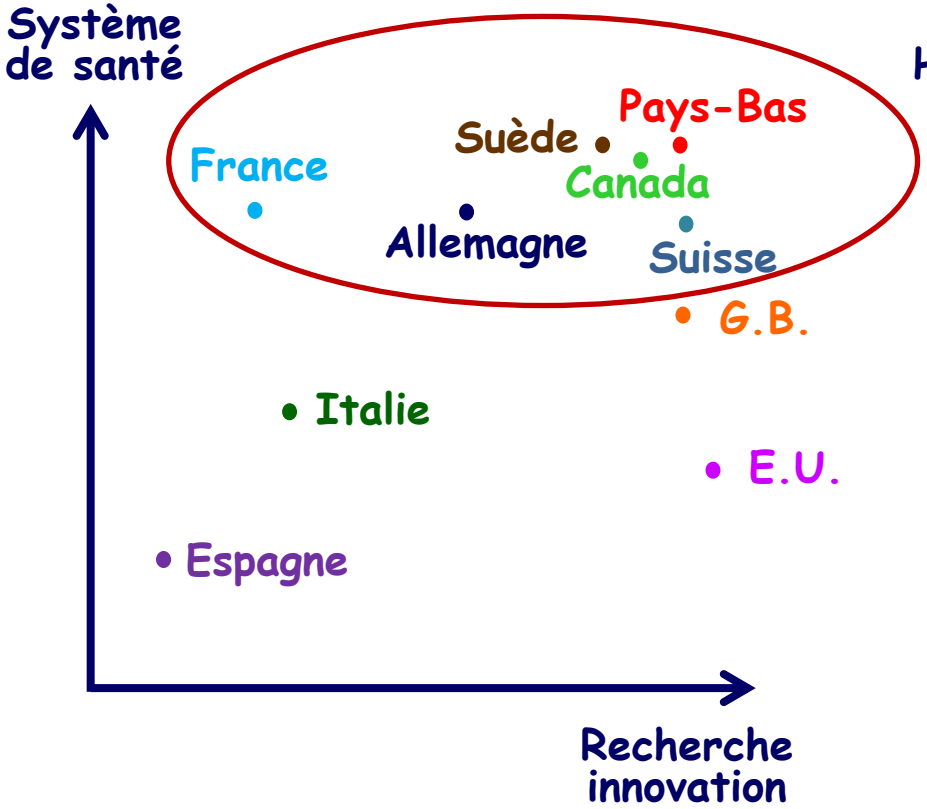
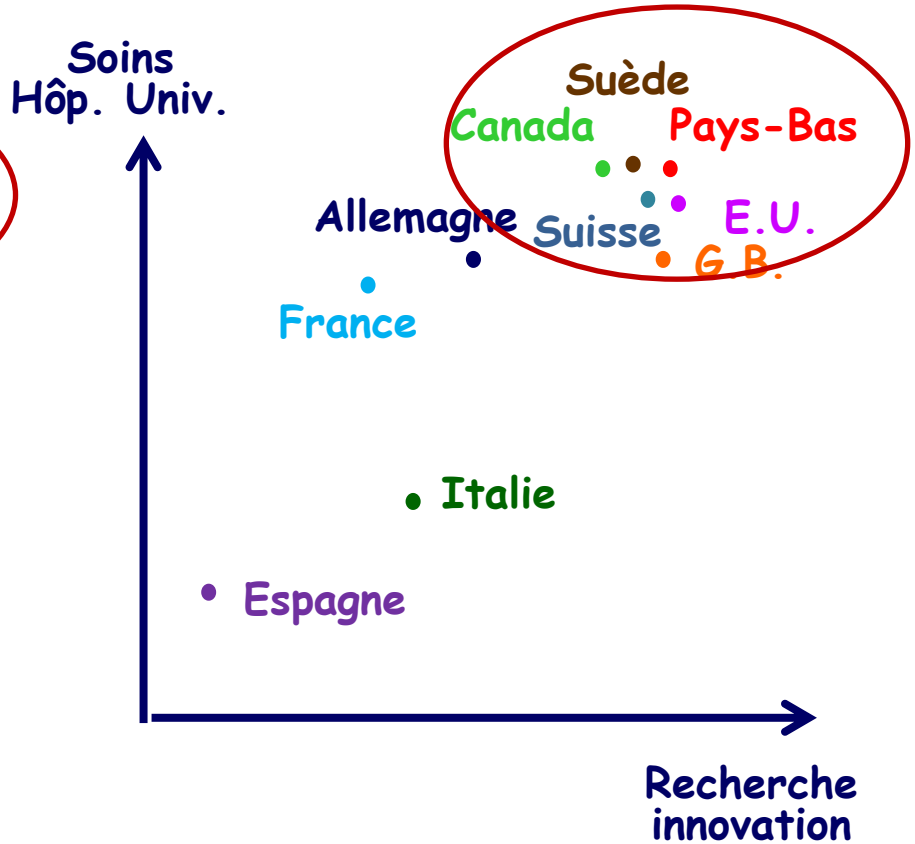
Réflexion sur les CHU en 2013

