Présentation du Projet médical et de recherche 2015-2019

Hôpital Universitaire Necker - Enfants malades

CME 11 avril 2017

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

1

Carte d’identité

433 LITS PÉDIATRIQUES
145 LITS ADULTES
113 PLACES DE JOURS

69 000
Hospitalisations MCO
900 venues
En pédopsychiatrie

URGENCES

74 000
PASSAGES AUX URGENCES
1 880 URGENCES GYNÉCOLOGIQUES

340 000
CONSULTATIONS

D'OÙ VIENNENT NOS PATIENTS ?

17%
DE PROVINCE
ET DE L'ÉTRANGER

3100 ACCOUCHEMENTS
3400 NAISSANCES

GREFFES

91 (ENFANTS)
280 (ADULTES)

IMPLANTS COCHLEAIRES

159 poses

LE SIEGE DU SAMU DE PARIS

CRMR

20 coordonnateurs
18 constitutifs

SISTANCE IBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

2

Bilan d'étape à mi parcours et actions en cours

Bilan Projet 2010-2014

- L'ouverture du **bâtiment Laennec** et la restructuration réussie de la pédiatrie parisienne : transfert des activités de St Vincent de Paul, Trousseau, IPP

  ⇨ - 17 % en capacité en lits

- Le ***continuum* soins – recherche** conforté par le projet de l'IHU Imagine
- Le poids des **maladies rares**
- **L'ancrage territorial** via la maternité, les urgences
- La confirmation des **grands programmes intégrés** soins / enseignement / recherche autour desquels s'organise l'activité du site :

Hérédité et développement
Périnatalité
Immunologie – infectiologie
Greffes et suppléance d'organes
Hématologie
Cancérologie
Urgences, aval et réanimations
Soins de support et filières de soins

2015: réorganisation en 7 pôles d'activités (v/ 9)

Pédiatrie générale et multidisciplinaire / Pr J. de Blic

Médico-chirurgical pédiatrique / Pr Y. Aigrain

Périnatalogie et cardiologie pédiatrique / Pr P. Vouhé

Biologie et produits de santé / Pr M. Vekemans

IRISE/ Pr Ch. Legendre

Réanimations Urgences Anesthésies Imagerie / Pr G. Chéron

Santé Publique et Recherche Clinique / Pr J-M. Tréluyer

SISTANCE BLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Projet médical et de recherche 2015-2019

5 axes médicaux

- Accompagner expertises adultes
- Consolider Pédiatrie Périnatalité
- Poursuivre Projet Biologie
- Promouvoir la Recherche sur le campus
- S'ouvrir sur la cité et l'international

Améliorer la performance: les leviers organisationnels

- Stratégie Urgences
- Médecine ambulatoire Chirurgie ambulatoire HAD
- Bed management Pochettes et salons de sortie Optimisation blocs opératoires
- Accessibilité Consultations, Prise de RV par internet
- Codage et facturation Système d'information
- Mécénat

Deux projets restructurants

- La transformation du bâtiment Robert Debré en une Clinique de médecine ambulatoire pédiatrique
- Le regroupement et la mise aux normes des laboratoires dans le cadre de la réflexion Paris Descartes

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Accompagner les expertises adultes dans le cadre de Paris V

-La confirmation du nécessaire maintien des expertises adultes sur le site (=33% des séjours de Necker)

-**Projets de collaboration Paris Descartes : mettre en œuvre des stratégies médicales partagées**

- cardiopathies congénitales adultes
- anesthésie – réanimation
- hématologie adultes
- bio statistiques – informatiques
- radiologie interventionnelle adulte

Logique universitaire
Environnements concurrentiels
Professions médicales sous tension
Attractivité & efficience

-Accompagnement des activités adultes: renforcement des capacités & des moyens pour faire face à une demande croissante => activités adultes en progression de +**19,2%** entre 2013 et 2016

33% des journées d'hospitalisation adultes sont typées « recours »

Greffes de rein adultes: +24,5% en deux ans (2014-2016)

Consolider la pédiatrie et la périnatalité

-**Succès de l'ouverture du bâtiment Laennec**

- Des plateaux d'hospitalisation partagés et optimisés
- TOC élevés: 87% pour le pôle médico-chir; 89% pour le pôle périnatalogie-cardiologie

-**Consolidation des blocs d'expertise**: anténatal, génétique, périnatalité, chirurgie du tout petit malformé, tête et cou, cardiologie, immunologie, mucoviscidose

