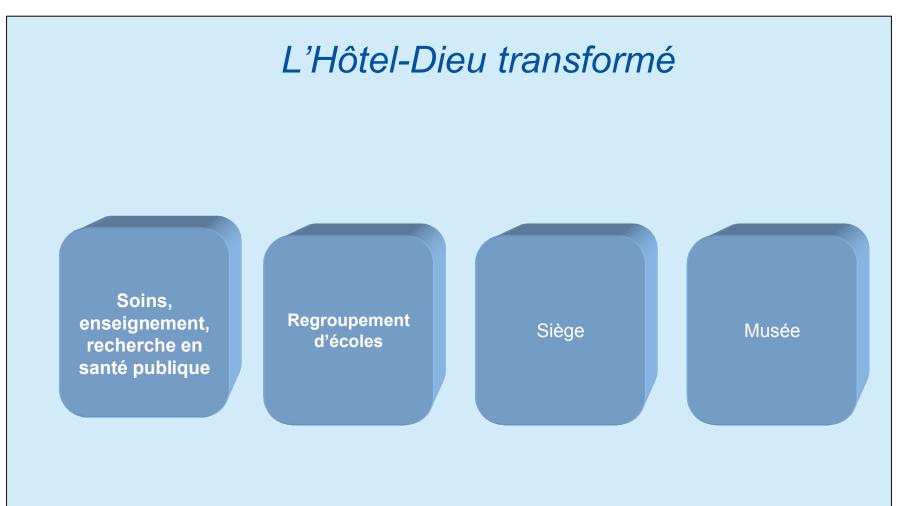
L'analyse des voies et moyens d'un équilibre économique pour chaque activité





## Les locaux de l'Hôtel-Dieu réunissent

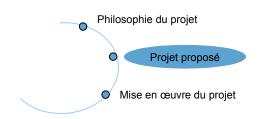








# La création d'un hôpital universitaire de santé publique



La dimension hospitalière

La santé publique associée aux soins

La santé publique en amont du soin

La santé publique en aval du soin

Un plateau technique commun et un centre de téléradiologie

La dimension universitaire

Un espace d'information du public

En lien avec le musée

La réunion sur un site commun et en réseau d'équipes de recherche en santé publique, couplée à la formation et à l'expertise

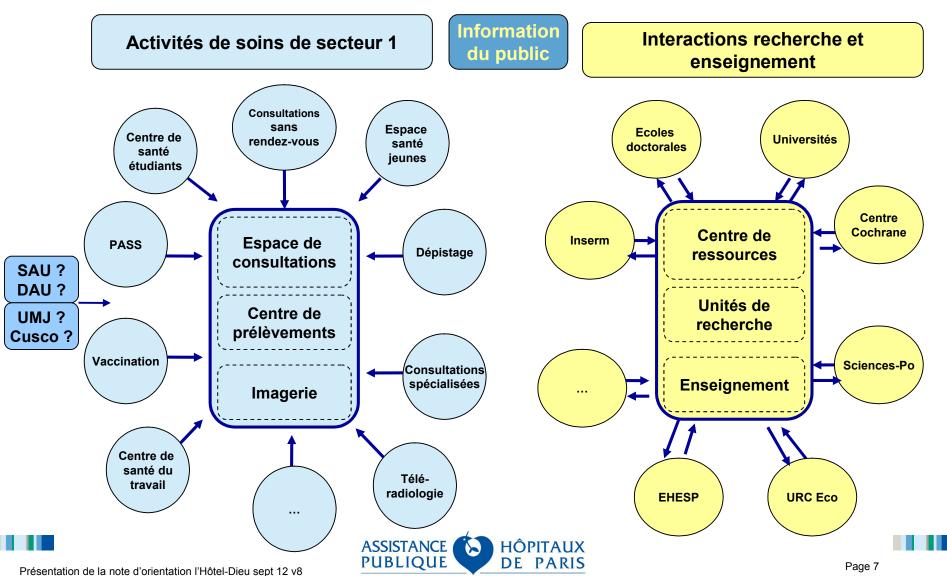
Un centre de ressources pour l'AP-HP et les partenaires externes



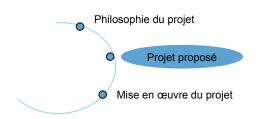


## L'hôpital universitaire de santé publique





## Le centre d'enseignement aux métiers de la santé



Le regroupement d'activités d'enseignement...