Alain Fischer, Hôpital Necker Enfants-malades,
Université Paris Descartes, Inserm, Institut Imagine

Système de santé, hôpitaux, recherche et innovation
La place de la France



Pas forcément de corrélation
(role +++ des politiques de santé)



Une certaine corrélation

Classement de Shanghai des facultés de médecine

Parmi les 200 premières au monde :

G.B.	20	
Allemagne	15	
Pays Bas	8	(100 % !)
Italie	7	
France	6	(11ème/habitants en Europe)
Suisse	5	
Suède	5	
...		

Classement de Shanghai 2013

	Pays Bas	France
35ème	Leiden	
43ème	Amsterdam	
48ème	V.U. Amsterdam	
51-75ème	Erasmus Rotterdam	Paris Descartes
76-100ème	-	Pierre et Marie Curie Paris Sud
101-150ème	Groningen Maastricht Nijmegen Utrecht	Paris Diderot
151-200ème	-	Aix - Marseille, Bordeaux
> 200ème	-	25 facultés…

Analyse

- **Complexité des structures et de leurs organisations**
- Défaut d'évaluation
- Modalités des études de médecine (du PAES à l'ECN,…)

L'AP-HP et..

CHU. CLCC. CHR. ESPIC. GH. GHU. CME. CMEL. CEL. DRCD. CIC. CRC. URC. CIB. CRB. IHU. DHU. ARS. ANSM. HAS. ABM. EFS. INTS. CCTIRS. CNIL. CRMR. INSERM. CNRS. CEA. ANR. DGOS/ANR. PHRC. ANRS. INCa. Cancéropole. LABEX. IDEX. PRES. CNU. UFR. IFR. CLRBSP. AVIESAN. AERES. FRM. ARC. LNCC. LPCC. AFM. ELA. FBS. SIGAPS. MIGAC. MERRI. SATT. OTTPI. INSERM Transfert. Pôle de compétitivité

x 7 !! :

Univ. P. Descartes. Univ. P.M. Curie. Univ. P. Diderot
Univ. P. Sud. Univ. P. XII. Univ. P. XIII. Univ.Versailles

Analyse

- Complexité des structures et de leurs organisations
- **Défaut d'évaluation**
- **Modalité des études de médecine (du PAES l'ECN,…)**

Principes (1)

- Nécessité d'une unité de lieu des acteurs des soins, de l'enseignement et de la recherche médicale: le CHU

masse critique
plateformes clinique/biologique/imagerie
recrutement médical/expertise/cohortes/base de données
recherche expérimentale/plateformes
recherche clinique
pluridisciplinarité

→ Visibilité

→ Attractivité
→ Capacité de formation
→ Partenariats public/privé (innovation)

Principes (2)