-Renforcement des **neurosciences pédiatriques** : chirurgie de l'épilepsie, AVC

28% des lits de pédiatrie sont des lits de réas, SC, SI, NN

-**Renforcement du positionnement de recours de Necker**

- Necker assure les grandes gardes de neurochirurgie, d'ORL, la prise en charge des polytraumatisés d'IdF et est centre de recours pour la CMFP et la chirurgie cardiaque
- 38% des journées d'hospitalisation en pédiatrie sont typées « recours »
- 32 CRMR exclusivement pédiatriques

-Développement de **l'ambulatoire médical pédiatrique** et finalisation du projet de transformation du bâtiment Robert Debré en clinique de médecine ambulatoire pédiatrique

-Ouverture de l'espace de **transition** La Suite

Nombre de passages au SAU: +19% entre 2013 et 2016

Poursuivre le projet biologie

-Finalisation fin 2014 du **projet de regroupement des laboratoires** : état des lieux; description des articulations fonctionnelles entre les laboratoires => instruction à poursuivre en supra GH

-Réponse commune aux **appels à projets DOMU**:

- DPNI
- Fœtopathologie
- Cytogénétique: réflexion lancée

-Positionnement sur **NGS** génétique constitutionnelle avec Imagine / pôle biologie

-**Accréditation des laboratoires** : 79%

Des plateformes de haute technologie : LRR, Séquençage, Spectrométrie de masse, CGH Array

11 laboratoires

167 M BBHN
40% Ad / 60% Ped
56% BHN / 44% B

Promouvoir la recherche sur le Campus Necker

-**Ouverture de l'IHU Imagine**

- Installation de l'IRM 3 T en partenariat avec Imagine
- Installation du robot pédiatrique en partenariat avec deux IHU

-Projet **Bio statistiques et bio informatiques** en lien avec HEGP et en cohérence avec le projet institutionnel

-Instruction du projet d'**imagerie fœtale** « Lumière »

-**Thérapies innovantes**

-**RHU**: participation à 2 projets

500 protocoles de recherche clinique en cours

Près de 900 chercheurs sur le campus Necker

1200 publications / an

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

S'ouvrir sur la Cité et à l'international

-Cité

- Consolidation des **réseaux de soins** existants : ROFSED, périnat, AVC
- Structuration des **parcours de soins maladies rares**: renouvellement en cours des labellisations CRMR (47 dossiers déposés, dont 20 comme coordonnateurs)
- Désignation d'un médecin référent **Ville Hôpital** : état des lieux & plan d'actions en cours d'élaboration (dont projet institutionnel Prise de RDV en ligne)

-International

- Contribution à l'élaboration de **l'offre AP-HP à l'international** en pédiatrie
- **Modèle SAMU** et expertise médecine de catastrophe: sollicitations nombreuses
- Candidatures **Réseaux Européens de Référence**: 35 dossiers déposés; coordination d'une filière européenne (SKIN)

Prise en charge de Patients Non Résidents: 1,4M de « surfacturation » = 13% de l'AP-HP

42 programmes d'éducation thérapeutique labellisés par l'ARS

Résultats 2014, 2015 et 2016 excédentaires et conformes aux engagements en termes d'activité et de recettes, de maîtrise des dépenses et de réalisation de l'efficience

Évolution des séjours

	Réalisé 2014	Réalisé 2016	Evolution 2014/2016
MCO HC (Séjours)	33 348	35 150	5,4%
MCO HP (Séjours)	31 115	35 879	15,3%
Total HC + HP	**64 463**	**71 029**	**10,2%**

456 € MILLIONS D'EUROS DE BUDGET D'EXPLOITATION

Activité dynamique

Évolution croisée des recettes et des dépenses

	Evolution 2014/2016
Evolution Dépenses de personnel (hors RAF, charges indirectes et juniors)	6 820 423 3,1%
Evolution Recettes à l'activité (RT1 et RT2)	14 160 989 6,2%

Évolution favorable entre 2014 et 2016

ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS

Perspectives & instructions des prochains mois

Supra GH

- Réflexion sur l'hématologie adultes NCK - CCH, sous l'égide du Doyen: bâtir un projet cohérent au niveau hospitalier, scientifique et universitaire
- Cytogénétique