Ecole de chirurgie
Ecoles d'IADE et IBODE

renforcé par des activités à développer

- Des activités de recherche et d'enseignement innovantes
- Animaux à l'école vétérinaire Maisons Alfort
- Simulation médico-chirurgicale
- Ateliers comportementaux
- Partenariat avec le pôle santé publique





## Le transfert du siège



Un projet managérial

Installer le siège au sein de l'Hôtel-Dieu

Une meilleure organisation spatiale source de synergies





## Un musée transformé



Passerelle entre hier et aujourd'hui

Un nouveau musée

Passerelle vers les professionnels et acteurs de santé

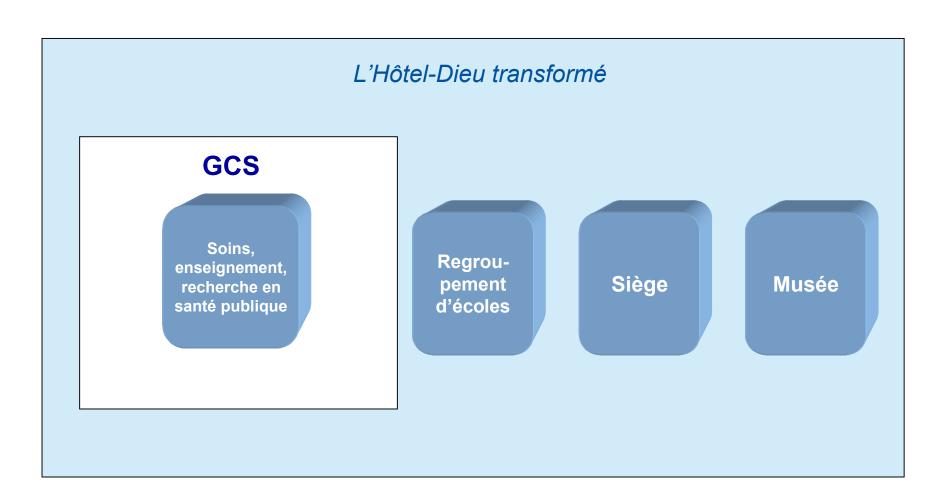
Passerelle vers le grand public





## Les options juridiques









## Les options juridiques

Exemples de partenaires du GCS

Les activités du GCS

Philosophie du projet

Projet proposé

Mise en œuvre du projet

AP-HP

Médecins et radiologues libéraux

Universités

Ecoles EHESP, sciencespo ...

> Ville de Paris

Partenaires externes

Activités de soins de l'AP-HP

Maison médicale interuniversitaire

Maison de santé des étudiants

Enseignement recherche en santé publique

Centre de vaccination

Centre d'information du public

### Trois hypothèses

Un GCS de moyens dont les activités AP-HP sont rattachées au GH

Un GCS de moyens dont les activités de soins sont groupées dans un hôpital AP-HP hors GH

Un GCS établissement de santé. Structure titulaire des autorisations de soins à laquelle sont rattachées les activités de soins de l'AP-HP



## Le financement des travaux



#### L'apport financier de l'AP-HP

Valoriser Victoria et St Martin pour financer les travaux de l'Hôtel-Dieu

### Un portage financier ouvert

La règle des cessions en zone déficitaire en logements sociaux

25% des surfaces de Victoria et St Martin sont affectés à des logements sociaux. Cette règle minore la valorisation des immeubles de 12,5 % par rapport à une cession 100% logements libres

#### Soit un apport financier à compléter

5 000 m2 de travaux en recherche de financement





## Le bilan économique de l'Hôtel-Dieu transformé





- Un centre de consultations sans rendez-vous
- Un centre de consultations en santé publique
- Un plateau d'imagerie et un centre de télé-radiologie

Recherche d'un compte de résultat au minimum neutre pour les finances de l'AP-HP



- Les activités de soins et de santé publique existantes
- Les écoles
- Le musée
- Le siège

## Les activités nouvelles dépendant de la participation de partenaires externes

- Une maison de santé pour les étudiants
- La recherche et l'enseignement de santé publique à développer
- Un espace d'information du public







## Le calendrier



La concertation A partir de la note d'orientation dès la rentrée 2012 en interne et en externe

Le projet finalisé Décision avant fin 2012

L' équipe projet renforcée Mise en place d'une équipe d'ici fin 2012

Les travaux

1ère étape: les activités de soins

Une finalisation des travaux fin 2014

2e étape: les autres espaces

Une finalisation de l'ensemble du projet fin 2016







## Conclusion







Une synergie originale autour d'un hôpital universitaire de santé publique

Des activités innovantes tournées vers l'avenir

Des missions transversales à l'AP-HP

Un succès déterminé par le niveau d'adhésion et d'engagement des acteurs partenaires de l'AP-HP