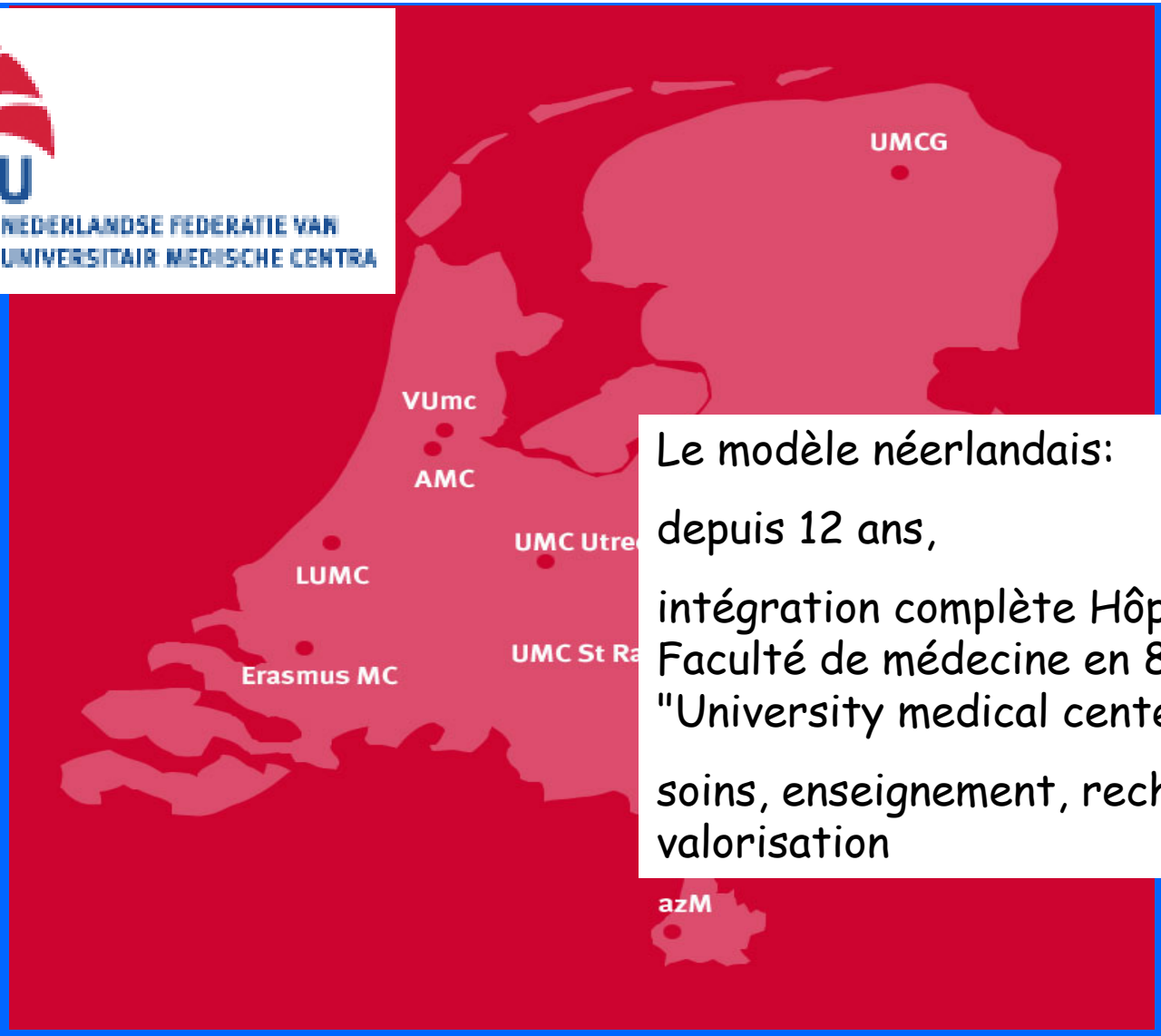
- Prendre en compte les évolutions de la médecine et sa complexité ⟶ capacité stratégique
- Etat d'esprit collectif, service public/innovation
- Simplifier l'organisation, les mécanismes de prise de décision

⟶ réforme de structure inévitable

Quel modèle ?
L'exemple des centres médico-universitaires aux Pays-Bas

University Medical Center Utrecht

NFU
NEDERLANDSE FEDERATIE VAN UNIVERSITAIR MEDISCHE CENTRA



Le modèle néerlandais:

depuis 12 ans,

intégration complète Hôpital-Faculté de médecine en 8 "University medical centers"

soins, enseignement, recherche, valorisation

Schéma organisationnel

University Medical Center Utrecht

Board of Trustees

Executive Board

"Doyen"
"Directeur d'hôpital"
"Directeur de la recherche"

Employee & Patient Advisory Bodies

Support Staff

Directorates 5

Médecin
Cadre de soins
Cadre administratif

Research

Divisions thématiques
Budget unique (S.,E.,R.)
évaluation externe
+ programmes de recherche transversaux

Education and Training

Exemple d'Utrecht

University Medical Center
Utrecht

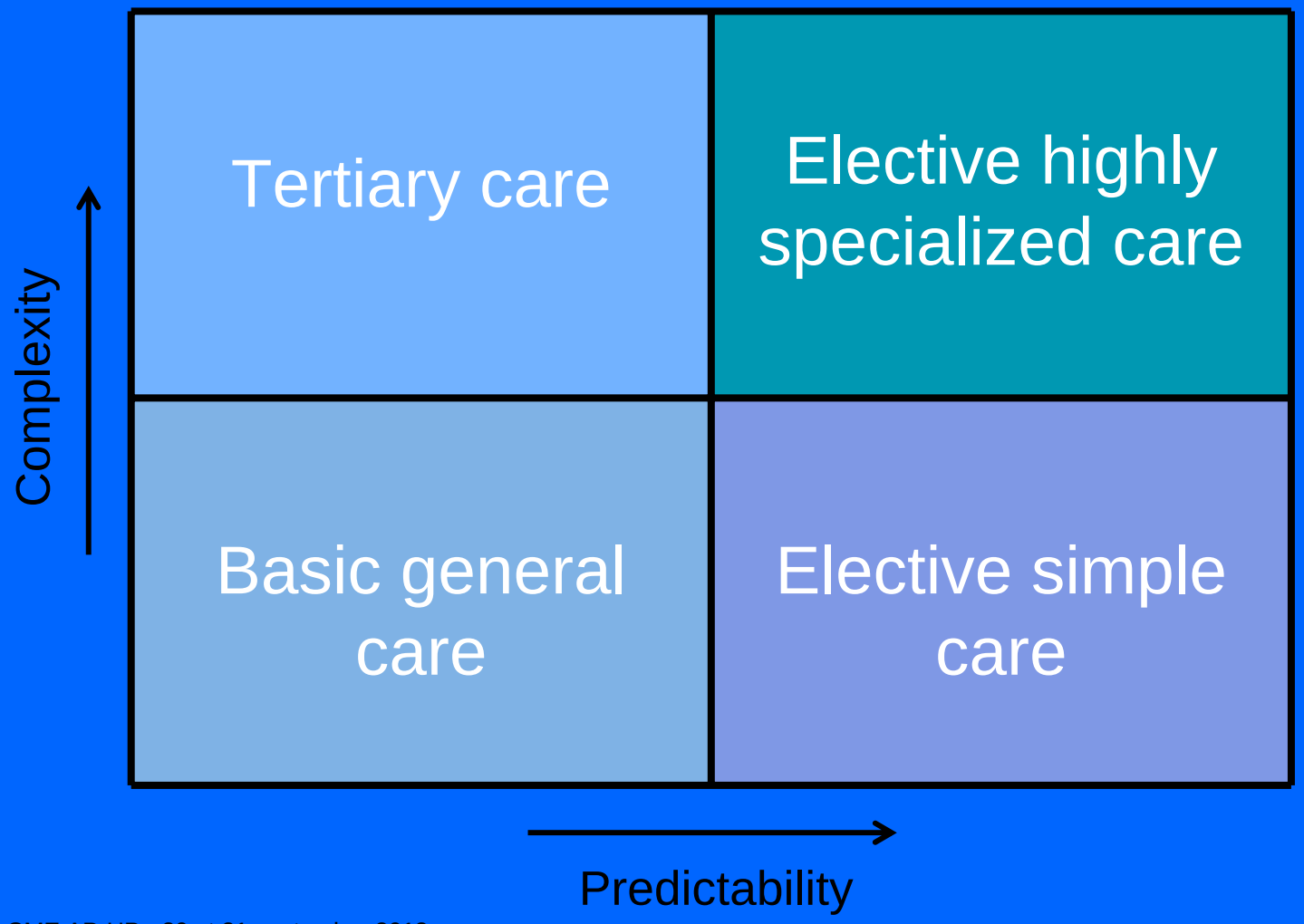
Divisions

- Biomedical Genetics
- Heart & Lungs
- Julius Center for Health Sciences and Primary Care
- Laboratory and Pharmacy
- Internal Medicine and Dermatology
- Neurosciences
- Pediatrics
- Perinatology and Gynaecology
- Perioperative and Emergency Care
- Radiology, Radiotherapy and Nuclear Medicine
- Surgical Specialties

Intensive Care Center

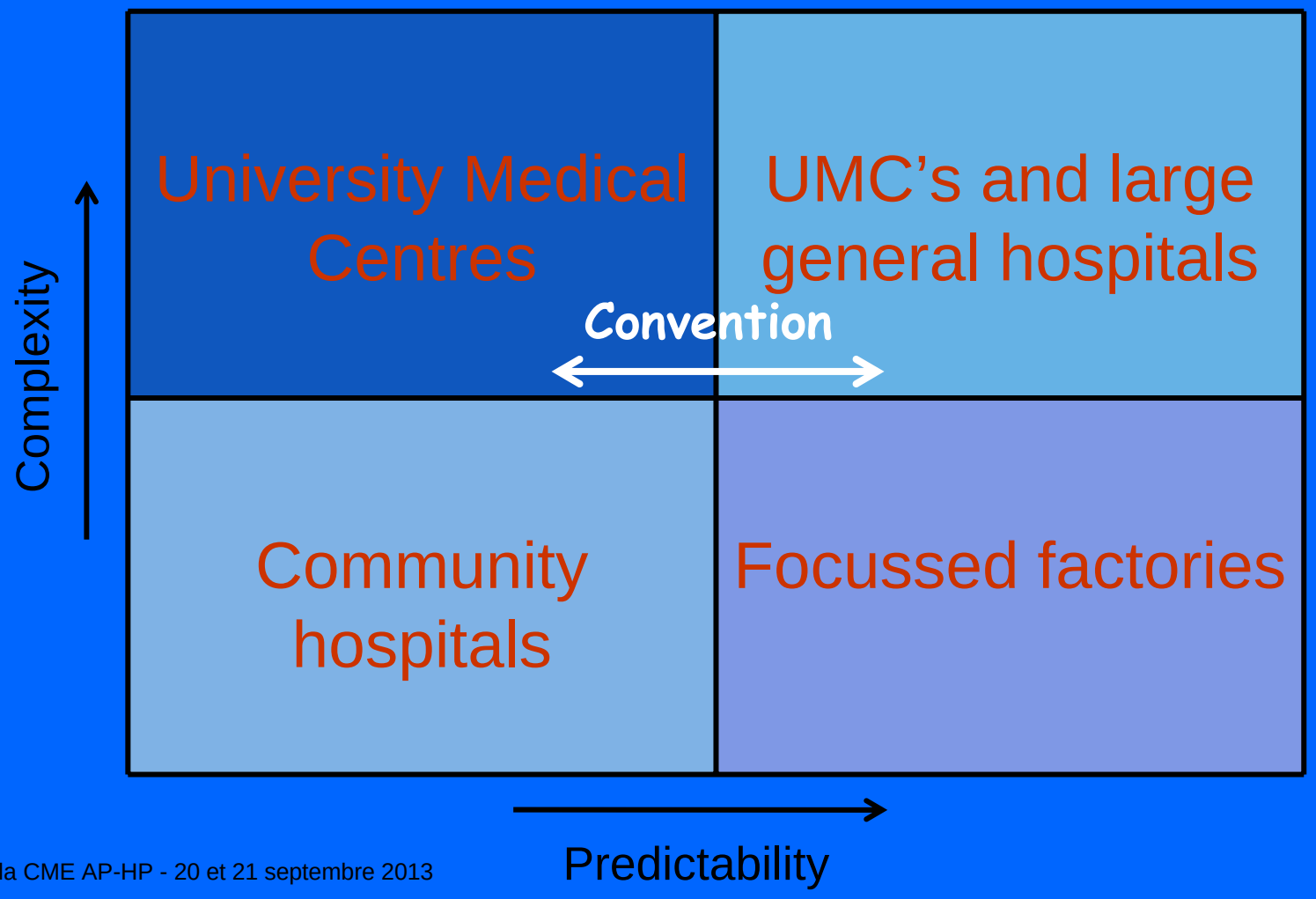
Phénoménologie des soins

University Medical Center Utrecht



Organisation des soins

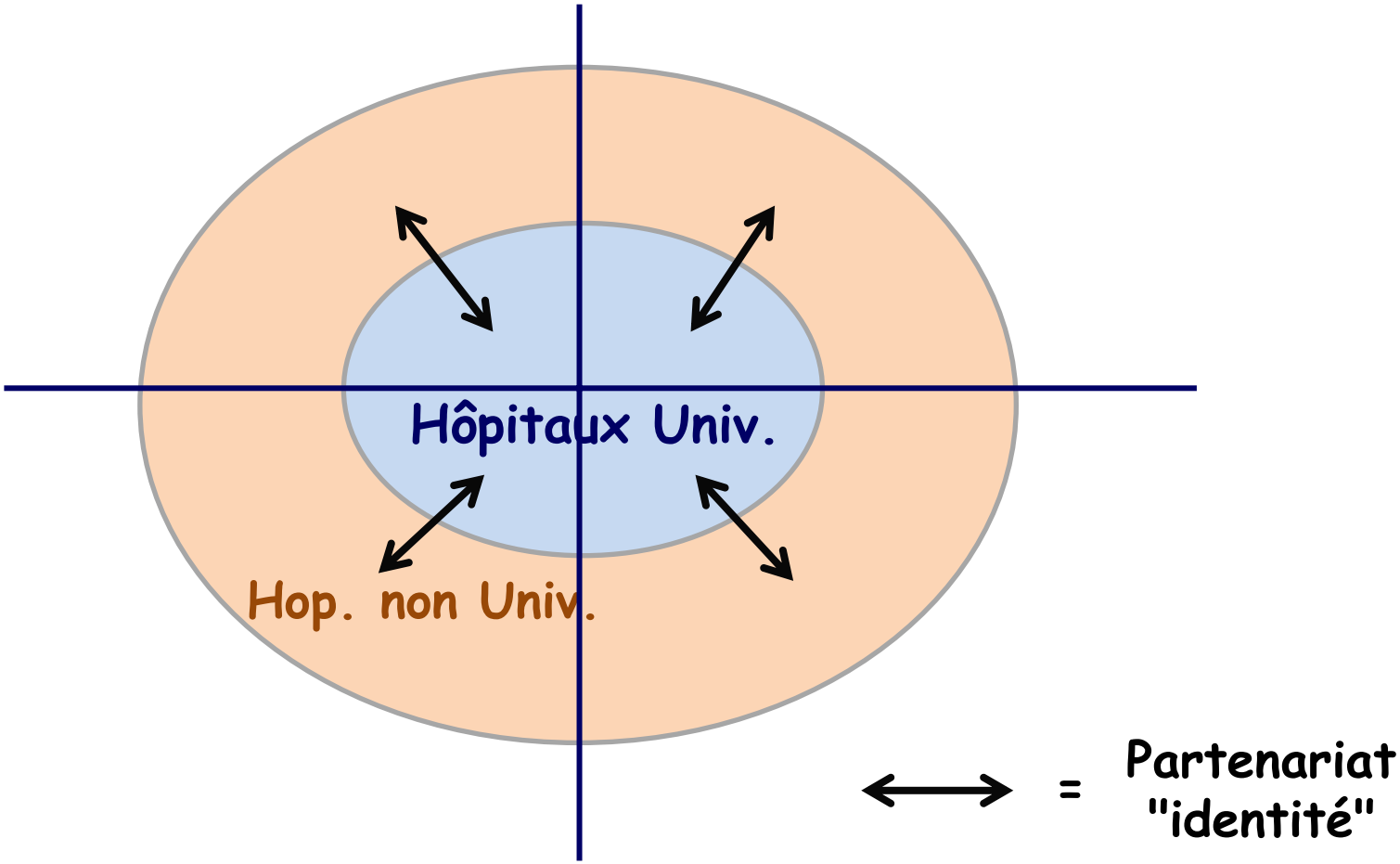
University Medical Center Utrecht



Succès aussi de l'innovation !

Avec 22,6 brevets pour 10.000 habitants et 42% des 3.238 brevets déposés aux Pays-Bas en 2011,**Eindhoven a été élu "ville la plus innovante du monde" en juillet**, par le magazine *Forbes*. Statistiquement, la ville rivalise ainsi avec la fameuse Silicon Valley américaine. Elle profite notamment de l'impulsion donnée par Philips avec la création en 2003 du High Tech Campus (HTC) qui réunit aujourd'hui une centaine de start-ups, notamment dans le **domaine de la santé** où un laboratoire développe par exemple une nouvelle technique de traitement des cancers par ultrasons. Le campus est financé à la fois par les entreprises, les subventions publiques et les grandes écoles et universités de technologies. (*Libération*,*Sept.2013*)

En Ile de France ?



4 entités hospitalo-universitaires géographiquement définies
Supervision par l'ARS de la répartition de l'offre de soins

Conclusions

- Modèle voisin dans certaines universités britanniques (Imperial College,..) suédoises (Karolinska), allemandes (Hanovre)…
  → Les étudier, s'en inspirer ?

- Quel modèle pour la (l'Ile de) France ?

- Place pour l'expérimentation ?

Programmes de recherche transversaux

University Medical Center Utrecht

Neuro-sciences	Cardio-vascular diseases	Immunology and Infectious disease	Oncology
Biomedical Genetics			
Biomedical Imaging			
Clinical Epidemiology			