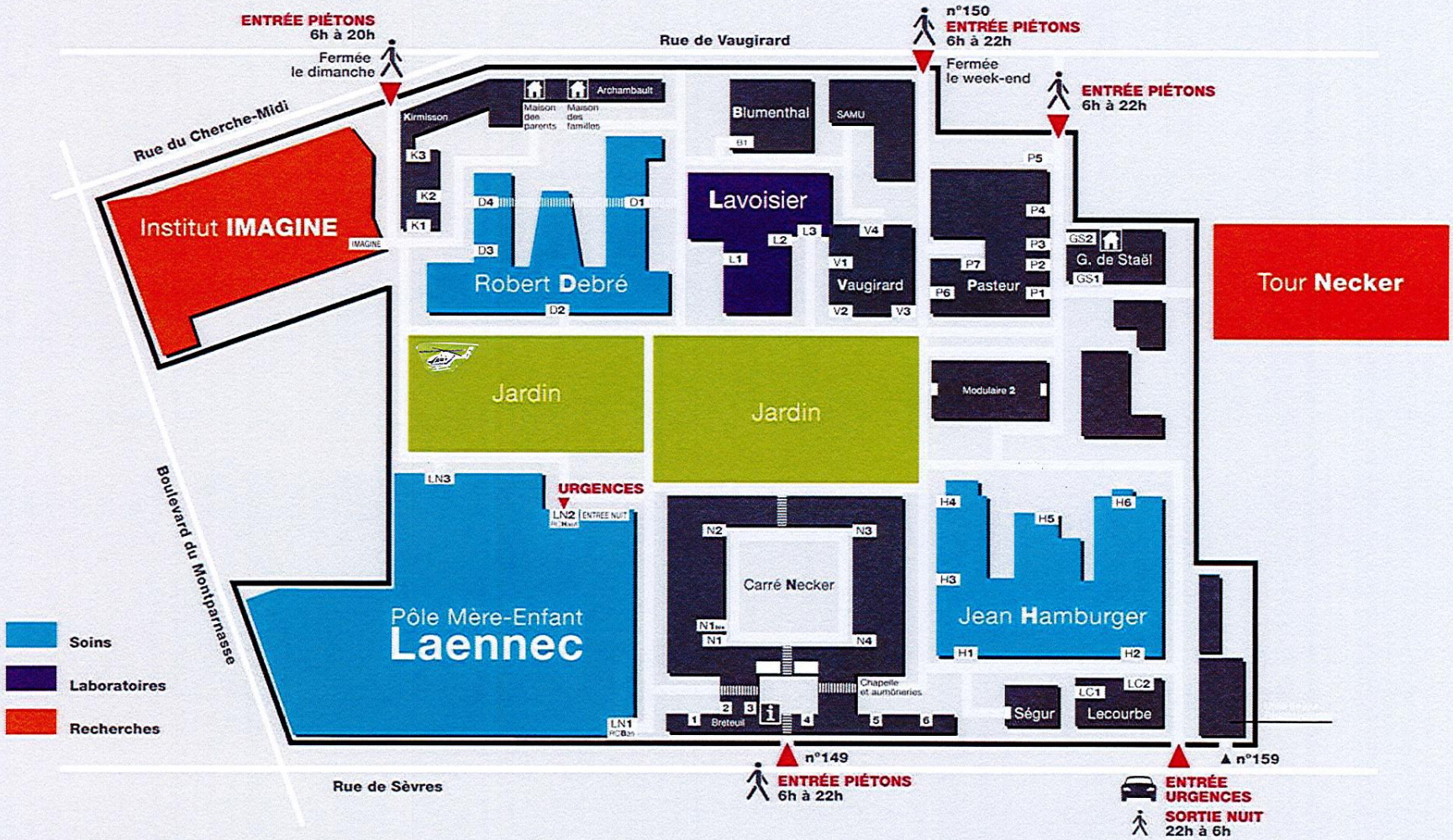
Thérapie génique

- Enjeu: positionner l'AP-HP comme leader sur cette thématique
- Un argumentaire scientifique établi, conforté par les récents succès de l'équipe de M Cavazzana
- Instruction à poursuivre, en lien avec la Direction Générale

La poursuite du projet de restructuration de la Clinique Robert Debré (CRD)

- Création d'une plateforme ambulatoire de médecine pédiatrique d'envergure (près de 50 places)
- Phasage des travaux et des investissements échelonné sur deux plans stratégiques

Transformation architecturale Necker en 2017-2018



ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS